



Vuosikertomus 2021

# Sisällysluettelo

eQ vuonna 2021	3	Hallinnointi	77
Konsernin avainluvut	4	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	78
eQ lyhyesti	5	Toimielinten palkitsemisraportti	83
Toimitusjohtajan katsaus	6	Hallitus	86
Liiketoiminta-alueet	9	Johtoryhmä	88
Varainhoito	10	Pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot	89
Corporate Finance	13	Vakavaraisuustietoja	91
Sijoitukset	14	Osakkeenomistajille	94
Vastuullisuus	15		
Hallituksen toimintakertomus	32		
Tunnusluvut	40		
Tilinpäätös 2021	43		
Tilintarkastuskertomus	74		

A photograph of the Finnish flag (white with a green cross) waving in front of a classical building with stone columns and carvings. The flag is the central focus, with the building's facade visible in the background.

# eQ vuonna 2021

# Konsernin avainluvut

NETTOLIIKEVAIHTO

78,9

MILJOONAA EUROA  
(2020: 56,7 MEUR)

LIIKEVOITTO

47,7

MILJOONAA EUROA  
(30,8 MEUR)

OSAKEKOHTAINEN TULOS

0,97

EUROA  
(0,64 EUR)

KULU/TUOTTO-SUHDE

39,5 %

(45,6 %)

HALLINNOITAVAT VARAT ILMAN  
RAPORTOINTIPALVELUJA

9,2

MRD. EUROA  
(7,5 MRD. EUR)

OSINKO- JA PÄÄOMANPALAUTUS  
PER OSAKE

1,00

EUROA  
(0,70 EUR)

MARKKINA-ARVO

1 020,5

MILJOONAA EUROA  
(651,1 MEUR)

OSAKKEENOMISTAJIEN  
LUKUMÄÄRÄ

7 883

(7 261)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

96

(94)

JA YHTEENSÄ

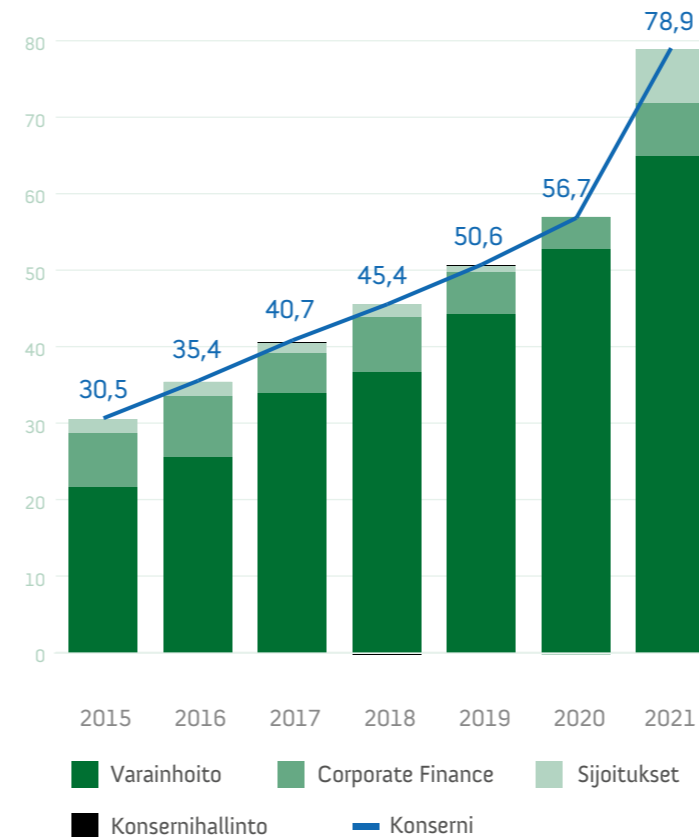
11,6

MRD. EUROA  
(9,0 MRD. EUR)

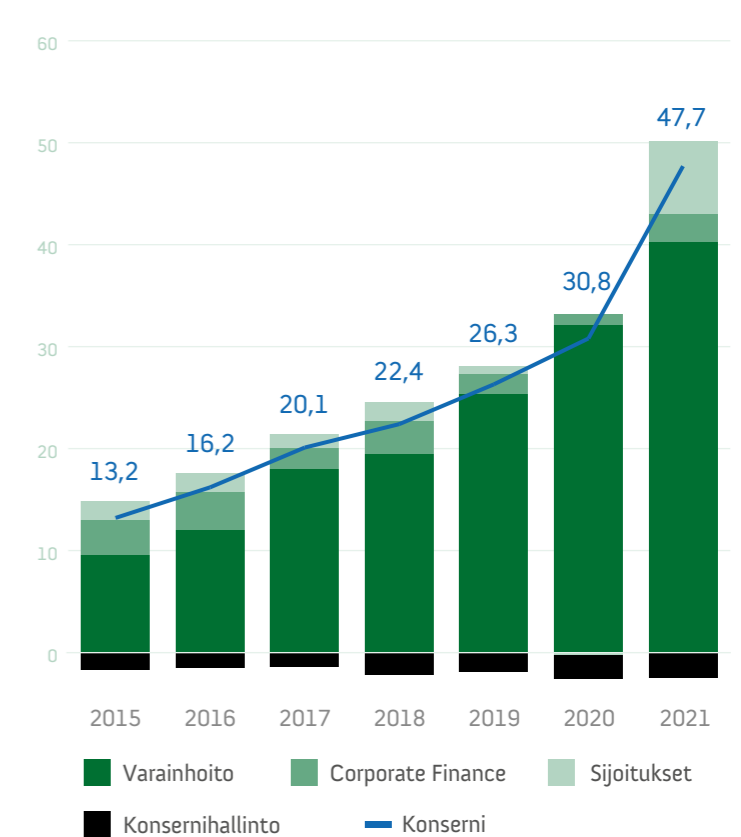
# eQ lyhyesti

eQ on kotimainen Varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

**NETTOLIIKEVAIHDON KEHITYS**  
MEUR



**LIKEVOITON KEHITYS**  
MEUR





## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# eQ-konsernin tulos oli erinomainen vuonna 2021

eQ:n kasvu vuonna 2021 oli erittäin vahvaa – tulos on kasvanut jo 31 peräkkäistä neljänestä. Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 78,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 47,7 miljoonaa euroa. Nettoliikevaihto kasvoi 39 prosenttia ja liikevoitto lähes 17 miljoonaa euroa, jossa on kasvua 55 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Tilikauden tulos oli 38,1 miljoonaa euroa ja tulos osaketta kohti 97 senttiä. Konsernin kulu/tuotto-suhde jatkoi viime vuonna laskuaan ollen 39,5 %.

Konsernin kaikki segmentit kasvoivat vahvasti. eQ Varainhoidon nettoliikevaihto kasvoi viime vuonna 23 prosenttia ja liikevoitto 26 prosenttia 40,3 miljoonaan euroon. Varainhoito-segmentin kulu/tuotto-suhde oli erinomaisella tasolla 37,7 %. Adviumin nettoliikevaihto kasvoi edellisvuodesta 67 prosenttia ja oli 6,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 1,1 miljoonaan euroon. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista. Sen liikevoitto kasvoi edellisestä vuodesta merkittävästi ja oli 7,1 miljoonaa euroa.

## eQ Varainhoito on johtava instituutiovarainhoitaja Suomessa

SFR:n viime vuonna tekemän tutkimuksen mukaan eQ on käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa ja mikä hienointa, sijoittajat arvioivat jo kolmatta kertaa peräkkäin eQ:n koko markkinan parhaaksi laatuarvioissa. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa.

Kokonaisarvio laadusta muodostuu useasta eri kriteeristä, joista tärkein haastateltujen asiakkaiden mielestä on sijoitusten tuotto. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä, itse hoidetuista sijoitusrahastoista 85 prosenttia tuotti vuonna 2021 vertailuindeksiään paremmin ja edellisen kolmen vuoden aikana vastaava luku on 83 prosenttia. eQ Eurooppa Osinko -rahasto palkittiin parhaana rahastona kolmen ja viiden vuoden tuotolla mitattuna vuoden 2021 Lipperin pohjoismaisessa palkintojenjaossa "Equity Europe Income"-sarjassa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahasto on tuottanut 8,9 % vuotuista tuottoa vuodesta 2012 alkaen ja viime vuonna rahaston tuotto oli 8,2 %. eQ Liikekiinteistöt -rahasto on tuottanut 8,5 % vuotuista tuottoa perustamisestaan lähtien ja viime vuoden tuotto oli 8,9 %. Myös Private Equity- rahastojen ja varainhoito-ohjelmien

tuotot olivat vuonna 2021 erinomaisia ja aktiivisen yrityskaupparuokinnan seurauksena kutsuja ja etenkin palautuksia tehtiin paljon verrattuna hiljaisempaan vuoteen 2020.

Kiinnostus vaihtoehtoisia sijoitustuotteita kohtaan on kasvanut usean vuoden ajan niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Tavoitteena on nostaa salkun tuotto-odotusta ja hajauttaa sijoitussalkkua. eQ Varainhoito on selkeä markkinajohtaja Suomessa vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden tarjoajana.

eQ Hoivakiinteistöt -rahasto oli ensimmäinen suomalainen avoin kiinteistörahasto. Se perustettiin vuonna 2012 ja viime vuonna nimi muutettiin eQ Yhteiskuntakiinteistöt - rahastoksi. eQ Liikekiinteistöt -rahasto perustettiin vuonna 2014. Vuonna 2020 laajensimme kiinteistösiioittamista asuntoihin perustamalla eQ Asunnot -rahaston. Nettomerkinnät eQ Kiinteistörahastoihin kasvoivat viime vuonna merkittävästi ja olivat yhteensä 353 miljoonaa euroa. Kiinteistövarainhoidossa hallinnoitavat varat olivat vuodenvaihteessa 2,3 miljardia euroa ja rahastojen yhteenlaskettu kiinteistövarallisuus lähes 3,0 miljardia euroa.

*”eQ Varainhoito on selkeä markkinajohtaja Suomessa vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden tarjoajana.”*

Mikko Koskimies  
Toimitusjohtaja

eQ:n Private Equity -varainhoidon voimakas kasvu jatkui viime vuonna. Keräämme vuorovuosin varoja Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin sijoittaviin rahastoihin – vuosi 2021 oli Jenkkivuosi. eQ PE XIII US -pääomarahaston lopullisessa sulkemisessa rahaston koko kasvoi 318 miljoonaa dollariin. Yhteensä US PE-rahastoihin on vuodesta 2015 lähtien kerätty yli 700 miljoonaa dollaria. eQ PE XIII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. Perustimme myös lokakuun lopussa ensimmäisen eQ VC -rahaston 36 miljoonan dollarin kokoisena. eQ VC -rahasto sijoittaa parhaisiin Yhdysvaltalaisiin Venture Capital -rahastoihin. Käynnistimme alkuvuoden 2021 aikana myös kolme uutta Private Equity -varainhoito-ohjelmaa ja lisäksi kolmen vanhan ohjelman sopimusta jatkettiin ja sijoitusmäärää kasvatettiin. Lisäksi teimme vuoden aikana lopullisen sulkemisen järjestyksessä kolmanteen eurooppalaiseen Private Credit -markkinaan sijoittavaan eQ Private Credit III -rahastoon, jonka koko kasvoi 54 miljoonaa euroon. Yhteenlaskettuna keräsimme vuonna 2021 lähes 600 miljoonaa euroa Private Equity -rahastoihin ja -varainhoito-ohjelmiin ja niiden hallinnoitavat varat olivat vuodenvaihteessa yhteensä 3,2 miljardia euroa.

### Panostamme vastuullisuuteen yhä enemmän

Vastuullisuus on ollut jo pitkään yksi toimintamme peruspilareista ja se on osa kaikkea liiketoimintaamme. Toimimme itse eQ-konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroimme vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan ja Adviumin Corporate Financen -toimintoihin.

Vaikka eQ-konsernin koko ja toiminnan laajuus ei edellytä kirjanpitolain mukaista vastuullisuusraportointia, olemme päättäneet vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta sijoittajille ja muille keskeisille sidosryhmille nyt jo viidettä kertaa. Vastuullisuusraportti on osa vuosikertomustamme.

eQ:ssa ei ole erillistä vastuullista sijoittamista vaan ESG on osa kaikkea sijoittamista. Käytännössä tämä tarkoittaa, että vastuullisuus on integroitu

systemaattisesti niin sijoituskohteen valintaan, seurantaan kuin raportointiin kaikissa eQ:n sijoitusalueissa, koko ajan. Jokaisessa sijoitustilauksessa on nimetty, vastuulliseen sijoittamiseen perehtynyt henkilö tukemassa ja koordinoimassa salkunhoitajien ja analytikkojen työtä. Koordinoinnista ja kehittämisestä vastaa eQ:n vastuullisen sijoittamisen johtaja.

Laadimme ESG-raportin kaikista osake- ja korkosijoituksista kaksi kertaa vuodessa ja kiinteistö- ja Private Equity -rahastoista kerran vuodessa.

Raportoimme PRI:lle (UN’s Principles for Responsible Investment) säännöllisesti vastuullisuuden toteutumisesta sijoitusprosesseissamme, konkreettisista vaikuttamistapahtumistamme sijoituskohteissa sekä kehitysaktiviteeteistamme vastuullisuuden osalta. Saamamme arvostukset ovat erinomaisia.

Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuuttamme jatkuvasti yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Haluamme tarjota asiakkaillemme heidän tarpeitaan tukevia konkreettisia ratkaisuja myös vastuullisuuden näkökulmasta nyt ja tulevaisuudessa.

### Adviumilla hyvä markkina-asema

Yritysjärjestelyjä tehtiin varsin paljon vuonna 2021. Positiivinen osake- ja velkamarkkinoiden kehitys edesauttoi sekä yritysten että private equity -toimijoiden suunnittelemien transaktioiden toteutumista.

Adviumin markkina-asema ja -osuus säilyi vahvana ja toimimme kuluneella tilikaudella neuvonantajana seitsemässä toteutuneessa M&A transaktiossa. Näistä merkittävimmät olivat Nordkalkin myynti SigmaRocille 500 miljoonalla eurolla, Purmon sulautuminen Virala Acquisition Companyn (VAC) kanssa ja Alma Median Nettix Oy hankinta.

Kiinteistötransaktioaktiiviteetti kasvoi vuoteen 2020 verrattuna. Advium toimi myyjän neuvonantajana kahdessa julkistetussa transaktiossa vuonna 2021.

Merkittävin vuoden 2021 loppupuolella työstetty toimeksianto oli transaktio, jossa Espoon kaupunki myi Espoon sairaalan noin 300 miljoonan euron kauppahintaan. Tämä kauppa allekirjoitettiin tammikuussa 2022.

### Konsernin tase ja osinkoesitys

Konsernilla ei ole korollisia lainoja ja tase on erittäin vahva. Konsernin tulos viime vuodelta oli 97 senttiä osakkeelta. Vahvasta taseesta ja vakavaraisuudesta johtuen hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että osinkona maksettaisiin 1,00 euroa eli koko viime vuoden tulos ja pääomanpalautuksena 3 senttiä osakkeelta.

### Kiitos asiakkaille, henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille

Asiakasmäärämme kasvoi myös vuonna 2021 vahvasti ja asiakassalkkujen sijoitustuotot olivat erinomaisia. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme erinomaisesta yhteistyöstä ja luottamuksesta palvelujamme kohtaan. Olosuhteet rajoittivat merkittävästi henkilökohtaista kanssakäymistä ja toivonkin, että kuluvana vuonna pääsemme tapaamaan teitä taas enemmän myös kasvotusten.

Viime vuosi oli myös edelleen erittäin haastavaa aikaa koko henkilökunnalle. Olemme joutunut sopeutumaan niin työaikana kuin vapaa-aikanakin poikkeuksellisiin olosuhteisiin COVID-19 tilanteen myötä. Työtehtäviä on pystytty hoitamaan sekä työpaikalla että etänä ja poikkeukselliset olosuhteet jatkuvat edelleen. Siitä huolimatta olemme onnistuneet liiketoiminnassamme erinomaisesti. Kaksi kertaa vuodessa toteutettavan työhyvinvointitutkimuksen tulokset olivat erinomaisia myös vuonna 2021. Tutkimuksella selvitetään mm. henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön ja esimiehen toimintaan. Asteikolla 1–5 henkilöstö arvioi työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin tasolle 4,3, joka on erinomainen taso. Tutkimuksen mukaan työntekijät myös suosittelevat mielellään eQ-konsernia työpaikkana. Tätä kuvaava eNPS arvo oli hyvin korkea 44 (asteikolla -100 - +100, jossa 0 - +20 on hyvä, yli 20 on erinomainen ja yli 40 on huipputulos).

Huippusuoritus vaatii erittäin ammattitaitoisen, sitoutuneen ja motivoituneen henkilöstön. Haluan kiittää koko henkilökuntaa erinomaisesta suorituksesta vuonna 2021.

Asiakkaiden ja henkilökunnan lisäksi myös lämmin kiitos myös kaikille yhteistyökumppaneille.

### Näkymät vuodelle 2022

eQ Varainhoidon vuosi 2021 oli myynnillisesti erittäin hyvä. Tammikuussa 2022 eQ PE XIV North ja eQ PE SF IV -pääomasijoitusrahastot keräsivät ennätyslisisesti rahastojen ensimmäisissä sulkemisissa yhteensä 281 miljoonaa euroa, ja eQ VC -rahasto kasvoi 56 miljoonaan dollariin. Tämä vahvistaa käsitystämme siitä, että sijoittajakysyntä jatkuu edelleen vahvana vaihtoehtoisissa sijoitus-tuotteissa. Tulosta vahvistaa lisäksi se, että eQ alkaa vuodesta 2022 alkaen jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan.

Edellä mainittuun viitaten, ennakoimme Varainhoito-segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2022. Tiedonantopolitiikkamme mukaisesti emme anna tulosohjausta Corporate Finance- ja Sijoitukset -segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Mikko Koskimies  
Toimitusjohtaja





# Liiketoiminta-alueet

# Varainhoito

Varainhoito-segmentti muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä, sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia varainhoitopalveluita ja erinomaista asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman. eQ Varainhoito tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa ja sijoitusvakuutuksia.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 23 Suomeen rekisteröityä perinteisen varainhoidon sijoitusrahastoa, Private Equity- ja kiinteistörahastoja sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja -markkinat. Konsernin hallinnoitavat varat olivat tilikauden 2021 lopussa ilman Private Equity -raportointipalvelujen piirissä olevia varoja 9 187 miljoonaa euroa ja yhteensä 11 584 miljoonaa euroa.

eQ Varainhoito on Suomen johtava instituutiovainhoitaja. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa. SFR:n vuonna 2021 tekemän tutkimuksen mukaan eQ on käytetyin instituutiovainhoitaja

Suomessa ja mikä parasta, sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi laatuarvioissa jo kolmatta kertaa peräkkäin.

eQ Varainhoidossa vastuullisen sijoittamisen periaatteet kattavat kaikki eQ:n sijoitusalueet. eQ-konsernin vastuullisuudesta ja vastuullisesta sijoittamisesta on kerrottu tarkemmin omassa osiossaan osana vuosikertomusta.

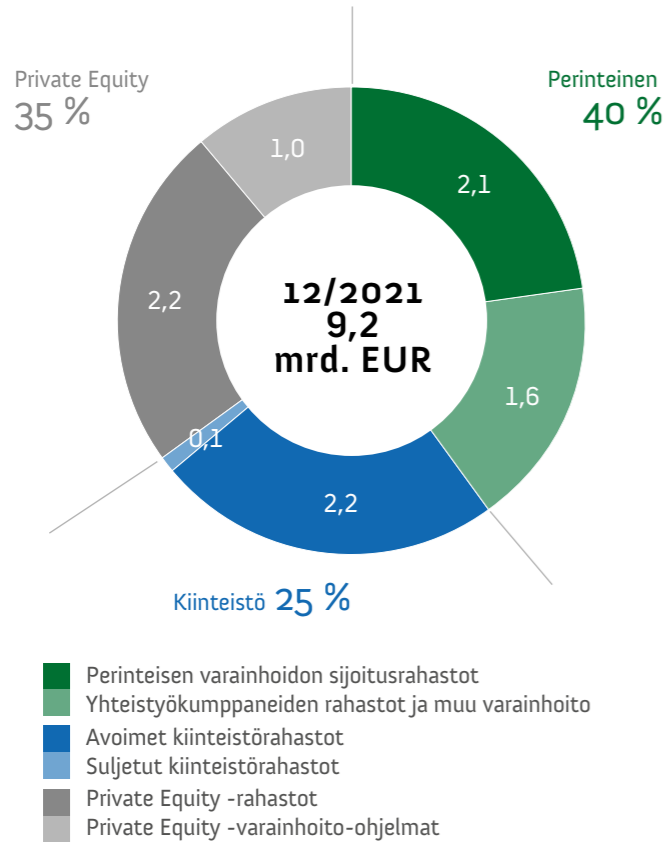
Vuonna 2021 Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto kasvoi 23 % 64,9 miljoonaan euroon. Kannattavuus parani edelleen ja liikevoitto nousi 26 % 40,3 miljoonaan euroon. Sijoittajakysyntä jatkui edelleen vahvana etenkin vaihtoehtoisissa sijoitustuotteissa. eQ keräsi 318 miljoonaa dollaria eQ PE XIII US -pääomarahastoon ja 36 miljoonaa dollaria uuteen eQ VC -venture capital rahastoon. eQ:n kiinteistörahastojen nettomerkinnot olivat yhteensä lähes 355 miljoonaa euroa. Perinteisessä varainhoidossa kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä itse hoidetuista sijoitusrahastoista 85 prosenttia tuotti vuoden 2021 aikana vertailuindeksiään paremmin.

## Avainluvut

Varainhoito	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	64,9	52,8	23 %
Liikevoitto, MEUR	40,3	32,1	26 %
Kulu/tuotto-suhde, %	37,7	39,0	-3 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	76	75	1 %

Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Hallinnointipalkkiot			
Perinteinen varainhoito	10,6	8,1	30 %
Kiinteistövarainhoito	29,1	25,6	14 %
Private Equity -varainhoito	13,9	12,5	11 %
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53,6	46,3	16 %
Tuottosidonnaiset palkkiot			
Perinteinen varainhoito	2,9	2,7	8 %
Kiinteistövarainhoito	5,4	4,0	34 %
Private Equity -varainhoito	3,1	-	n/a
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	11,4	6,7	70 %
Muut palkkiotuotot	0,5	0,2	93 %
Palkkiotuotot yhteensä	65,4	53,2	23 %

**eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS**  
Ilman Private Equity -raportointipalveluja  
9,2 mrd. euroa ja yhteensä 11,6 mrd. euroa



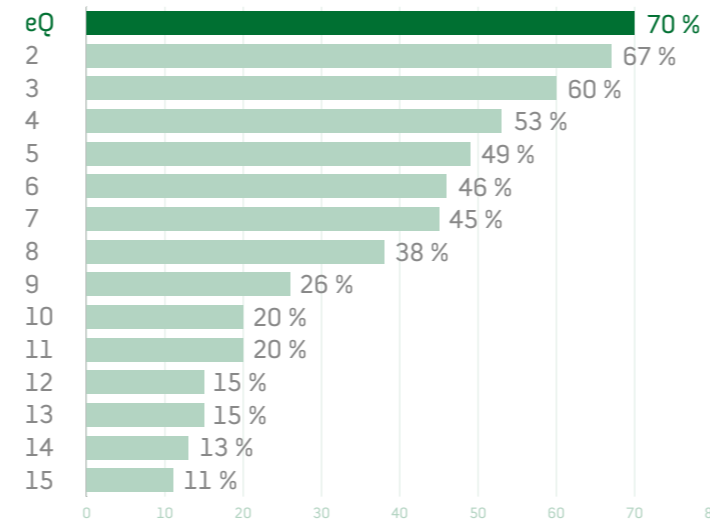
**eQ Varainhoito on Suomen johtava instituutiovarainhoitaja**

eQ Varainhoidon asema Suomen ammattimaisimpien sijoittajien palvelijana on edelleen vahvistunut vuonna 2021. Instituutioasiakkaat arvioivat vuotuisessa SFR-tutkimuksessa eQ Varainhoidon Suomen laadukkaimmaksi varainhoitajaksi jo kolmatta kertaa peräkkäin. Laatuarvioissa arvioidaan muun muassa sijoitus-tuottoa, ESG:tä, asiakaspalvelua ja varainhoidon resursseja. SFR-tutkimuksessa haastatellaan noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa. eQ Varainhoito on myös selvästi käytetyin varainhoitaja – peräti 70 % tutkimuksessa haas-tatelluista instituutiosijoittajista käyttää eQ Varainhoidon palveluita (66 % vuonna 2020).



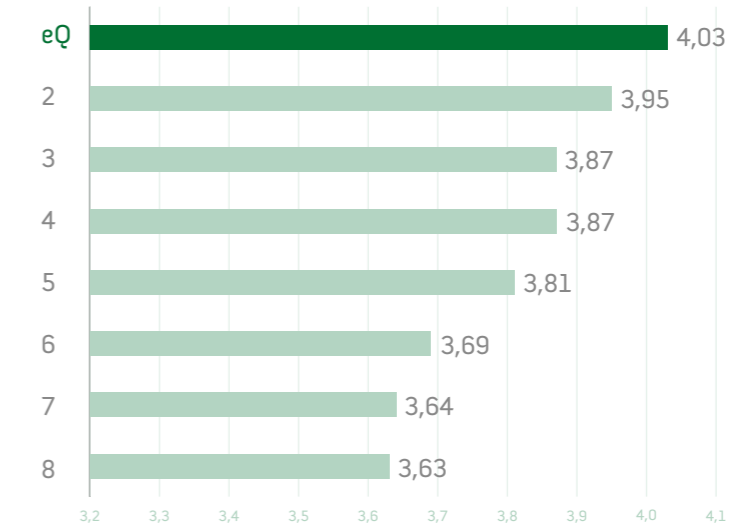
**SFR: KÄYTETYMMÄT INSTITUUTIOVARAINHOITAJAT**

Lähde: SFR-tutkimus 2021



**SFR: VARAINHOIDON LAATUARVIOINNIT (1–5)**

Lähde: SFR-tutkimus 2021



*”eQ:n kiinteistörahastot osoittivat vuoden 2021 aikana jälleen vahvuutensa ja tuotot olivat erinomaisia.”*

### eQ:n kiinteistörahastoilla vahva vuosi

eQ:n kiinteistörahastot osoittivat vuoden 2021 aikana jälleen vahvuutensa ja tuotot olivat erinomaisia. Vuonna 2021 eQ Liikekiinteistöt -rahaston tuotto oli 8,9 % ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 8,2 %. Rahastojen jatkonäkymät ovat vahvat ja nettovuokratuotot ovat hyvällä tasolla. Vuoden 2021 aikana onnistuimme hyvin sekä vuokrauksessa että uusien kohteiden hankinnoissa.

eQ Liikekiinteistöt -rahasto sopi 800 miljoonan euron vihreän rahoituspaketin elokuussa 2021 ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahasto sopi 700 miljoonan euron vastaavan rahoituksen marraskuussa 2021. Järjestelyillä korvataan aiempi rahoitus sekä mahdollistetaan rahastojen merkittävä kasvupotentiaali tulevaisuudessa.

eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastojen tilanne on erittäin hyvä. Aktiivinen vuokraus jatkuu, kehitys- ja rakennushankkeita viedään eteenpäin ja uusia hankkeita suunnitellaan. Vuonna 2022 eQ perustaa myös toisen asuntorahastonsa, eQ Asunnot II. eQ Asunnot II sijoittaa asuntoihin Pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot II -rahasto on tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja se on rakenteeltaan suljettu rahasto.



### eQ on kerännyt Pohjois-Amerikka PE-rahastoihin jo yli 700 miljoonaa dollaria

eQ Varainhoidon neljäs Pohjois-Amerikkaan sijoittava Private Equity -rahasto eQ PE XIII US keräsi vuonna 2021 ennätyselliset 318 miljoonaa dollaria. eQ:n edellinen, 2019 perustettu eQ PE XI US -rahasto on kooltaan 217 miljoonaa dollaria. Yhteensä US PE-rahastoihin on vuodesta 2015 lähtien kerätty yli 700 miljoonaa dollaria.

Erikoissijoitusrahasto eQ PE XIII US tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskiuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Kaikkien neljän US-rahaston hallinnointiyhtiönä toimii eQ ja neuvonantajana RCP Advisors Chicagossa. RCP vastaa sijoituskohteiden valinnasta ja mahdollistaa allokaation kiinnostavimpiin rahastoihin.

Pääosa eQ:n asiakkaista sijoittaa eQ:n private equity -rahastoihin suunnitelmallisesti eli salkkua rakennetaan joka vuosi tehtävien sijoitussitoumuksin. eQ tuo markkinoille joka toinen vuosi Eurooppaan sijoittavan rahaston ja joka toinen vuosi USA:han sijoittavan rahaston. Vuonna 2022 vuorossa on taas Pohjois-Eurooppaan sijoittava pääomarahasto eQ PE XIV North, joka teki tammikuussa 2022 ensimmäisen sulkemisen 196 miljoonan euron kokoisena. Tämän lisäksi eQ:lla on vuonna 2022 varainkeruussa myös neljäs jälkimarkkinarahasto, eQ PE SF IV, jonka ensimmäisen sulkemisen koko oli 85 miljoonaa euroa. eQ:n Private Equity -rahastot on tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille.

*”eQ:n tavoitteena on rakentaa TrueBridgen kanssa pitkäaikainen kumppanuus ja perustaa uusi VC-rahasto joka toinen vuosi.”*

### eQ perusti ensimmäisen Venture Capital -rahastonsa

eQ Varainhoito perusti vuonna 2021 eQ VC -nimisen venture capital -rahaston ja keräsi rahaston ensimmäisessä sulkemisessa 36 miljoonaa dollaria. Vuoden 2022 tammikuussa rahasto kasvoi 56 miljoonaan dollariin rahaston toisessa sulkemisessa. Rahaston tavoitekoko on 50-100 miljoonaa dollaria ja varainkeruu jatkuu vuonna 2022.

eQ VC tulee tekemään sijoituksia alku- ja kasvuvaiheen venture capital -rahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia noin 200 teknologiyhtiöön lähinnä Yhdysvalloissa. Rahaston neuvonantajana on TrueBridge Capital Partners, jonka vastuualueena on sijoituskohteiden valinta ja allokaation varmistaminen. TrueBridge on yksi tuottohistorialtaan maailman menestyksekkäimpiä VC-rahastosijoittajia. TrueBridge kuuluu RCP-konserniin, jonka kanssa eQ:lla on ollut vahva strateginen kumppanuus Pohjois-Amerikan private equity -sijoittamisessa vuodesta 2015 lähtien.

Venture capital -markkinan tuottohajonta on erittäin iso ja parhaat start up -yrittäjät hakeutuvat toistuvasti niiden managereiden luo, jolla on aikaisempaa näyttöä menestyksekkäimpien yritysten kasvun kiihdyttämisestä ja liiketoiminnan nopeasta skaalautumisesta. Siksi managerivalinnalla on tässä omaisuusluokassa suuri merkitys sijoittajan tuoton kannalta.

eQ:n tavoitteena on rakentaa TrueBridgen kanssa pitkäaikainen kumppanuus ja perustaa uusi VC-rahasto joka toinen vuosi. eQ VC -rahasto on tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille.

# Corporate Finance

eQ:n Corporate Finance -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon. Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä.

Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin. Yhtiö on toteuttanut vuoden 2000 perustamisesta lähtien noin 230 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä yli 20 miljardia euroa.

Advium toimi vuoden 2021 aikana neuvonantajana 9 toteutuneessa transaktiossa ja sen nettoliikevaihto oli 6,9 miljoonaa euroa sekä liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa. Advium toimi vuonna 2021 neuvonantajana mm. kun Nordkalk myytiin SigmaRocille, kun Purmo sulautui Virala Acquisition Companyn (VAC) kanssa ja kun Alma Media hankki Nettix Oy:n.

Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi.

## Avainluvut

Corporate Finance	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	6,9	4,1	67 %
Liikevoitto, MEUR	2,7	1,1	141 %
Kulu/tuotto-suhde, %	60,0	72,3	-17 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	14	7 %

VUODESTA 2000 LÄHTIEN NOIN 230 YRITYS- JA  
KIINTEISTÖKAUPPAA - ARVO YLI  
**20 MRD. EUR**

## Advium toimi Rettig Groupin neuvonantajana ensimmäisessä de-SPAC-kaupassa Pohjoismaissa

Yksi Adviumin kohokohdista vuonna 2021 oli Purmo Groupin ja Virala Acquisition Companyn (VAC) yhdistyminen.

Purmo Group, joka on Euroopan johtava kestävien sisäilmaratkaisujen toimittaja, on syntynyt 50 vuoden aikana sen jälkeen, kun Rettig Group osti Purmo Tuote Oy:n vuonna 1970. Vuonna 2020 yhtiön liikevaihto oli 671 miljoonaa euroa ja käyttökate 85 miljoonaa euroa.

Rettig Group on 2010-luvulta lähtien kehittynyt teollisesta monialayrityksestä johtavaksi sijoitusyhtiöksi. Purmo Groupin ja VAC:n sulautuminen sekä yhdistetyn yhtiön listautuminen muodostivat strategisesti erinomaisen ratkaisun. Rettig Groupin tavoitteena on olla aktiivinen omistaja, joka kehittää laadukkaita yrityksiä. Rettig Group omistaa jatkossa 73 %:n osuuden yhtiöstä.

Advium toteutti täysin uudentyyppistä prosessia tiukan aikataulupaineen alla. De-SPAC-kaupan rakenne vaati tavanomaisten due diligence -selvityksen ja transaktioneuvottelujen lisäksi listautumisvalmiuden kartoittamisen, tarvittavat viranomaishyväksynät ja VAC:n ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnän.

Sulautuminen toteutettiin 31.12.2021 ja kaupankäynti Purmo Groupin osakkeella Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkoi 3.1.2022 14,75 euron osakekurssilla. Tämä on noin 45 % korkeampi, kuin transaktion julkistamista edeltänyt kurssitaso.

Jatkossa Purmo Group jatkaa orgaanista ja yritysjärjestelyihin perustuvaa kasvuaan julkisesti noteerattuna yhtiönä.

# Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Tilikauden 2021 aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten käypä arvo oli 18,8 miljoonaa euroa. Jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä oli 7,2 miljoonaa euroa.

Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella 2021 olivat 3,5 miljoonaa euroa, voitonjako 3,2 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomakutsut 2,6 miljoonaa euroa. Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 4,1 miljoonaa euroa.

eQ Oyj teki tilikauden 2021 aikana 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XIII US -pääomarahastoon ja 1,0 miljoonan dollarin sitoumuksen eQ VC -rahastoon. Aktiviteetin merkittävä lisääntyminen listamattomien yhtiöiden yrityskaupoissa vaikutti positiivisesti salkun kassavirtaan, arvonmuutoksiin ja realisoituneisiin voittoihin vuoden 2021 aikana.

eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

## Avainluvut

Sijoitukset	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Liikevoitto, MEUR	7,1	-0,1	8 860 %
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	18,8	15,7	20 %
Sijoitussitoumukset, MEUR	7,2	7,1	2 %
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	4,1	0,6	626 %

## PÄÄOMA- JA KIIENTEISTÖRAHASTOSIJOITUSTEN ARVO

# 18,8 MEUR





# Vastuullisuus

*”Arvomme ’suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava’ ohjaavat jokaisen eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.”*

Sanna Pietiläinen,  
vastuullisen sijoittamisen johtaja



## Vastuullisuus on keskeinen osa eQ:n liiketoimintaa ja yrityskulttuuria

Toimimme eQ-konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroimme vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan ja Adviumin corporate finance -toimintoihin. Arvomme ”suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava” ovat konsernin työskentelykulttuurin ytimessä. Ne ohjaavat jokaisen eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

Olemme kehittäneet vastuullisuutta määrätietoisesti viime vuosien aikana. Vuonna 2021 tärkein kehitysprojekti oli eQ:n kaikkia sijoitustuotteita koskevan kestävyysluokittelun tekeminen. Samalla, kun työstimme kaikissa sijoitustiimeissämme tuoteluokitteluja, arvioimme myös sitä, mitä luokitteluvaatimukset tarkoittavat tuotteidemme nykyisten sijoitusstrategioiden ja -käytäntöjen sekä ESG-raportoinnin näkökulmasta ja mitä meidän mahdollisesti pitää kehittää edelleen.

Syksyn aikana päivitimme myös konsernia koskevan Code of Conductin. Code of Conductissa on kuvattu eQ:n arvoihin perustuvat yhteiset pelisäännöt sekä käyttäytymistä, päätöksentekoa ja liiketoimintaa ohjaavat yleiset periaatteet, joita jokaisen eQ:laisen on noudatettava.

Asiakastyytyväisyys ja työhyvinvointi ovat toimintaamme ohjaavia tavoitteita. Pitkittyneestä COVID-19-pandemiasta huolimatta asiakkaidemme ja työntekijöidemme tyytyväisyys on pysynyt erittäin korkealla tasolla, mistä olemme hyvin kiitollisia.

Julkaisemme nyt viidennen kerran vastuullisuusraporttimme osana vuosikertomusta. Meille konsernina on hyvin tärkeää raportoida läpinäkyvästi

vastuullisuudesta osakkeenomistajillemme, asiakkaillemme ja muille keskeisille sidosryhmillemme. Olemme jo pitkään aktiivisesti kannustaneet myös sijoituskohteitamme yritys vastuuraportointiin sekä raporttien sisällön ja laadun kehittämiseen.

Tällä hetkellä katsomme alkanutta vuotta 2022 suurella mielenkiinnolla. Oma vastuullisuustyömme jatkuu mm. EU:n kestävä rahoituksen tiedonantoasetuksesta ja taksonomiasetuksesta tulevien muutosten viemisellä konkreettialue tasolle kaikissa sijoitusalueissamme. Isossa kuvassa EU-tason säädösmuutoksilla on tarkoitus edistää rahavirtojen suuntautumista yhä enemmän kohti kestävä kehityksen hankkeita. Onko meillä sijoittajilla tällä hetkellä tarpeeksi relevanttia dataa käytössä tehdäksemme sijoituspäätöksiä, jotka edistävät samalla myös kestävä kehityksen ja vihreän siirtymän rahoitusta? Tämä kysymys mietityttää varmasti monia ja vastuullisen salkun rakentamisessa vaaditaan kärsivällisyyttä. Sitä mukaa, kun vastuullisuusdatan saatavuus ja laatu paranee, myös näkemys sijoituskohteista monipuolistuu. Esimerkiksi Scope 3 -päästöillä tarkasteltuna yhtiö saattaa olla hyvin erilainen vastuullisuusnäkökulmasta kuin pelkästään Scope 1 - ja Scope 2 -päästöjen tiedoilla.

On aika kiittää asiakkaitamme. Te haastatte meitä pohtimaan ajankohtaisia uusia vastuullisuusteemoja ja -trendejä ja kehittämään tämän pohjalta lähestymistapaamme. Tähän haasteeseen vastaamme mielellämme jatkossakin.

Jatketaan työtä yhdessä kuten tähänkin asti.

Sanna Pietiläinen  
Johtaja, Vastuullinen sijoittaminen



# Vastuullisuusraportti 2021

## Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa

### Raportoinnin tarkoitus

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja corporate finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä.

Vastuullisuusraportoinnin tarkoitus on kuvata eQ-konsernin roolia vastuullisena toimijana suhteessa sidosryhmiin ja ympäröivään yhteiskuntaan. eQ haluaa pitää huolta toimintansa läpinäkyvyydestä ja avoimuudesta raportoidulla säännöllisesti ja kattavasti vastuullisuustyön toteutumisesta ja kehitymisestä sekä yhtiötasolla että sijoitustoiminnassa. Vaikka eQ-konsernin koko ja toiminnan laajuus ei edellytä kirjanpitolain mukaista vastuullisuusraportointia, on eQ Oyj:n hallitus vuodesta 2017 lähtien päättänyt vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta osakkeenomistajille, asiakkaille ja muille keskeisille sidosryhmille. eQ-konsernin vastuullisuusraportti vuodelta 2021 on eQ Oyj:n hallituksen hyväksymä ja se julkaistaan osana vuoden 2021 vuosikertomusta.

Tämä raportti noudattaa eQ:n toiminnan kannalta olennaisin osin Nasdaqin toukokuussa 2019 julkaisemaa sekä listatuille että listaamattomille yhtiöille suunnattua globaalia ESG-raportointiopasta (ESG Reporting Guide 2.0 – A Support Resource for Companies).



## eQ-konserni ja vastuullisuus

Vastuullisuus on keskeinen osa eQ:n liiketoimintaa. eQ toimii konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroi vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan ja Adviumin corporate finance -toimintoihin. eQ:n arvot (alla) ovat konsernin työkalut ytimessä. Ne ohjaavat kunkin eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

### SUORASELKÄINEN

Olemme rehellisiä, ja luotettavia, sanojemme mittaisia. Toimimme oikein ja vastuullisesti. Noudatamme finanssialan sääntelyä ja eQ:n yhteisiä pelisääntöjä.

### AVOIN

Olemme helposti lähestyttäviä ja keskustelemme kaikista asioista avoimesti. Emme peittele virheitä tai ongelmia, opimme niistä. Iloitsemme yhdessä onnistumisista. Kunnioitamme myös erilaisuutta.

### OSAAVA

Haluamme ymmärtää asiakkaidemme tarpeet. Kehitämme ammattitaitoamme ja toimintatapojamme jatkuvasti. Uskallamme kyseenalaistaa. Jaamme tietoa, autamme ja annamme palautetta.

### AIKAANSAAVA

Teemme huolellisesti ja ripeästi sen, mitä lupaamme. Teemme, emmekä vain puhu ja suunnittele. Työskentelemme ahkerasti ja tinkimättömällä asenteella asiakkaiden, kollegojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

eQ kannustaa sijoituskohteena olevia yrityksiä avoimuuteen sidosryhmäinformaatioissa sekä kehittämään vastuullisuusraportointia yhtiön koosta tai sääntelyn vaatimuksista riippumatta. Lisätietoja vastuullisuuden toteutumisesta sekä siihen liittyvistä periaatteista ja muista relevanteista dokumenteista on saatavissa eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/sijoittajat/vastuullisuus](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/sijoittajat/vastuullisuus)).

### Vastuullisuusteemat

eQ:n liiketoiminnassa on neljä olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyölle. eQ Oyj:n hallitus on hyväksynyt vastuullisuusteemat. Alla on tarkemmin kuvattu sitä, mitä nämä neljä teemaa käytännössä tarkoittavat:

*”Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle on myönnetty kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus.”*

Konsernitason vastuullisuustyö on konsernin johtoryhmän vastuulla ja työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä vastuullisen sijoittamisen johtajan kanssa. eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan vuosittain yhtiötason vastuullisuustyön toteutumisesta ja tulevista kehittämissuunnitelmista.

eQ kouluttaa säännöllisesti koko henkilöstöä vastuullisuusasioissa. Vuonna 2021 koulutus keskittyi eQ-konsernin päivitettyyn Code of Conductiin, josta kerrotaan tarkemmin tämän raportin kohdassa 6.4. Code of Conductin lanseerauksen yhteydessä eQ otti käyttöön samalla sisäisesti uuden eQ Whistleblower -ilmoituskanavan. Perehdyttämishjelmassa eQ sitouttaa uudet työntekijät noudattamaan ja toteuttamaan eQ:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja toimintatapoja. Vuoden 2021 aikana pidettiin kaksi vastuullisuuteen liittyvää perehdyttämiskoulutusta uusille työntekijöille.

Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle on myönnetty kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus. ISS arvioi vastuullisuuden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa sekä ympäristön ja sosiaalisen vastuun että hyvän hallintotavan näkökulmista. ISS ESG Prime -luokitus myönnetään yhtiöille, jotka saavuttavat/ylittävät ISS ESG:n määrittelemät kriteerit parhaille ESG-lähestymistapaa kuvaaville käytännöille. eQ Oyj sijoittuu vastuullisuusasioiden toteutumisessa omalla toimialallaan parhaimpaan kymmenykseen.

eQ Oyj on mukana Nasdaqin OMX Sustainability Finland -indeksissä. Indeksi koostuu 40 yrityksestä, jotka on luokiteltu vastuullisuuskriteerein parhaiksi Nasdaq Helsingissä. Avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi eQ on myös raportoinut jo neljän vuoden ajan keskeisiä ESG-tunnuslukujaan Nasdaqin ylläpitämään ESG-tietokantaan. Tunnustuksena tästä eQ Oyj on saanut Nasdaqilta ”Nasdaq ESG Transparency Partner” -sertifikaatin.

#### HYVÄ HALLINTOTAPA JA VASTUULLISUUS

- Lakien ja yrityksen sisäisten ohjeiden, sitoumusten, politiikkojen (esim. eturistiriitapolitiikka) ja Code of Conductin noudattaminen kaikissa eQ:n toiminnoissa
- Läpinäkyvä raportointi esimerkiksi hinnoittelu varainhoitotuotteissa kerrotaan avoimesti ja selkeästi sekä ex-ante että ex-post
- Proaktiivinen korruption ja lahjonnan sekä rahanpesun vastainen toiminta ja toiminnan edistäminen koko toimialalla
- eQ-konsernin vastuullisuusraportti

#### ASIAKKAAT

- Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani eQ:n asiakkaille
- Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja niihin vastaaminen
- Asiakastyytyväisyyden seuranta - mm. SFR 2021 -tutkimuksessa ensimmäisellä sijalla kokonaislaadussa

#### YMPÄRISTÖ

- Omassa kiinteistössä käytössä vihreä sähkö (vesivoimaa)
- Esim. muovin käytön minimointi, kierrättämisen huomioiminen toimitiloissa sekä julkisten kulkuneuvojen ja vaihtoehtoisten liikkumismuotojen suosiminen (Ympäristöystävälliset toimintaohjeet eQ:n työntekijöille 2019 alkaen)
- Henkilöstön koulutus ympäristöasioissa
- 2019 alkaen tukea Puhdas Itämeri -säätiölle (BSAG). Tuki toteutuu eQ Sininen Planeetta -rahaston BSAG-osuuden kautta ja sen määrä vuonna 2021 oli lähes 160 000 euroa

#### HENKILÖSTÖ

- Tasa-arvoinen ja monimuotoinen työyhteisö
- Työhyvinvointi ja työkyky – työergonomia, kuntotestit, sisäilman laadun mittaus
- Varhaisen välittämisen toimintamalli
- eQ – mahdollisuus ammatilliseen kehittymiseen
- Työtyytyväisyyden seuranta

## Vastuullinen ja kestävä sijoittaminen eQ Varainhoidossa

eQ Varainhoito on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan. eQ on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (PRI, UN's Principles for Responsible Investment) vuonna 2010. eQ toimii aktiivisena jäsenenä Pääomasijoittajat ry:ssä, Invest Europessa, Rakkissa, Finsifissä (Finland's Sustainable Investment Forum) ja Finanssiala ry:ssä. eQ on CDP:n Climate Change -ohjelman allekirjoittaja sekä kannustaa yrityksiä määrittämään omalle toiminnalleen tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet CDP:n järjestämän Science Based Target Initiative -yhteisvaikuttamisaloitteen kautta. eQ on myös jäsenenä GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) -vastuullisuusarvioinnissa eQ:n kiinteistösijoitusten osalta.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. Tavoitteena on tunnistaa kestävästä toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet ja niiden tuottomahdollisuudet sekä vähentää riskiä sijoituksissa. Kestävyysriskit ja -mahdollisuudet huomioidaan systemaattisesti ja käytännönläheisesti niin sijoituskohteen valinnassa, seurannassa kuin raportoinnissa kaikissa eQ:n sijoitusalueissa. Kestävyysriskillä tarkoitetaan ympäristöön, yhteiskuntaan tai hallintotapaan liittyvää tapahtumaa tai olosuhdetta, jonka toteutumisella saattaisi olla sijoituksen arvoon tosiasiallinen tai mahdollinen kielteinen olennainen vaikutus. Kestävyysriskien olennaisuus vaihtelee eri sektoreilla ja liiketoimintamalleissa, ja sijoituskohteet voivat altistua kestävyysriskeille myös arvoketjunsä kautta.

eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen periaatteet luovat vastuullisuuden osalta viitekehyksen koko eQ:n sijoitustoiminnalle ja sen prosesseille. Periaatteet kattavat kaikki omaisuusluokat, ja niiden soveltaminen vaihtelee

omaisuusluokasta ja sijoitustavasta riippuen. Periaatteet ovat eQ Varainhoidon hallituksen hyväksymät ja perustuvat hallituksen määrittelemiin vastuullista sijoittamista koskeviin linjauksiin. eQ:n verkkosivuilta on saatavissa myös eQ Varainhoito Oy:n omistajaohjauksen periaatteet.

Jokainen sijoitustoiminnan parissa työskentelevä eQ:lla ymmärtää, tunnistaa ja huomioi sijoituksiin liittyvät potentiaaliset kestävyysriskit ja -mahdollisuudet. Kestävyysanalyysin ohella tärkeä osa salkunhoitajien toimenkuvaa on käydä myös jatkuvaa vaikuttamiskeskustelua sijoituskohteiden kanssa. Jokaisessa sijoitustiimissä on lisäksi nimetty, vastuulliseen sijoittamiseen perehtynyt henkilö. Vastuullisen sijoittamisen työn koordinoinnista, sen kehittämisestä ja kouluttamisesta vastaa eQ:n vastuullisen sijoittamisen johtaja.

Viime vuonna 2021 koulutuksen keskiössä oli kestävä rahoituksen tiedonantoasetuksen implementointi. Sääntelyn mukanaan tuomat velvoitteet eivät juurikaan ole muuttaneet eQ Varainhoidon visiota ja toimintatapoja vastuullisuuteen ja kestävyteen liittyen. Vastuullisuus ja sen johdonmukainen, käytännönläheinen kehittäminen on ollut eQ:n tekemisen ytimessä jo pitkään. Viime vuoden aikana eQ tutki ja arvioi kaikissa sijoitustiimeissä kuitenkin huolella, mitä mm. luokitteluvaatimukset tarkoittavat eQ:n tuotteiden nykyisten sijoitusstrategioiden ja -käytäntöjen sekä ESG-raportoinnin näkökulmasta ja mitä mahdollisesti pitää kehittää edelleen. Lisäksi haettiin oppia ja ymmärrystä ilmastokysymyksissä kuuntelemalla maailman suurimman ruoka- ja juomayrityksen Nestlén polkua hiilineutraaliuteen vuonna 2050. Syksyn aikana myös eQ:n kiinteistötiimissä hankittiin lisää tietoa ja osaamista kiinteistösijoituksia koskevaan ilmastotyöhön.

eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa vastuullisuuden ja vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta ja tulevista kehitysaktiviteeteista kaikissa eQ:n sijoitusalueissa. Lisäksi eQ Rahastoyhtiön hallituksessa käydään säännöllisesti läpi sijoituskohteiden kanssa tapahtuneet vaikuttamistilanteet. eQ raportoi myös PRI:lle vuosittain vastuullisen sijoittamisen käytännöistään sekä konkreettisista vaikuttamistapahtumista sijoituskohteissa.

Raportoidut osa-alueet	eQ Varainhoidon tulos 2020*	Vastaajien mediaani
Strategia ja hallintotapa	A+	A
Pääomasijoitukset	A+	A
Listatut osakkeet – ESG:n integrointi	A+	A
Listatut osakkeet – aktiivinen vaikuttaminen:		
I Aktiivinen vuorovaikutus sijoituskohteiden kanssa A+	B	B
II Äänestäminen yhtiökokouksessa C		
Kiinteistösijoitukset	A	B

\*Taulukossa näkyy eQ Varainhoidon saamat arvosanat vuoden 2020 PRI-raportoinnista. PRI-raportoinnin arvosana-asteikko E (heikko) – A+ (paras). PRI uudistaa raportointia, ja sen vuoksi 2021 tulokset eivät ole vielä käytössä. eQ on kuitenkin raportoinut keväällä 2021 vastuullisuuden toteutumisesta.

Kouluttaminen ja asiakkaiden kanssa keskusteleminen kuuluvat olennaisena osana eQ:n asiakkastyöhön. Asiakkaita kuunnellaan ja heiltä opitaan. Vuonna 2021 eQ järjesti asiakkailleen kaksi ESG-webinaaria, joista ensimmäinen käsitteli Tiedonantoasetuksen sisältöä ja sen toteuttamista yleisesti finanssimarkkinatoimijoiden toiminnoissa. Toisen ESG-webinaarin aihe keskittyi eQ:n tuotteiden kestävyysluokitteluun ja kestävä kehityksen huomioimiseen

yritysvalinnassa. eQ:n ESG-asiantuntijat ovat olleet vuoden aikana aktiivisia myös useilla kotimaisilla ja kansainvälisillä foorumeilla edistämässä parhaisiin käytäntöihin liittyvän tiedon jakamista.

Seuraavissa kappaleissa eQ kuvaa lyhyesti vuoden 2021 keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajien osalta. Vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta sekä seuratuista ESG-asioista sijoituskohteissa eQ kertoo tarkemmin lisää omaisuuslajikohtaisissa ESG-raporteissa.

## Osake- ja korkosijoitukset

### Kestävän kehityksen huomioiminen eQ:n osake- ja korkosijoituksissa

Vastuullisuuteen ja kestävyteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomioiminen perinteisten taloudellisten mittareiden lisäksi on osa salkunhoitajan päivittäistä työtä. Tavoitteena on erinomainen pitkän aikavälin tuotto. Salkunhoitajat käyvät läpi kaikki sijoituskohteet rahastossa määriteltyjen kestävyysmittareiden kautta. Aktiivisesti hoidetuissa osake- ja korkorahastoissa edistetään hiilipäästöjen vähentymistä omistetuissa yhtiöissä.

Ympäristöön liittyvinä teemoina seurataan muun muassa yritysten päästötietoja, niiden kehitystä ja raportointia. Lisäksi arvioidaan sitä, miten ilmastokäytännöt otetaan huomioon yritysten liiketoiminnassa ja kuinka yrityksissä edistetään kestäviä toimintatapoja. Esimerkkinä tästä toimintatavasta eQ Kehittyvät Markkinat Osinko -rahasto sijoitti viime vuoden aikana kiinalaiseen ympäristöteknologiayritykseen China Everbright Environmentiin, joka keskittyy infra-rakentamisprojekteihin mm. waste to energy -alalla sekä konsultoi ympäristöä parantavissa hankkeissa. Yritys tekee yhteistyötä valtion kanssa ja edesauttaa Kiinan päästöjen vähentämistä erityisesti jätteenkäsittelyssä. Toisena esimerkkinä on eQ Suomi -rahastossa oleva sijoitus Kempower, jonka listautumisantiin eQ osallistui viime vuonna. Yhtiön tehokkaan sähköläänteknologian avulla sähköautojen ja linja-autojen lataaminen tehostuu. Tämä helpottaa sekä yksityisautoilun että julkisen liikenteen sähköistymistä ja lopulta päästöjen vähentymistä.

Rahastot	Artikla 6:n mukainen rahoitustuote	Artikla 8:n mukainen rahoitustuote	Artikla 9:n mukainen rahoitustuote
<b>KORKOSIJOITUKSET</b>			
<b>Lyhyt korko</b>			
eQ Lyhyt Korko		x	
<b>Valtionlainat</b>			
eQ Euro Valtionobligaatio		x	
<b>Investment Grade -yrityslainat</b>			
eQ Vaihtuva Korko		x	
eQ Euro Investment Grade		x	
eQ Euro Investment Grade Indeksi (Vanguard)	x		
<b>High Yield -yrityslainat</b>			
eQ High Yield		x	
<b>Kehittyvien Markkinoiden yrityslainat</b>			
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina		x	
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta		x	
<b>OSAKESIJOITUKSET</b>			
<b>Suomi</b>			
eQ Suomi		x	
<b>Eurooppa</b>			
eQ Eurooppa Osinko		x	
eQ Pohjoismaat Pienyhtiö		x	
eQ Eurooppa Aktiivi (Fidelity)		x	
eQ Eurooppa Indeksi (Vanguard)	x		
<b>Pohjois-Amerikka</b>			
eQ USA Indeksi (Vanguard)	x		
<b>Kehittyvät Markkinat</b>			
eQ Kehittyvät Markkinat Osinko		x	
eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö		x	
eQ Frontier Osake		x	
<b>Japani</b>			
eQ Japani Indeksi (Vanguard)	x		
<b>Gloaalit</b>			
eQ Sininen Planeetta			x

Rahasto edistää ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviä ominaisuuksia. Sijoituskohteena olevat yritykset noudattavat hyvää hallintotapaa.

Rahaston tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen

Hallintotapaan liittyvän teemana kiinnitetään huomiota esimerkiksi yrityksen hallituksen kokoonpanoon. Rahastojen sisällöt myös monitoroidaan neljännesvuosittain YK:n Global Compact -periaatteiden vastaisten normirikkomusten osalta. Lisäksi korkorahastoissa suositaan ESG-lainoja (mm. green bonds ja sustainability-linked bonds), jotka ovat kohtuullisesti hinnoiteltuja. Korkorahastoissa pyritään näin edistämään kestävä kehityksen ja vihreän siirtymän rahoitusta. ESG-lainojen osuus rahastoissa on lisääntynyt viimeisen kolmen vuoden aikana. eQ Euro Investment Grade ja eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina -rahastoissa ESG-lainojen osuus oli noin 25 %:ia ja eQ High Yield -rahastossa yli 10 %:ia.

eQ:n salkunhoitajat käyvät aktiivisesti niin positiivisissa kuin negatiivisissa vastuullisuuskysymyksissä suoraa dialogia yritysten kanssa. Aktiivisen vaikuttamisen tärkeimpiä alueita on yritysraportoinnin saatavuuden edistäminen ja sen sisällön ja laadun kehittäminen sekä se, miten yritykset ottavat käyttöön muun muassa tieteeseen perustuvan päästövähennystavoitteen. Salkunhoitajat ovat yrityksiin yhteydessä myös mahdollisten normirikkomusten tapauksissa. Vaikuttamistapahtumia eQ:n osake- ja korkorahastoissa oli 1.1. – 31.12.2021 aikana yhteensä 50 kpl, josta 3 hallintotapaan, 14 yhteiskuntavastuuseen, 30 yritysraportoinnin saatavuuteen, 1 ympäristövastuuseen ja 2 todennetun normirikkomuksen seurantaan liittyvää tapahtumaa. Lisäksi eQ osallistuu ajoittain yhteisvaikuttamisaloitteisiin yhdessä muiden sijoittajien kanssa.

eQ:n osake- ja korkorahastoja koskevan kestävyysluokittelun tekeminen oli tärkeä kehitysprojekti viime vuonna. Samalla, kun eQ työsti tuoteluokitteluja, arvioitiin myös sitä, mitä luokitteluvaatimukset tarkoittavat tuotteiden nykyisten sijoitusstrategioiden ja -käytäntöjen sekä ESG-raportoinnin näkökulmasta ja mitä mahdollisesti pitää kehittää edelleen.

Yksityiskohtaisemmat kuvaukset kaikkien osake- ja korkorahastojen sijoitusprosesseista, menetelmistä ja mittareista kestävyden seuraamiseksi löytyvät rahastoesitteistä eQ:n verkkosivuilla. Seuraavassa kerrotaan tarkemmin, mihin eQ Sininen Planeetta -osakerahaston kestävyysluokittelu (artikla g) perustuu.

### eQ Sininen Planeetta – tavoitteena kestävien sijoitusten tekeminen (artikla g:n rahoitustuote)

eQ Sininen Planeetta sijoittaa maailmanlaajuisesti yhtiöihin, joiden liiketoiminta liittyy keskeisesti maapallon kriittisten resurssien älykäämpään käyttöön, kestävään kulutukseen ja yhteiskuntavastuullisuuden toteutumiseen. Rahaston sijoituskohteeksi etsitään huomattavaa kestävyysloikkaa edustavia toimialoja ja yhtiöitä.

Keskeistä yritysvalinnassa on se, kuinka tärkeä merkitys kestävydellä on yrityksen strategiassa ja esimerkiksi se, onko yrityksellä Pariisin sopimuksen mukainen ilmastotavoite. eQ analysoi päästövaikutuksia myös scope 3 -luokittelun mukaisesti. Siinä huomioidaan yrityksen päästöt läpi koko tuotannon arvoketjun aina loppukäyttöön asti. Tiedeperusteinen sitoutuminen tarkoittaa myös sitä, että jokin ulkopuolinen taho arvioi tavoitteet.

Tällä hetkellä eQ Sininen Planeetta -rahaston painosta on 80 prosenttia yhtiöissä, joilla on joko kunnianhimoinen tai tieteellisesti hyväksytty päästövähennystavoite. Jokaisen sijoituspäätöksen taustalla on lisäksi yksi tai useampi muu tärkeä kestävyyskriteeri.

## Kiinteistösijoitukset

### Kiinteistösijoituksilla hiilineutraaliustavoite käytönaikaisen energiankulutuksen osalta vuoteen 2030

Erikoissijoitusrahastot eQ Liikekiinteistöt, eQ Yhteiskuntakiinteistöt ja käynnistymässä oleva eQ Asunnot II luokitellaan EU:n kestävä rahoituksen tiedonantoasetuksen (2019/2088) artikla g:n mukaisiksi rahoitustuotteiksi, joiden tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen.

Vuoden 2020 lopussa kaikille eQ:n kiinteistösijoituksille asetettiin hiilineutraaliustavoite käytönaikaisen energiankulutuksen osalta vuoteen 2030. Asetettu hiilineutraaliustavoite ohjaa käytännön tekemistä eQ:n kiinteistösijoittamisessa koskien sekä kiinteistöjen hankintaprosessia että omistusaikana kiinteistöissä tehtäviä vastuullisuutta ja kestävyttä edistäviä kehitystoimenpiteitä. Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiselle on määritelty eQ:n kiinteistösijoituksia koskevassa vähähiilisuuden tiekartassa. Tavoitteen toteutumista seurataan ja siitä raportoidaan vuosittain sijoittajille.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat osa due diligence -selvitystä kiinteistöjen hankinnan yhteydessä. Tämä sisältää mm. maaperään, energiatehokkuuteen, vuokratilaisen taustaan ja joukkoliikenteen saatavuuteen liittyvät asiat. Uusissa kohteissa suositaan energiatehokkaita ja ympäristöystävällisiä materiaalivalintoja ja suunnitteluratkaisuja. Jo vuoden 2018 alusta lähtien eQ:n kiinteistöisjoitusten kohteissa on käytetty uusiutuvalla energialla tuotettua ostosähköä. Lisäksi eQ:n uudiskohteissa tutkitaan aina geoenergian, aurinkosähkön ja vihreän kaukolämmön käyttömahdollisuus.

Kiinteistöjä rakennettaessa, ylläpidettäessä ja käytettäessä painotetaan käyttäjien, rakentajien ja omistajapalvelujen parissa työskentelevien henkilöiden osalta turvallisuutta, terveellisuutta ja toiminnallisuutta. Palveluja ja materiaaleja hankittaessa huomioidaan tilaajavastuut sekä sosiaalisesti vastuulliset toimintatavat. Kaikkien sopimusten (esim. urakkasopimukset ja palveluntuottajat) liitteenä on eQ:n toimittajien Code of Conduct.

Omistusaikana yksittäisissä kiinteistökohteissa tehdään toimenpiteitä, joilla vastuullisuutta ja kestävyttä edistetään. Kaikkien kohteiden kulutustiedot

(energia, vesi, jäte) kerätään, poikkeamia seurataan ja datan pohjalta tehdään toimenpiteitä. Lisäksi tehdään energiatehokkuuden parannustoimia liittyen ilmanvaihtoon, lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmiin, valaistukseen sekä rakenteiden lämmöneristävyyteen. Hiilijalanjälki (tCO<sub>2</sub>) toimii tärkeänä mittarina kestävyystavoitteen toteutumisen seurannassa. Hiilijalanjäljen kehittymisestä suhteessa asetettuun tavoitteeseen raportoidaan vuositason vastuullisuusraportissa. Muita mittareita ovat energiakulutus (MWh), vesi (m<sup>3</sup>) ja jäte (t).

BREEAM (Building Research Establishment's Environmental Assessment Method) In Use -sertifoinnin avulla arvioidaan sekä yksittäisen kiinteistön että ylläpitotoimintojen toimivuutta, tunnistetaan mahdolliset puutteet ja valitaan kehityskohteet. Rahastojen on tarkoitus hakea kaikille kohteille Breeam In Use -sertifikaatti ja vähintään Very Good -tasolle. Rahastotasolla hyödynnetään GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) -vastuullisuusarviointia toiminnan kehittämisessä sekä vertailtaessa eQ:n rahastoja ja niiden suorituskykyä muihin toimijoihin ja markkinaan.

Keskeistä on myös yhteistyö merkittävien sidosryhmien kanssa. Esimerkkeinä mainittakoon säännölliset asiakastytyväisyyskyselyt vuokralaisille ja vastuullisuutta koskevat suositukset vuokrasopimuksissa.

eQ sitoutuu kehittämään rahastojen vastuullisuutta ja kestävyttä jatkuvasti. eQ suhtautuu kiinteistöihin ns. "ikuisena omistajana", jolloin on tärkeää tehdä ja toteuttaa pitkäaikaisesti kestäviä ratkaisuja sekä omien prosessien että kiinteistökohteiden teknisten ominaisuuksien kehittämiseksi. Lisäksi eQ haluaa olla aktiivisesti mukana kehittämässä toimialaa ja sen käytäntöjä.

Seuraavassa kerrotaan vuoden 2021 keskeisistä vastuullisuusaktiviteeteista eQ:n kiinteistösijoituksissa.

### GRESB-tulokset

Vahva kehitys GRESB-tuloksissa jatkui. eQ Yhteiskuntakiinteistöt ja eQ Liikekiinteistöt saivat molemmat kolme tähteä viidestä mahdollisesta (GRESB-arvioinnissa mukana vuodesta 2019). Molemmista rahastoista nähtiin yli kymmenen pisteen parannus. Lisäksi rahastoille myönnettiin GRESBin Green Star -tunnustus jo toistamiseen.

### eQ Liikekiinteistöt GRESB –arviointi



### eQ Yhteiskuntakiinteistöt GRESB -arviointi



### Vihreä rahoitus

Heinäkuussa eQ Liikekiinteistöt sopi Pohjoismaisen rahoittajakonsortion kanssa merkittävästä rahoituspaketista (800 MEUR), ja vastaavasti marraskuussa samanlainen rahoitusjärjestely (700 MEUR) toteutettiin eQ Yhteiskuntakiinteistö-erikoissijoitusrahastolle. Molemmat rahoituspaketit on luokiteltu pankkilainojen osalta vihreäksi vastuulliseksi rahoitukseksi. Vihreä rahoitus tarkoittaa tässä mm. sitä, että vähintään lainamäärän vastaavan määrän kiinteistöjä tulee täyttää tietty Breeam In Use-sertifoinnin taso.

### Ilmatoriskien tunnistaminen

eQ:n ilmastotyö on parhaillaan käynnissä. eQ on tehnyt kiinteistösijoitustensa osalta jo useita toimia pienentääkseen kiinteistörahastojen ilmastovaikutuksia ja hillitäkseen ilmastonmuutosta. eQ:n kiinteistösijoituksille on määritelty olennaiset fyysiset riskit (esim. myrskyt, keskilämpötilan nousu ja sademäärien muutokset) ja transitoriset riskit (esim. päästörajoitusten kiristymisen) ja niiden taloudelliset vaikutukset eri ilmastoskenaarioissa.

### eQ Asunnot

eQ Asunnot -rahastoon rakennetaan asuntoja kaiken kaikkiaan 1 408 kpl:ta 20:een kohteeseen. Vuodenvaihteessa rahastolla oli omistuksessa 17 kohdetta, joista valmiina oli kolme kohdetta. Kaikki asuntokohteet sertifioidaan (BREEAM In Use) niiden valmistuttua. Aurinkovoimala rakennetaan kaikkiin kohteisiin. Kahteen rakenteilla olevaan kohteeseen on tulossa geoenergia. Kaikki kohteet ovat uusia ja energialuokaltaan hyviä (energialuokka vähintään B). Tämän hetken tiedoilla asunnoista 200 on energialuokaltaan parasta tasoa A. Nyt rakenteilla oleva eQ Asunnot- ja käynnistymässä oleva eQ Asunnot II -rahasto tulevat mukaan myös GRESB-vastuullisuusarviointiin arviolta vuonna 2023.

## Private equity-, private credit- ja venture capital -sijoitukset

### ESG-mittareita käytössä entistä enemmän pääomasijoittajien kohdeyhtiöissä

Kestävyyteen ja vastuullisuuteen liittyvät tekijät huomioidaan systemaattisesti private equity -sijoituksissa. Vastuullisen sijoittamisen lähtökohtana on ESG:n integrointi laajasti prosesseihin, joita ovat kohderahastoalinta, -seuranta ja sijoittajaraportointi. Pohjoiseurooppalaisissa rahastoissa (ml. varainhoito-ohjelmat) eQ vastaa managerivalinnasta ja käy itse vastuullisuuskeskustelut managereiden kanssa ennen sijoituspäätöstä. Pohjois-Amerikkaan ja private credit -lainoihin sijoitavissa rahastoissa, joissa eQ:n yhteistyökumppani vastaa manageri- / lainavalinnasta, eQ edellyttää yhteistyökumppanilta itseltään kestävyyskriteerien täyttymistä ja ESG due diligence -selvityksen tekemistä sijoituskohteiden valinnassa. Vuoden 2021 lopussa lanseerattiin eQ:n ensimmäinen venture capital -rahasto yhteistyössä yhdysvaltalaisen TrueBridge Capitalin kanssa. Vaikka venture capital -rahastot ovat usein pioneereja vastuullisuuteen liittyvässä ajattelussa, näyttää siltä, että vastuullisuustekijöiden systemaattinen seuraaminen on vielä vähäisempää kuin esimerkiksi private equity -sijoituksissa. eQ ja TruBridge seuraavat ja kehittävät yhdessä toimintatapoja tähän liittyen.

Vastuullisuus on aina osa sijoituspäätöstä. Osana sijoitusprosessia eQ pyrkii laajamittaisesti tunnistamaan kohderahastoihin liittyvät kestävyysriskit ja -mahdollisuudet. ESG due diligence -selvityksessä eQ arvioi kohderahaston hallinnointiyhtiön kestävyyttä ja vastuullisuutta mm. seuraavista näkökohdista:

- hallinnointiyhtiön asenne vastuullisuuteen,
- vastuullista sijoittamista ohjaavat politiikat, sitoumukset ja muut ohjeistukset,
- miten rahastomanageri johtaa vastuullisuusasioita,
- vastuullisuuden integrointi sijoituspäätöksentekoon ja sijoituskohteiden seurantaan ja seurannan tukena käytössä olevat työvälineet ja ESG-mittarit ja
- ESG-raportointi sijoittajille.

Jokaiselle rahastolle eQ määrittää due diligence -prosessin yhteydessä vastuullisuusarvion, jonka kehittymistä seurataan ja raportoidaan vuosittain. eQ:n tavoitteena on sisällyttää myös kohderahaston juridiseen dokumentaatioon kestävyteen ja vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet.

eQ:n sijoitusten kestävyden ja vastuullisuuden toteutumista ja kehittymistä eQ arvioi ja seuraa mm. kohderahastoille lähetettävän vuotuisen ESG-kyselyn avulla sekä keskusteluissa kohderahastojen kanssa. Lisäksi eQ osallistuu aktiivisesti kohderahastojen vuosikokouksiin ja sijoittajaneuvostojen (advisory board) työhön.

Vuodesta 2017 alkaen lähetetty eQ:n ESG-kyselyn sisältö on pääpiirteissään pysynyt samana, jotta ESG-kehitystrendiä voidaan johdonmukaisesti seurata hallinnointiyhtiöissä ja niiden kohderahastoissa. Mikäli kohderahasto saa heikon vastuullisuusarvion ESG-kyselyn tuloksena eikä eQ näe positiivista kehitystrendiä, asia nostetaan esille keskusteluissa kohderahaston hallinnointiyhtiön kanssa.

Vuotta 2020 koskeva ESG-kysely lähetettiin 104 hallinnointiyhtiölle tammi-kuussa 2021. Tämä kattoi 160 kohderahastoa ja arviolta 1 000 kohdeyhtiötä. Kyselyyn vastasi 97,1 %:ia (101 kpl) hallinnointiyhtiöistä. eQ:n kohderahastoissa havaittiin 17 ESG-tapahtumaa, joista hallinnointiyhtiöt ovat antaneet selvitykset. Kyselyn 2020 tulokset osoittavat, että yhä useammin vastuullisuuteen liittyvät asiat sisällytetään myös kohdeyritysten normaaliin seurantaan sekä vaadittavaan raportointiin. Tuloksissa näkyy hyvin myönteinen kehitys ESG-asioissa:

- positiivinen kehitystrendi kohderahastojen vastuullisuusarvosanoissa,
- ESG-mittareiden seuraaminen kohdeyhtiöissä on kasvanut,
- ESG-politiikan sisältö on yleisesti päivitetty,
- ESG-päävastuuta on dedikoitu lisääntyvissä määrin yksittäiselle henkilölle tai erilliselle ESG-komitealle ja
- EU:n kestävän rahoituksen tiedonantoasetuksen (2019/2088) implementointi oli käynnissä tai suunnitteilla jo yli puolella vastaajista keväällä 2021. eQ seuraa kyselyn kautta aktiivisesti myös diversiteetin eli monimuotoisuuden toteutumista hallinnointiyhtiöissä ja niiden salkkuyhtiöissä.

Vuotta 2021 koskeva ESG-kysely on jo lähtenyt kohderahastojen hallinnointiyhtiöille vastattavaksi. Uutena teemana kyselyyn sisällytettiin ilmastokysymykset. eQ on ennen kaikkea kiinnostunut kuulemaan, miten ilmastomuutokseen liittyvät näkökohdat huomioidaan sijoitusprosesseissa, kuinka yleistä hiilineutraaliustavoitteen asettaminen on ja missä määrin sijoituksille lasketaan päästölukuja.

eQ luokittelee nyt alkuvaiheessa kaikki private equity-, private credit- ja venture capital -rahastot EU:n kestävän rahoituksen tiedonantoasetuksen artikla 6:n mukaisiksi rahoitustuotteiksi. Vaikka vastuullisuus on entistä tärkeämmässä roolissa kohderahastoissa, merkittävä osa rahastoista on artikla 6:n tuotteita. eQ edistää jo nyt artikla 8:n mukaisten edellytysten täyttymistä kohderahastoissa. Vuoden 2021 loppupuolella nähtiin jo useampien artikla 8:n ja ensimmäisten artikla 9:n mukaisten pääomarahastojen tulo markkinoille, minkä lisäksi ensimmäiset toimijat asettivat hiilineutraaliustavoitteita.

Vastuullisuuden merkitys pääomarahastojen sijoitustoiminnassa kasvaa koko ajan ja eQ uskoo, että parhaat managerit johtavat kehitystä tälläkin saralla.

Oman toiminnan ohella eQ haluaa olla myös aktiivisesti mukana edistämässä vastuullisen sijoittamisen käytäntöjen toteutumista ja kehittymistä pääomasijoituslalla. eQ toimii Pääomasijoittajat ry:n ESG-työryhmän ja kestävän rahoituksen työryhmän puheenjohtajana.



## Ympäristövastuu

Ilmastonmuutoksen hillintä on tärkeä teema niin eQ-konsernissa kuin eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa. Erityisesti vastuullisen sijoittamisen kautta eQ:lla on merkittävä vaikuttamismahdollisuus edistää kestävästä kehitystä.

Viime vuosina eQ on alkanut kiinnittää yhä entistä enemmän huomiota myös oman toiminnan ympäristövaikutuksiin ja kehittää toimintatapojaan jatkuvasti kestävämpään suuntaan. Loppuvuodesta 2021 eQ jäsensi ja työsti nykyisten toimintaperiaatteiden pohjalta eQ-konsernia koskevan ympäristöpolitiikan, joka muodostuu viidestä teemasta (1. kierrätys, lajittelu ja siivous, 2. liikkuminen, 3. ruoka, 4. hankinnat ja 5. energia ja vesi). Seuraavana kehityskohteena on mittareiden ja tavoitteiden asettaminen näille teemoille ja niistä raportointi tulevilla vastuullisuusraporteilla.

*”Ilmastonmuutoksen hillintä on tärkeä teema niin eQ-konsernissa kuin eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa.”*





eQ-konsernin oma liiketoiminta on suhteellisen vähän suoraan ympäristöä rasittavaa. Energian käyttö liittyy pääasiassa toimitilojen energian kulutukseen. Vuodesta 2018 alkaen eQ-konsernin yhtiöt ovat oman sähkönkulutuksen osalta käyttäneet kokonaan uusiutuvaa energiaa. eQ:n toimitilat ovat modernit ja niissä hyödynnetään energiatehokkuutta edistäviä teknologisia ratkaisuja. Toimitilat sijaitsevat vuokratuissa toimitiloissa, jossa lämmön- ja vedenkulutus sekä toimitilojen ilmastointi (kaukokylmä) sisältyy vuokraan eikä kulutustietoja ole vuokranantajalta näiden osalta saatavilla. Myös sisäilman laatu on tärkeä asia eQ:n työntekijöiden terveyden ja viihtyvyyden kannalta. Tätä varten eQ hankki keväällä 2019 toimitiloihinsa sisäilman laatua (sis. lämpötilaa, ilman kosteutta, CO<sub>2</sub>:ta, pienhiukkasia) seuraavan järjestelmän.

eQ kannustaa työntekijöitään joukkoliikenteen ja muiden vaihtoehtoisten liikkumismuotojen käyttämiseen. Työntekijöillä on mahdollisuus hankkia työsuhdematkalippu osana kokonaispalkkaa, minkä lisäksi työpäivän sisäisessä lähialueen työmatkailussa voidaan käyttää eQ:n yhteisiä joukkoliikenteen matkakortteja. Lentomatkailussa yhtiö suosii suoria yhteyksiä, ja neuvotteluissa pyritään mahdollisuuksien mukaan käyttämään myös etänevotteluteknolo-

giaa. eQ raportoi työntekijöiden työmatkoihin liittyvän lentomat kustamisen CO<sub>2</sub>-päästöjen yhteismäärän sekä tunnuslukuna päästöjen määrän per henkilö. Konsernin lentomat kustamisen CO<sub>2</sub>-päästöt ovat pysyneet myös tilikautena 2021 hyvin alhaisella tasolla, mikä suurelta osin johtuu COVID-19-pandemiasta.

Jätehuollosta vastaa eQ:n käyttämien toimitilojen vuokranantaja. eQ huolehtii omissa toimitiloissaan syntyvän toimistojätteen lajittelusta ja kierrätyksestä. Vuonna 2021 erityistä huomiota kiinnitettiin edellisvuosien tapaan jätteen määrän vähentämiseen ja kierrättämiseen. Kuluneen vuoden aikana eQ on käytännössä toteuttanut vuonna 2019 toimistojätteen lajittelun ja kierrättämisen osalta tehtyjä toimenpiteitä. Toimenpiteet olivat:

- eQ-konsernin ympäristöystävällisten toimintaohjeiden laatiminen työntekijöille ja niistä kouluttaminen,
- kaksipuoliseen tulostamiseen siirtyminen,
- henkilökohtaisten sekajäteroskakorien poistaminen henkilökunnan tiloista ja olemassa olevien lajitteluastioiden toimivuuden uudelleen arviointi,
- muovipullotetuista kivennäisvesistä luopuminen sekä
- kierrätettäviin kestokäyttöisiin astioihin siirtyminen.

eQ-konsernin ympäristöystävälliset toimintaohjeet käydään aina läpi myös uusien työntekijöiden perehdyttämiskoulutuksessa. eQ raportoi myös paperinkulutuksen toimitiloissaan. Kaksipuoliseen tulostamiseen siirtyminen näkyy positiivisena kehityksenä kulutustiedoissa. Paperinkulutus vuonna 2021 on vähentynyt merkittävästi edellisvuodesta. eQ ei ole ollut osallisena ympäristövahinkoihin liittyvissä oikeudenkäynneissä tai vaateissa.

### Organisaation oma energiankulutus

	2021	2020	2019	2018	2017
Sähkönkulutus, kwh	106 369	89 893	100 396	107 235	106 527
Sähkön alkuperä:					
Uusiutuvan energian osuus, %	100 %	100 %	100 %	100 %	25 %
Ydinvoiman osuus, %	0 %	0 %	0 %	0 %	42 %
Fossiilisten osuus, %	0 %	0 %	0 %	0 %	33 %
Sähkön hiilidioksidin ominaispäästöt, g/kwh	0	0	0	0	198
Sähkössä käytetyn ydinpolttoaineen määrä, mg/kwh	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Sähkön hiilidioksidipäästöt yhteensä, kg	0	0	0	0	21 092
Sähkön hiilidioksidipäästöt per nettoliikevaihto, g/EUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,52
Sähkönkulutus per vuokrattu toimitilaneliö, kwh	64	54	60	64	64
Sähkönkulutus per henkilö, kwh	1 108	956	1 128	1 254	1 268

### Muu ympäristövastuu\*

	2021	2020	2019	2018	2017
Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt					
Lentomatkat, CO <sub>2</sub> -päästöt, kg	4 669	3 961	42 455	70 396	75 786
Lentomatkat, CO <sub>2</sub> -päästöt, kg per henkilö	49	42	477	823	902
Materiaalien käyttö					
Paperinkulutus yhteensä, kg	715	1 710	1 985	1 950	1 555
Paperinkulutus, kg per henkilö	7	18	22	23	19

\*Taulukosta käy ilmi arvio lentomatkojen hiilidioksidipäästöistä ja paperinkulutuksesta. Paperinkulutus on raportoitu ostetun paperin perusteella.



## Yhteiskuntavastuu

### eQ työnantajana

eQ-konsernin tavoitteena on toimia vastuullisena työnantajana. Henkilöstö on eQ:n tärkein resurssi, sillä osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain asiakkaiden ja eQ:n menestymiseen.

Päättynyt tilikausi 2021 oli edelleen vahvasti COVID-19-pandemian värittämä. eQ jatkoi keväällä 2020 koronatilanteeseen luotujen toimintaohjeiden toteuttamista, jotta turvallinen toimintaympäristö niin eQ:n työntekijöille, asiakkaille ja yhteistyökumppaneille voitiin varmistaa ja tartunnat minimoida. Edellisvuoden 2020 tapaan eQ on hankkinut kasvomaskeja kaikille työntekijöilleen ja suosittanut vahvasti niiden käyttöä sekä turvaetäisyyksien pitämistä muihin ihmisiin THL:n linjausten mukaan. Koronarokottaminen kuuluu eQ:n työterveys-sopimukseen. Työterveysasiakkaiden koronarokottaminen tuli mahdolliseksi joulukuun 2021 lopussa Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirissä (HUS). eQ on kannustanut työntekijöitään tämän mahdollisuuden hyödyntämiseen.

COVID-19-tilanne on osaltaan luonut haasteita jokaisen työntekijän työssä jaksamiseen. Pitkittyneestä COVID-19-pandemiasta huolimatta konsernin henkilöstön sitoutuminen ja tyytyväisyys ovat pysyneet erittäin korkealla tasolla. Kaksi kertaa vuodessa toteutettavan työhyvinvointitutkimuksen tulokset olivat erinomaisia myös vuonna 2021. Tutkimuksella selvitetään mm. henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön ja esimiehen toimintaan. Asteikolla 1–5 arvioitu työtyytyväisyys ja -hyvinvointi arvioitiin tutkimuksessa tasolle 4,3 (2020: 4,3). Tutkimuksen mukaan työntekijät myös suosittelivat mielellään eQ-konsernia työpaikkana. Tätä kuvaava eNPS arvo

oli hyvin korkea 44 (asteikolla -100 - +100, jossa 0 - +20 on hyvä, yli 20 on erinomainen ja yli 40 on huipputuloks). Vuoden 2021 työhyvinvointitutkimusten vastausprosentit olivat myös korkeat, keskimäärin 89,3 % (2020: 92,3 %). Henkilöstötutkimus on eQ:ssa yksi tärkeimmistä sisäisten toimintatapojen ja esimiestyön laadun kehittämisen välineistä. Tiimikohtaisissa palavereissa käydään tulokset läpi yksityiskohtaisesti sekä sovitaan mahdolliset kehitystoimenpiteet ja tavoitteet niiden seuraamiseksi.

eQ panostaa henkilökunnan hyvinvointiin tarjoamalla mm. kattavat työterveys-huollon palvelut, liikuntaseteleitä sekä muita hyvinvointipalveluita. Työterveys-huollon osalta panostus on vahvasti ennaltaehkäisevässä toiminnassa.

Kehityskeskustelut ovat käytössä koko henkilökunnalle kaikissa konserniyhtiöissä. Kehityskeskustelut käydään vähintään kerran vuodessa ja niissä arvioidaan menneen kauden suoritus ja asetetaan tavoitteet tulevalle kaudelle sekä keskustellaan mm. henkilön, esimiestyön ja työyhteisön kehittämisestä.

eQ:n henkilöstö voi osallistua työnantajan tarjoamiin koulutuksiin, yhteistyökumppaneiden tarjoamiin koulutuksiin ja muihin ulkoisiin koulutuksiin sekä opiskella omaehtoisesti. Omaehtoiseen opiskeluun suhtaudutaan myönteisesti. Kaikkea opiskelua tuetaan.

eQ-konsernissa työskenteli vuoden 2021 lopussa kokopäiväresurssiksi muutettuna yhteensä 96 henkilöä (2020: 94). Kokopäiväresurssien määrässä on huomioitu osa-aikaisten työntekijöiden, vanhempain- sekä opintovapaalla olevien vaikutus. Työsuhteessa olevien määrä oli yhteensä 102 henkilöä

## Henkilöstö

	2021	2020	2019	2018	2017
Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina	96	94	89	86	84
Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa	91	94	88	85	83
Määräaikaisessa työsuhteessa	11	9	4	6	6
Työsuhteessa yhteensä	102	103	92	91	89
Määräaikaisten työntekijöiden osuus, %	10,8	8,7 %	4,3 %	6,6 %	6,7 %
Kokopäiväiset yhteensä	93	95	89	86	83
Osa-aikaiset yhteensä	9	8	3	5	6
Henkilöstön ikä ja sukupuolijakauma, hlö					
18–30 v. yhteensä, (N/M)	25 (10/15)	23 (9/14)	15 (4/11)	17 (6/11)	19 (4/15)
31–40 v. yhteensä, (N/M)	28 (13/15)	31 (13/18)	34 (14/20)	31 (10/21)	30 (11/19)
41–50 v. yhteensä, (N/M)	22 (8/14)	20 (7/13)	17 (7/10)	19 (8/11)	18 (8/10)
51–60 v. yhteensä, (N/M)	26 (8/18)	27 (11/16)	25 (14/11)	22 (11/11)	20 (9/11)
61– v. yhteensä, (N/M)	1 (1/0)	2 (1/1)	1 (-/1)	2 (-/2)	2 (-/2)
Yhteensä	102 (40/62)	103 (41/62)	92 (39/53)	91 (35/56)	89 (32/57)
Työntekijöiden keski-ikä, v.	41,2	41,3	41,3	40,9	39,8
Työsuhteet sukupuolen mukaan, hlö ja %					
Naisia	40 (39 %)	41 (40 %)	39 (36 %)	35 (38 %)	32 (36 %)
Miehiä	62 (61 %)	62 (60 %)	53 (64 %)	56 (62 %)	57 (64 %)
Henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)	8,7 %	4,2 %	9,3 %	8,8 %	8,4 %
Sairauspoissaolot vuoden aikana, pv per hlö	1,7	2,7	2,8	1,9	2,3
Tapaturmat, rekisteröidyt vahingot	0	0	1	2	1

## TYÖTYTYTYVÄISYYS JA -HYVINVOINTI

4,3

(ASTEIKKO 1–5)

## HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

96

(2020: 103), josta määräaikaisten henkilöiden osuus oli 11 henkilöä (2020: 9). Määräaikaiset henkilöt työskentelevät kausi/projektiluonteisissa tehtävissä.

Henkilöstöstä 39 % oli naisia (2020: 40 %) ja 61 % miehiä (2020: 60 %). Henkilöstön keski-ikä oli 41,2 vuotta (2020: 41,3). eQ-konsernin lähtövaihtuvuus oli 2021 vuonna 8,7 % (2020: 4,2 %). Sairauspoissaolojen määrä vuonna 2021 oli keskimäärin 1,7 päivää per henkilö (2020: 2,7) ja työtapaturmia ei ollut vuonna 2021 (2020: 0).

## Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo

eQ-konsernissa samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan samaa palkkaa työntekijän sukupuolesta riippumatta. Tehtävän samanarvoisuus tarkoittaa sitä, että työn sisällön keskeiset vaatavuustekijät, osaaminen, vastuu, kuormitus ja työolot ovat samanarvoisia. Ammattinimike ei ole ratkaiseva. Palkkausjärjestelmä perustuu työn vaatavuuden arviointiin.

## Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus, syrjimättömyys sekä yhdenvertaisuus ovat tärkeitä periaatteita eQ-konsernissa. eQ:ssa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on kirjattu toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi sekä sovittu niiden seurannasta. Suunnitelma arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti sekä se kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt. Suunnitelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla.

## Työturvallisuuden ja -terveyden toimintaohjelma

eQ-konsernissa on laadittu työturvallisuuden ja terveellisuuden edistämiseksi ja työntekijöiden työkyvyn ylläpitämiseksi toimintaohjelma, joka kattaa työpaikan työolojen kehittämistarpeet sekä työympäristöön liittyvien tekijöiden vaikutukset ja kehittämistarpeet. Ohjelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla. Lisäksi eQ-konsernilla on käytössä varhaisen välittämisen toimintamalli.

## Ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

eQ-konsernissa ei ole laadittu erillisiä ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyviä toimintaperiaatteita. Kaikki eQ:n toiminnot sijaitsevat Suomessa yhdessä toimipisteessä ja konsernissa pystytään näin luotettavalla tavalla valvomaan henkilöstöön liittyviä toimintakäytäntöjä.

## Hallituksen monimuotoisuus

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle.

Tilikaudella 2021 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamat edellytykset mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen seuraavat henkilöt: Janne Larma (pj.) Georg Ehrnrooth (varapj.), Nicolas Berner, Timo Kokkila, Lotta Kopra ja Tomas von Rettig. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus-/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2021.

### Hallituksen monimuotoisuus 31.12.2021

Hallituksen jäseniä yhteensä	6	100 %
Naisia	1	17 %
Miehiä	5	83 %
Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä	4	67 %
Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä	3	50 %





## Hyvä hallintotapa

### Hallitus – toimivallan eriyttäminen ja läpinäkyvät käytännöt

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)). eQ Oyj laatii vuosittain hallinnointikoodin edellyttämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä ja hallitus valitsee keskuudes-

taan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. eQ Oyj:n hallitukselle nimitettiin vuonna 2021 päätoiminen puheenjohtaja, jonka tehtäviin kuuluu puheenjohtajuuden lisäksi muun muassa eQ:n strategian kehittäminen yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Päätoimisen hallituksen puheenjohtajan nimitys tuli voimaan yhtiökokouksen jälkeen 1.4.2021. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton. eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Hallituksen työjärjestys, kokousten pöytäkirjat sekä muut hallituksen toimintaa koskevat dokumentit eivät ole yleisesti saatavilla. Työjärjestyksen keskeiset tehtävät on lueteltu Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiö tiedottaa konsernia koskevista tapahtumista voimassa olevan lainsäädännön ja yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Yhtiön tiedonantopolitiikka on saatavilla eQ:n verkkosivuilla ([www.eq.fi/fi/about-eq-group](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group)).

## Palkitseminen

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmä tukee osaltaan eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa, erityisesti ehkäisten haitallista riskinottoa. Lisäksi palkitsemisjärjestelmissä tulee ottaa huomioon eQ-konserniin ja sen harjoittamaan liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet, arvot ja edut. Yhtiön johdon palkitseminen ei ole erikseen sidoksissa tiettyjen ESG-kriteereiden täyttymiseen.

eQ-konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi eQ Oyj:llä on listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä toimielinten palkitsemispolitiikka, jossa selostetaan, miten palkitseminen on järjestetty yhtiön toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan osalta. Toimielinten palkitsemispolitiikka esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein ja aina, kun siihen on tehty olennaisia muutoksia. eQ-konsernin palkitsemisperiaatteet ja toimielinten palkitsemispolitiikka löytyvät eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen)).

eQ Oyj julkistaa vuosittain vuosikertomuksen julkistamisen yhteydessä toimielinten palkitsemisraportin. Vuoden 2021 toimielinten palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2020 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti ja eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt sen 3.2.2022.

Toimielinten palkitsemisraportissa kerrotaan hallitukselle ja toimitusjohtajalle edellisellä tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot sekä se, miten toimielinten palkitsemispolitiikkaa on noudatettu johdon palkitsemisessa edellisen tilikauden aikana ja miten palkitseminen edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Lisäksi palkitsemisraportissa verrataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitystä yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikau-

delta. eQ Oyj:n toimielinten palkitsemisraportti on saatavilla eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen)).

Toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin lisäksi eQ esittää verkkosivullaan palkitsemista koskevassa osassa voimassa olevat tiedot hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisen periaatteista. Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemista koskevat tiedot ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen)).

## Työehtosopimusten soveltaminen

eQ-konsernin työntekijät ovat työehtosopimusten soveltamisalan ulkopuolella eivätkä kuulu yleissitovan työehtosopimuksen soveltamisen piiriin.

## Code of Conduct

eQ-konsernin Code of Conductissa on kuvattu eQ:n arvoihin perustuvat yhteiset pelisäännöt sekä käyttäytymistä, päätöksentekoa ja liiketoimintaa ohjaavat yleiset periaatteet, joita jokaisen eQ:laisen on noudatettava. Code of Conduct toimii lisäksi "sateenvarjona" muille eQ:n sisäisille ohjeille, joihin on koottu yksityiskohtaiset toimintaohjeet eri osa-alueilta. Code of Conduct ei kuitenkaan voi kattaa kaikkia eteen tulevia tilanteita, joten epäselvissä ja uusissa tilanteissa on aina kysyttävä neuvoa. Suoraselkäisellä, avoimella, osaavalla ja aikaansaavalla toiminnalla eQ ansaitsee asiakkaiden, muiden sidosryhmien ja ympäröivän yhteiskunnan sekä rahoitusmarkkinoiden luottamuksen ja kunnioituksen.

eQ edellyttää, että myös yhteistyökumppanit toimivat vastuullisesti. Kiinteistö-sijoituksissa kaikkien sopimusten (esim. urakkasopimukset ja palveluntuottajat) liitteenä on eQ:n toimittajien Code of Conduct. Muut erilliset alihankkijoita koskevat Code of Conductit on eQ-konsernissa katsottu tarpeettomaksi suorien alihankkijoiden vähäisen määrän ja liiketoiminnalle vähäisen merkityksen takia.

eQ-konsernin Code of Conduct päivitettiin syksyllä 2021. Edellinen Code of Conduct oli vuodelta 2016. Toukokuussa toteutettu henkilöstökysely toimi päivittämisen käynnistäjänä. Kyselyn tarkoituksena oli selvittää anonymisti

ja kertaluonteisesti vanhan Code of Conductin toteutumista käytännössä esim. työntekijöiden havaitsemien väärinkäytösten ja epäkohtien sekä niihin puuttumisen ja oikein toimimisen kulttuurista. Tarkoituksena oli myös nostaa tietoisuutta valituista teemoista ja niiden tärkeydestä ja auttaa työntekijöitä reflektoimaan omaa toimintaansa. Kyselyyn vastaisi 76 % konsernin henkilöstöstä, ja kyselyn tulokset käytiin läpi eQ:n henkilöstötilaisuudessa ja tiimeissä.

Code of Conductin päivittämisessä hyödynnettiin vanhan Code of Conductin sisältöjä ja rinnalle nostettiin uusia ajankohtaisia teemoja, joissa oli havaittu kehittämistarpeita. Myös kevään henkilöstökyselyn havainnot huomioitiin päivitystyössä. Päivitetyn eQ-konsernin Code of Conductin teemat ovat:

- Sääntelyn noudattaminen ja oikein toimiminen
- Asiakkaan etu, eQ:n etu ja eturistiriitojen hallinta
- Tietoturva ja tietosuojat
- Väärinkäytökset ja epäkohtiin puuttuminen
- Luottamus ja luottamuksellisuus
- Vastuullisuus ja vastuullinen sijoitustoiminta
- Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja kunnioitus
- Sidosryhmäyhteistyö
- Maineenhallinta
- Yhteistyö ja osaamisen kehittäminen
- Työturvallisuus ja työhyvinvointi
- Talousrikosten estäminen
- Lahjojen ja vieraanvaraisuuden tarjoaminen ja vastaanottaminen
- Sponsorointi, lahjoitukset ja kumppanuudet

Code of Conduct on saatavilla eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/code-of-conduct](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/code-of-conduct)).

## Verotuksen läpinäkyvyys

eQ raportoi osana vastuullisuusraporttia toimintansa verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa syntyvästä taloudellisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan. Läpinäkyvä raportointi on osa vastuullista toimintaa ja hyvää hallintotapaa. eQ-konsernilla ei ole erillistä hallituksen hyväksymää verotusta koskevaa strategiaa. Konserni maksaa verot Suomeen.

eQ-konserni on merkittävä veronmaksaja. Vuonna 2021 eQ:n verotettavasta tuloksesta perittävä tulovero Suomeen oli yhteensä 9,6 miljoonaa euroa (2020: 6,2 MEUR). Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,1 % (2020: 20,2 %).

Työnantajana eQ maksaa eläke-, työttömyys- ja sosiaaliturvaan liittyviä maksuja sekä tilittää verottajalle palkoista pidettävät ennakonpidätykset. eQ-konsernin maksamat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut olivat

vuonna 2021 yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (2020: 3,0 MEUR). eQ tilitti maksamistaan palkoista pidättämiään ennakonpidätyksiä yhteensä 7,1 miljoonaa euroa (2020: 6,5 MEUR) ja muita veronluonteisia maksua yhteensä 1,5 miljoonaa euroa (2020: 1,4 MEUR).

eQ-konsernin tilittämien arvonlisäverojen osuus oli vuonna 2021 yhteensä 0,7 miljoonaa euroa (2020: 0,4 MEUR). Lisäksi osa hankintojen arvonlisäveroista jää eQ:n kuluksi osittain arvonlisäverottomasta toiminnasta johtuen.

eQ Oyj:n vuonna 2021 maksamasta osingosta ja pääomanpalautuksesta pidetyt verot olivat 1,2 miljoonaa euroa (2020: 1,2 MEUR).

eQ ei ole saanut julkisilta tahoilta rahallista tukea toimintaansa varten.

## Raportin tietojen ulkopuolinen varmennus

Tätä raporttia ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut eQ Oyj:n tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. –31.12.2021. eQ Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat vuosikertomuksen muusta informaatiosta. Tämä raportti sisältyy eQ:n vuosikertomukseen ja sitä käsitellään tilintarkastuskertomuksen mukaisena ”muuna informaationa”. Vaikka tilintarkastajat eivät tarkasta muuta informaatiota, ovat tilintarkastajat tilintarkastuskertomuksessa arvioineet, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastajien hankkiman tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Verot, 1 000 EUR	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Maksettavat verot</b>					
Tuloverot, Suomi	9 560	6 209	5 306	4 679	4 220
Efektiivinen veroaste	20,1 %	20,2 %	20,2 %	20,8 %	20,9 %
<b>Työnantajalle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, sotu, työttömyysvak.)</b>					
	3 317	2 978	2 960	2 770	2 451
<b>Tilitettävät verot</b>					
Ennakonpidätykset palkoista, Suomi	7 102	6 483	5 901	5 267	4 507
Työntekijälle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, työttömyysvak.)	1 529	1 405	1 308	1 106	884
Maksetut arvonlisäverot, Suomi	658	393	1 503	768	871
Osingon- ja pääomanpalautuksen maksusta pidetyt verot, Suomi	1 246	1 217	1 061	976	994



# Hallituksen toimintakertomus



# Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2021

## Toimintaympäristö

Vuoteen 2021 lähdettiin toiveikkaissa tunnelmissa. Länsimaissa väestö sai koronakototteita ja talouksia päästiin avaamaan. Tämä yhdessä mittavan elvytyksen kanssa kiihdytti talouskasvua selvästi. Kiina jatkoi omalla linjallaan ja sai tiukoilla sulkutoimilla pidettyä koronatartuntojen määrän hyvin pienenä. Ennuste vuoden 2021 toteutuneeksi kasvuksi oli USA:ssa 5,6 %, Euroalueella 5,1 % ja Kiinassa 8,1 %. Loppuvuonna uusi koronavariantti aiheutti taas huolta, ja osa maista sulki talouksiaan uudelleen. Tämän vaikutus talouskasvuun ja sijoitusmarkkinoihin jäi kuitenkin vähäiseksi.

Inflaatio kiihtyi vuoden 2021 aikana selvästi. Koronan aiheuttamat tarjontaongelmat ja samalla kysynnän kohdistuminen palvelujen sijaan tavaroihin, ns. vihreä siirtymä ja voimakas talouskasvu kiihdyttivät kaikki hintojen nousua. Kovimmat inflaatioluvut nähtiin USA:ssa, jossa kuluttajahintaindeksin 12 kuukauden muutos oli joulukuussa 7 % ja keskuspankkien seuraama pohjahintaindeksin muutos 5,5 %. Keskuspankit viestivät inflaation olevan tilapäinen, pitkälti koronaan liittyvä ilmiö, mutta vuoden loppua kohden keskustelu rahapolitiikan kiristämisestä etenkin USA:ssa lisääntyi. Sekä USA:n että Euroopan keskuspankit ilmoittivat loppuvuodesta osto-ohjelmien pienentämisestä. USA:n keskuspankki indikoi loppuvuodesta myös suunnitelmistaan nostaa ohjauskorkoa useamman kerran vuonna 2022. Tämä yhdessä Venäjä-Ukraina -tilanteen kanssa hermostutti etenkin osakemarkkinoita alkuvuonna 2022.

Odotus korkojen noususta aiheutti hermostuneisuutta osakemarkkinoilla. Syksyllä lisähuolena oli Kiinan toiseksi suurin kiinteistökehittäjä, joka ajautui velkakiiriin ja heikensi koko kiinteistösektorin näkymiä. Vahvana jatkunut talouskasvu ja yritysten tulosten kasvu kuitenkin rauhoittivat markkinoita ja koko vuoden osalta osakkeiden tuotto oli erittäin hyvä. Eniten euroissa tuotti S&P 500, peräti 37,9 %. Tuotto dollareissa oli 28,2 %. Eurooppalaiset osakkeet tuottivat MSCI:n indeksillä mitattuna 25,1 % ja suomalaiset osakkeet 25,3 %. Kehittyvien markkinoiden tuotto jäi 4,9 %:iin. Syynä tähän olivat etenkin koronarokotusten hitaus muualla kuin Kiinassa ja Kiinan osalta maan omat, eri sektoreihin kohdistetut sääntelytoimet.

Vuoden 2021 korkotuotot olivat high yield -lainoja ja paikallisvaluuttamääräisiä kehittyvien maiden yrityslainoja lukuunottamatta negatiivisia. Euro valtionlainaindeksin tuotto oli -3,4 %, Euro IG yrityslainaindeksin tuotto -1,0 % ja eurosuojattujen, kehittyvien yrityslainojen indeksin tuotto -2,2 %. High yield -lainojen indeksituotto oli 3,2 %.

## Merkittäviä tapahtumia tilikaudella

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2021. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Lotta Kopra sekä Tomas von Rettig ja uutena jäsenenä Janne Larma. Janne Larma toimii 1.4.2021 alkaen eQ Oyj:n päätoimisena hallituksen puheenjohtajana ja hän on tätä ennen toiminut eQ Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2011 lähtien. Hallituksen varapuheenjohtajana toimii Georg Ehrnrooth.

eQ Oyj:n hallitus nimitti Mikko Koskimiehen eQ Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.4.2021 alkaen. Mikko Koskimies jatkaa nimityksen jälkeen myös eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajana.

Johdossa tapahtuneiden muutosten seurauksena Janne Larma jättäytyi pois eQ-konsernin johtoryhmästä, ja Mikko Koskimies toimii johtoryhmän puheenjohtajana 1.4.2021 alkaen.

Kauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 45 000 osakkeella 18.3.2021 ja 715 000 osakkeella 17.5.2021.

## Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 78,9 miljoonaa euroa (56,7 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2020). Konsernin nettopalkkiotulot olivat 71,6 miljoonaa euroa (56,7 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 7,3 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (0,0 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 31,2 miljoonaa euroa (26,0 MEUR). Henkilöstökulut olivat 26,7 miljoonaa euroa (21,5 MEUR), muut hallintokulut 2,1 miljoonaa euroa (2,0 MEUR) ja liiketoiminnan muut kulut 1,3 miljoonaa euroa (1,4 MEUR). Poistojen osuus oli 1,0 miljoonaa euroa (1,1 MEUR). Palkkakustannusta

edellisvuoteen verrattuna nostivat etenkin tulossidonnaiset palkkiot. Lisäksi palkka-kustannuksen nousuun vaikuttivat osakekurssiin sidottujen lykättyjen bonusten muutos osakekurssin voimakkaan nousun seurauksena (1,2 MEUR 1.1.-31.12.2021). Sijoituspalvelualalla aiemmin voimassa olleen sääntelyn mukaisesti osa päätetyistä bonuksista on lykätty ja sidottu eQ:n osakekurssiin. Jatkossa myönnettäviä bonuksia ei enää lykätä.

Konsernin liikevoitto oli 47,7 miljoonaa euroa (30,8 MEUR) ja kauden tulos oli 38,1 miljoonaa euroa (24,6 MEUR).

## Liiketoiminta-alueet

### Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyh-tiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

### Sijoitusrahastot ja varainhoito

eQ:lla oli katsauskauden lopussa 23 Suomeen rekisteröityä perinteisen varainhoidon sijoitusrahastoa.

eQ:n korkorahastojen tuotot vaihtelivat vuoden aikana pitkien korkojen nousun ja luottoriskimarginaalien kapenemisen seurauksena. Parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrittäjälaina Paikallisvaluutta- ja eQ High Yield -rahastot. eQ Valtionobligaatio -rahaston tuotto sen sijaan oli negatiivinen. Kaikkien korkora-hastojemme tuotto ylitti vertailuindeksinsä tuoton ja parhaiten menestyivät eQ Kehittyvät Markkinat Yrittäjälaina- ja eQ Euro Investment Grade -rahastot.

Kaikkien osakerahastojemme tuotot olivat viime vuonna erittäin hyviä parhaimpien yltäessä lähes 35 prosentin tuottoon. Parhaiten tuottivat eQ Pohjoismaat Pienyhtiö-, eQ Eurooppa Pienyhtiö- ja eQ Frontier Osake -rahastot. Lähes kaikkien osakerahastojemme tuotto ylitti vertailuindeksinsä ja suurimmat ylitykset olivat eQ Kehittyvät Markkinat Osinko-, eQ Pohjoismaat Pienyhtiö- ja eQ Eurooppa Pienyhtiö -rahastoissa. eQ Eurooppa Osinko -rahasto palkittiin parhaana rahastona

kolmen ja viiden vuoden tuotolla mitattuna vuoden 2021 Lipperin pohjoismaisessa palkintojenjaossa ”Equity Europe Income”-sarjassa.

eQ:n itse hoitamista rahastoista jopa 85 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuonna 2021 ja viimeisen kolmen vuoden aikana 83 prosenttia eQ:n itse hoitamista rahastoista on tuottanut yli vertailuindeksinsä. Keskimääräinen Morningstar-luoki-tus eQ:n itse hoitamisessa rahastoissa oli vuoden lopussa 3,5 tähteä. eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakirjan varainhoitosalkkujen tuotot vaihtelivat sijoitussalkun allokation mukaan katsauskauden aikana noin +0,2 – +28,4 prosentin välillä. Pelkästään suomalaisiin osakkeisiin sijoitettujen salkkujen tuotto oli +25,5 prosent-tia. eQ:n rahastojen ESG-ratingit (vastuullisuusluokitukset) ovat keskimääräistä parempia ja eQ sai vuoden 2020 PRI-arvioinnissa erinomaiset ESG-arvosanat.

### Private Equity

Uuden eQ PE XIII US -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin tammikuun 2021 lopussa 131 miljoonan dollarin kokoisena. Rahaston lopullisessa sulkemisessa rahaston koko kasvoi 318 miljoonaan dollariin. Yhteensä US PE-rahastoihin on vuodesta 2015 lähtien kerätty yli 700 miljoonaa dollaria. eQ PE XIII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. eQ käynnisti alkuvuoden 2021 aikana myös kolme uutta Private Equity -varainhoito-ohjelmaa ja lisäksi kolmen vanhan ohjelman sopimusta jatkettiin ja sijoitusmäärää kasvatettiin. Teimme lokakuun lopussa ensimmäisen sulkemisen eQ VC -rahastoon 36 miljoonan dollarin kokoisena. eQ VC -rahasto sijoittaa parhaisiin Yhdysvaltalaisiin Venture Capital -rahastoihin. Lisäksi teimme katsauskauden aikana lopullisen sulkemisen järjestyksessä kolmanteen eurooppalaiseen Private Credit -markkina- sijoittavaan rahastoomme eQ Private Credit III -rahastoon, jonka koko kasvoi 54 miljoonaan euroon.

Katsauskaudella eQ:n private equity -tiimi voitti Pariisissa 11. kerran järjestetyn Private Equity Exchange -palkintogaalan ”Best LP, Regional Strategy” -palkinnon. eQ palkittiin Pohjois-Euroopan pk-kentän strategiastaan.

eQ:n Private Equity ESG-integrointi ja raportointi on erinomaisella tasolla ja sitä kehitetään edelleen. eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa 2 203 miljoonaa euroa (1 814 MEUR) ja Private

Equity -varainhoito-ohjelmien hallinnoitavat varat 1 001 miljoonaa euroa (856 MEUR).

eQ alkaa vuodesta 2022 alkaen jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Lisätietoa pääomarahasto-jen tuotoista ja arvioiduista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty osana vuosikertomusta.

### Kiinteistösijoittaminen

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella 59 miljoonaa euroa. Rahaston koko vuoden lopussa oli 745 miljoonaa euroa ja sen kiinteistöva-rallisuus oli lähes 1,2 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuoden 2021 aikana oli 8,9 prosenttia ja perustamisesta lähtien 8,5 prosenttia p.a. Rahastolla on lähes 2 200 osuudenomistajaa.

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastoon tehtiin katsauskaudella uusia nettomerkinnot 269 miljoonaa euroa. Rahaston koko oli vuoden lopussa 1 437 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus 1,7 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuoden 2021 aikana oli 8,2 prosenttia ja perustamisesta lähtien 8,9 prosenttia p.a. Rahastolla on lähes 4 700 osuudenomistajaa.

eQ perusti vuoden 2020 toukokuussa uuden kiinteistörahaston eQ Asunnot. Rahaston koko oli vuoden 2020 lopussa 75 miljoonaa ja se suljettiin toukokuussa 2021 lopullisesti 100 miljoonaan euron kokoisena. Sijoitustoiminta on edennyt erinomaisesti ja yhteensä rahasto sijoittaa yli 300 miljoonan euroa asuntoihin. eQ Asunnot sijoittaa asuntoihin Pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. Kohteena ovat kokonaiset kerrostalot ja tavoitteena on rakentaa noin 1 500 vuokra-asunnon rahasto. Käytännössä koko rahaston sijoituskapasiteetti saatiin käytettyä katsaus-kauden loppuun mennessä ja päätimme perustaa uuden eQ Asunnot II -rahaston vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen kuluessa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot -rahastot ovat tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja ne ovat rakenteeltaan suljettuja rahastoja.

Teimme katsauskauden aikana eQ Kiinteistörahastoihin joitakin sääntömuutoksia, jotka astuivat voimaan 15.4.2021. Samassa yhteydessä suositun eQ Hoivakiinteistöt

-rahaston nimi muutettiin eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastoksi vastaamaan paremmin rahaston omistamien kiinteistöjen käyttötarkoitusta.

Yhteensä eQ Kiinteistörahastoilla oli vuoden lopussa lähes 3,0 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on noussut merkittäväksi suomalaiseksi kiinteistösi-joitajaksi. eQ Kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2021 jo kolmannen kerran GRESB-vastuullisuusarviointiin. Tulokset parantuivat edelleen ja ylittävät selvästi sekä GRESB-arviointiin osallistuvien keskimääräisen tuloksen, että rahastojen omien vertailuryhmien tulokset.

#### Hallinnoitavat varat ja asiakkaat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 11 584 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat katsauskaudella 2 611 miljoonaa euroa (8 973 MEUR 31.12.2020). Kotimaahan rekisteröityjen sijoitusrahastojen hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 4 264 miljoonaa euroa (3 439 MEUR) ja varat kasvoivat katsauskauden aikana 825 miljoonaa euroa. Kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 2 282 miljoonaa euroa (1 862 MEUR). Private Equity -rahastojen ja -varainhoito-ohjelmien hallinnoitavat varat olivat yhteensä 3 203 miljoonaa euroa (2 670 MEUR).

Hallinnoitavat varat, MEUR	12/2021	12/2020	Muutos
eQ sijoitusrahastot	4 264	3 439	24 %
josta eQ osake-, korko- ja yhdistelmärahastot	2 082	1 651	26 %
josta eQ kiinteistörahastot	2 182	1 787	22 %
Suljetut kiinteistörahastot	100	75	34 %
Yhteistyökumppaneiden rahastot ja muu varainhoito	1 619	1 252	29 %
eQ Private Equity -rahastot	2 203	1 814	21 %
Private Equity -varainhoito-ohjelmat	1 001	856	17 %
Yhteensä ilman raportointipalveluita	9 187	7 435	24 %
Private Equity -raportointipalvelut	2 397	1 538	56 %
Yhteensä	11 584	8 973	29 %

#### Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto kasvoi katsauskauden aikana 23 prosenttia ja liikevoitto 26 prosenttia 40,3 miljoonaan euroon (32,1 MEUR 1.1.–31.12.2020). Tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat 11,4 miljoonaan euroon. Osana tuottosidonnaisia palkkioita myös Amanda IV -pääomarahastosta kertyi tuottosidonnaista palkkiota. Tuottosidonnaisille palkkioille on tyypillistä voimakas neljännesvuosi- ja tilikausikohtainen vaihtelu. Kulu/tuotto -suhde oli 37,7 prosenttia (39,0 %). Varainhoito-segmentin henkilöstömäärä oli katsauskauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 76 henkilöä.

Varainhoito	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	64,9	52,8	23 %
Liikevoitto, MEUR	40,3	32,1	26 %
Kulu/tuotto-suhde, %	37,7	39,0	-3 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	76	75	1 %

Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Hallinnointipalkkiot			
Perinteinen varainhoito	10,6	8,1	30 %
Kiinteistövarainhoito	29,1	25,6	14 %
Private Equity -varainhoito	13,9	12,5	11 %
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53,6	46,3	16 %

Tuottosidonnaiset palkkiot	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Perinteinen varainhoito	2,9	2,7	8 %
Kiinteistövarainhoito	5,4	4,0	34 %
Private Equity -varainhoito	3,1	-	n/a
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	11,4	6,7	70 %

Muut palkkiotuotot	0,5	0,2	93 %
Palkkiotuotot yhteensä	65,4	53,2	23 %

#### Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yritysjärjestelymarkkinoiden koko kehittyi yleisesti varsin suotuisasti vuonna 2021 ja niin myös neljännellä neljänneksellä. Positiivinen osake- ja velkamarkkinoiden kehitys edesauttoi sekä yritysten että private equity-toimijoiden suunnittelemien transaktioiden toteutumista. Vuoden erityispiirteenä voinee kuitenkin mainita M&A -markkinan myös kärsineen hieman vahvasta osakemarkkinasta, koska useimmat private equity exit-prosessit päättyivät pörssilistaukseen.

Adviumin markkina-asema ja -osuus säilyi vahvana ja toimimme kuluneella tilikaudella neuvonantajana seitsemässä toteutuneessa M&A -transaktiossa. Näistä merkittävimmät olivat Nordkalkin myynti SigmaRocille 500 miljoonalla eurolla, Purmon sulautuminen Virala Acquisition Companyn (VAC) kanssa (arvo 685 MEUR) ja Alma Median Nettix Oy hankinta (arvo 170 MEUR).

Kiinteistötransaktioaktiiviteetti kasvoi vuoteen 2020 verrattuna. Vahva velkarahoitusmarkkina ja matala korkoympäristö vaikuttivat positiivisesti. Advium toimi myyjän neuvonantajana kahdessa julkistetussa transaktiossa vuonna 2021, joissa asiakkaina olivat Schroders sekä Suomen Apteekkariliitto ja Helsingfors Gymnastikklubb. Merkittävin vuoden 2021 loppupuolella työstetty toimeksianto oli transaktio, jossa Espoon kaupunki myi Espoon sairaalan LähiTapiola Yhteiskuntakiinteistöt Ky:lle noin 300 miljoonan euron kauppahintaan. Tämä kauppa allekirjoitettiin tammikuussa 2022.

#### Corporate Finance -segmentin tulos

Adviumin liikevaihto oli 2021 vuonna 6,9 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 4,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2020). Segmentin henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 15 henkilöä. Toimeksiantokanta oli volyymiltaan ja laadultaan vuodenvaihteessa hyvällä tasolla.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	6,9	4,1	67 %
Liikevoitto, MEUR	2,7	1,1	141 %
Kulu/tuotto-suhde, %	60,0	72,3	-17 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	14	7 %

### Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Kauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa (-0,1 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2020). Palautuminen koronakriisistä vaikutti positiivisesti segmentin tulokseen tilikaudella. Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 18,8 miljoonaa euroa (15,7 MEUR 31.12.2020) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 7,2 miljoonaa euroa (7,1 MEUR). eQ Oyj teki tilikauden 2021 aikana 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XIII US -pääomarahastoon. Lisäksi eQ Oyj teki 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ VC -pääomarahastoon. eQ Oyj myös päätti joulukuussa 2021 tehdä 1,0 miljoonan euron sitoumuksen tammikuussa 2022 perustettuun eQ PE XIV North -pääomarahastoon.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 3,5 miljoonaa euroa (1,8 MEUR 1.1.–31.12.2020), voitonjako 3,2 miljoonaa euroa (0,3 MEUR) ja rahastojen pääomakutsut 2,6 miljoonaa euroa (1,6 MEUR). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 4,1 miljoonaa euroa (0,6 MEUR). Sijoitusten tulovaikutteiset arvonmuutokset olivat kaudella yhteensä 4,1 miljoonaa euroa (-0,3 MEUR).

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

Sijoitukset	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Liikevoitto, MEUR	7,1	-0,1	8860 %
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	18,8	15,7	20 %
Sijoitussitoumukset, MEUR	7,2	7,1	2 %
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	4,1	0,6	626 %

### Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 110,8 miljoonaa euroa (91,5 miljoonaa euroa 31.12.2020). Kauden lopussa oma pääoma oli 80,0 miljoonaa euroa (67,5 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 38,1 miljoonaa euroa, osingonjako -24,9 miljoonaa euroa, pääomanpalautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta -2,3 miljoonaa euroa, uusien osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 1,4 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 0,2 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 35,1 miljoonaa euroa (21,5 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 20,9 miljoonaa euroa (14,9 MEUR). Konsernin lyhytaikaisten saamisten määrä oli kauden lopussa 5,1 miljoonaa euroa (7,6 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 1,2 miljoonaa euroa (2,0 MEUR), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 0,9 miljoonaa euroa (0,9 MEUR). eQ on tehnyt vuokrattuihin toimitiloihin liittyen jatkosopimuksen ja toimitilalaajennusta koskevan sopimuksen, joiden toteutumiseen liittyy ehdollisuus. Mikäli sopimusten ehdollisuuteen liittyvät edellytykset täyttyvät, tulee vuokravastuun määrä lisääntymään vuoden 2022 aikana noin 5 miljoonalla eurolla.

Lyhytaikainen koroton velka oli 29,7 miljoonaa euroa (21,9 MEUR). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 72,1 % (73,8 %).

Sijoituspalveluyrityksille on tullut voimaan uusi vakavaraisuuskehikko (IFD / IFR) 26.6.2021 alkaen. eQ Varainhoito Oy noudattaa sääntelyä sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Uuden sääntelyn mukaisesti rajoittavien pääomavaade eQ:lle tilikauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannuksen perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 4,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 10,8 miljoonaa euroa.

### Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	IFR 31.12.2021 eQ-konserni	CRR 31.12.2020 eQ-konserni
Oma pääoma	79 955	67 545
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	79 955	67 545
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 552	-29 761
Tilikauden vahvistamaton voitto	-38 078	-24 610
Hallituksen esittämä voitonjako*	-1 554	-2 601
Ydinpääoma (CET1)	10 771	10 574
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	10 771	10 574
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	10 771	10 574
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)	4 696	-
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	4 696	-
K-tekijöiden vaade	331	-
Ehdoton vähimmäisvaade	150	-
Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)	58 697	58 830
Riskipainotetut erät yhteensä (CRR)	-	58 830
josta luottoriskin osuus	-	54 064
josta markkinariskin osuus - valuuttakurssiriski	-	4 766
josta kiinteistä kustannuksista aiheutuva riski	-	-
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta

Sijoituspalveluyrityksille on tullut voimaan uusi vakavaraisuuskehikko (IFD / IFR) 26.6.2021 alkaen. eQ Varainhoito Oy noudattaa sääntelyä sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Vakavaraisuuden vertailutiedot on esitetty aiemman sääntelyn mukaisesti (CRD / CRR).

### Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen ja suljettujen kiinteistörahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen pääoma- ja kiinteistörahastoissa tapahtuvista irtaantumisista. Sijoitustoiminnan tuotot saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylläpidettäväksi vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti

ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten pääomakutsut ja pääoman palautukset.

### Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.3.2021 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Lotta Kopra ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Janne Larma. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa Janne Larman hallituksen puheenjohtajaksi ja Georg Ehrnroothin hallituksen varapuheenjohtajaksi. eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2021 aikana 10 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98 %.

eQ-konsernin johtoryhmä on 31.12.2021 muodostunut seuraavista henkilöistä:

- Mikko Koskimies, eQ Oyj ja eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talousjohtaja
- Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Toimitusjohtajana on toiminut Janne Larma 1.4.2021 saakka ja tästä alkaen Mikko Koskimies. Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien Tuomas Ilveskoski, KHT.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina kauden lopussa oli 96 henkilöä (94 henkilöä 31.12.2020). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 76 henkilöä (75) ja Corporate Finance -segmentissä 15 (14). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 5 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 26,7 miljoonaa euroa (21,5 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2020). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna nostivat etenkin tulossidonnaiset palkkiot. Lisäksi palkkakustannuksen nousuun vaikuttivat osakekurssiin sidottujen lykäytyjen bonusten muutos osakekurssin voimakkaan nousun seurauksena (1,2 MEUR 1.1.–31.12.2021). Sijoituspalve-

lualalla aiemmin voimassa olleen sääntelyn mukaisesti osa päätetyistä bonuksista on lykäty ja sidottu eQ:n osakekurssiin. Jatkossa myönnettäviä bonuksia ei enää lykätä.

### Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 32 Lähipiiritiedot.

### eQ Oyj:n osake

#### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 9,00 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antovaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

#### Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2021 oli 39 632 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa.

Tilikauden aikana 18.3.2021 osakemäärä lisääntyi 45 000 osakkeella vuoden 2015 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli 112 050,00 euroa. Lisäksi kauden aikana 17.5.2021 osakemäärä lisääntyi 715 000 osakkeella vuoden 2015 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 1 279 850,00 euroa. Merkinnät kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2021 oli 25,75 euroa (16,75 euroa 31.12.2020), joten yhtiön markkina-arvo tilikauden lopussa oli 1 020,5 miljoonaa euroa (651,1 MEUR). Osakkeita vaihdettiin tilikaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 2 089 680 kappaletta (2 721 819 kappaletta 1.1.–31.12.2020) ja euromääräisesti vaihto oli 48,9 miljoonaa euroa (35,8 MEUR).

### Optio-oikeudet

eQ Oyj:llä oli tilikauden lopussa voimassa yksi optio-ohjelma, optio-ohjelma 2018. Optio-ohjelma on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää. Tilikauden alussa voimassa ollut vuoden 2015 optio-ohjelma on päättynyt kauden aikana ja kaikki ulkona olleet vuoden 2015 optio-ohjelman optiot tulivat käytetyksi tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena.

### Optio-ohjelma 2018

Kauden lopussa optioita on myönnetty maksullisesta optio-ohjelmasta 2018 yhteensä 1 775 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkaa 1.4.2022 ja päättyy 1.4.2024. Vuoden 2018 optio-ohjelman optioita ei ole enää jaettavissa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 26.10.2018 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita tilikauden lopussa 31.12.2021.

### Osakkeiden omistus

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Fennogens Investments S.A.	7 953 766	20,07 %
Anchor Oy Ab	6 106 706	15,41 %
Chilla Capital S.A.	6 055 904	15,28 %
Teamet Oy	4 200 000	10,60 %
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,58 %
Fazer Jan	1 302 484	3,29 %
Procurator-Holding Oy	793 892	2,00 %
Lavventura Oy	700 000	1,77 %
Linnalex Ab	631 652	1,59 %
Pinomonte Ab	529 981	1,34 %
Pohjolan Kiinteistökehitys Oy	475 000	1,20 %
Umo Invest Oy	414 240	1,05 %
Leppä Jukka-Pekka	325 000	0,82 %
Sever Match Oy	290 000	0,73 %
Mononen Matti	180 000	0,45 %
Leenos Oy	168 772	0,43 %
Johansson Ole	150 000	0,38 %
Louko Antti Jaakko	150 000	0,38 %
Nacawi Ab	150 000	0,38 %
Viskari Jyri	150 000	0,38 %
Muut	7 485 738	18,89 %
<b>Yhteensä</b>	<b>39 632 198</b>	<b>100,00 %</b>

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2021 tilanteesta.

### Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2021

	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Yritykset	16 877 123	42,58 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	867 383	2,19 %
Julkisyhteisöt	24 392	0,06 %
Kotitaloudet	7 472 656	18,86 %
Ulkomaat	14 066 597	35,49 %
Muut <sup>1</sup>	324 047	0,82 %
<b>Yhteensä</b>	<b>39 632 198</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

### Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa

Osakemäärä kpl/osakas	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %
1–100	3 754	47,62 %
101–500	2 490	31,59 %
501–1 000	712	9,03 %
1 001–5 000	721	9,15 %
5 001–10 000	94	1,19 %
10 001–50 000	69	0,88 %
50 001–100 000	14	0,18 %
100 001–500 000	19	0,24 %
500 001–	10	0,13 %
<b>Yhteensä</b>	<b>7 883</b>	<b>100,00 %</b>

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakemäärästä, %
1–100	156 216	0,39 %
101–500	643 341	1,62 %
501–1 000	551 335	1,39 %
1 001–5 000	1 565 803	3,95 %
5 001–10 000	689 142	1,74 %
10 001–50 000	1 487 106	3,75 %
50 001–100 000	1 008 096	2,54 %
100 001–500 000	3 837 711	9,68 %
500 001–	29 693 448	74,92 %
<b>Yhteensä</b>	<b>39 632 198</b>	<b>100,00 %</b>

#### Hallintarekisteröidyt osakkeet

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 443 266 kappaletta edustaen 1,12 % ääni- ja osakemäärästä.

#### Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

#### Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

eQ Oyj noudattaa pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaantullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfnland.fi](http://www.cgfnland.fi).

#### Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat yhteensä 64 090 948,98 euroa, josta voittovaroja 41 698 740,48 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 22 392 208,50 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,97 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä

38 443 232,06 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,03 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 1 188 965,94 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 25.3.2022 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 1.4.2022.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yli 60 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä ovat tehneet ehdotuksen 23.3.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen jäsenmäärää, hallituksen jäsenten palkkioita ja kulujen korvauserusteita sekä hallituksen jäsenten valitsemista. Osakkeenomistajat ehdottavat, että hallituksen kokoonpano pysyisi ennallaan eli hallitukseen valittaisiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Lotta Kopra, Janne Larma sekä Tomas von Rettig.

Tammikuun 2022 lopulla toteutettiin eQ PE XIV North -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen 196 miljoonan euron kokoisena. eQ Oyj teki 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen rahastoon. eQ perusti samassa yhteydessä neljännen jälkimarkkinarahastonsa, eQ PE SF IV:n, jonka ensimmäinen sulkeminen oli 85 miljoonan euron kokoinen. Lisäksi eQ VC -pääomarahaston toinen sulkeminen tehtiin 56 miljoonan dollarin kokoisena.

#### Näkymät

eQ Varainhoidon vuosi 2021 oli myynnillisesti erittäin hyvä. Tammikuussa 2022 eQ PE XIV North ja eQ PE SF IV -pääomasijoitusrahastot keräsivät ennätyksellisesti rahastojen ensimmäisissä sulkemisissa yhteensä 281 miljoonaa euroa, ja eQ VC -rahasto kasvoi 56 miljoonaan dollariin. Tämä vahvistaa käsitystämme siitä, että

sijoittajakysyntä jatkuu edelleen vahvana vaihtoehtoisissa sijoitustuotteissa. Tulosta vahvistaa lisäksi se, että eQ alkaa vuodesta 2022 alkaen jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan.

Edellä mainittuun viitaten, ennakoimme Varainhoito-segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2022. Tiedonantopolitiikkamme mukaisesti emme anna tulosohjausta Corporate Finance- ja Sijoitukset -segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Helsingissä 3. helmikuuta 2022

eQ Oyj  
Hallitus

## Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR	2021	2020	2019	2018	2017
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Nettopalkkiotuotot	71 578	56 734	49 505	43 571	38 938
Rahoitusvarojen nettotuotot	7 314	32	1 132	1 794	1 738
Nettoliikevaihto	78 880	56 744	50 614	45 367	40 680
Liikevoitto/tappio	47 660	30 757	26 292	22 450	20 121
Osuus liikevaihdosta, %	60,4	54,2	51,9	49,5	49,5
Tilikauden tulos	38 078	24 610	21 035	17 799	15 922
<b>TASE</b>					
Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	35 141	21 453	22 375	15 848	14 629
Rahoitusvarat	39 760	30 576	26 112	26 777	28 857
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	30 819	31 812	32 159	29 748	29 740
Muut varat ja saamiset	5 123	7 636	4 772	5 837	3 584
Varat yhteensä	110 842	91 476	85 418	78 211	76 810
Oma pääoma	79 955	67 545	65 117	62 249	62 661
Velat	30 887	23 931	20 301	15 962	14 149
Velat ja oma pääoma yhteensä	110 842	91 476	85 418	78 211	76 810

1 000 EUR	2021	2020	2019	2018	2017
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	50,6	35,9	32,4	28,5	25,0
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	51,6	37,1	33,0	28,5	25,0
Omavaraisuusaste, %	72,1	73,8	76,2	79,6	81,6
Nettovelkaantumisaste, %	-68,7	-50,8	-45,7	-41,3	-39,4
<b>Kulu/tuotto-suhde, %</b>					
Konserni	39,5	45,6	48,1	50,5	50,5
Varainhoito	37,7	39,0	42,7	46,9	46,8
Corporate Finance	60,0	72,3	64,1	54,7	61,7
Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa	96	94	89	86	84
Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin	95	92	88	85	81



1 000 EUR	2021	2020	2019	2018	2017
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,97	0,64	0,55	0,47	0,43
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,93	0,60	0,51	0,45	0,40
Oma pääoma/osake, EUR	2,02	1,74	1,70	1,65	1,67
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR <sup>1</sup>	2,03	1,76	1,71	1,66	1,68
Osingonjako, 1 000 EUR <sup>2</sup>	38 443	24 878	21 069	17 722	16 128
Osinko/osake <sup>2</sup>	0,97	0,64	0,55	0,47	0,43
Osinko/tulos, % <sup>2</sup>	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Pääomanpalautus, 1 000 EUR <sup>3</sup>	1 189	2 332	2 682	2 640	2 626
Pääomanpalautus/osake <sup>3</sup>	0,03	0,06	0,07	0,07	0,07
Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	39 632	27 211	23 750	20 362	18 754
Osingonjako ja pääomanpalautus yht./osake	1,00	0,70	0,62	0,54	0,50
Efektiiivinen osinkotuotto, % (sis. pääomanpalautus)	3,9	4,2	5,0	7,1	6,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	26,5	26,2	22,6	16,2	19,3
<b>Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR</b>					
Keskikurssi	23,26	13,43	9,61	8,59	8,12
Ylin kurssi	30,65	17,05	13,15	9,36	8,65
Alin kurssi	16,50	9,54	7,72	7,60	7,42
Päätöskurssi vuoden lopussa	25,75	16,75	12,45	7,60	8,30
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	1 020 529	651 109	476 925	286 575	311 310
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	2 090	2 722	1 616	5 444	1 951
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	5,3	7,1	4,2	14,5	5,2
Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	48 909	35 793	15 926	45 378	15 836
<b>Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl</b>					
Keskimäärin vuoden aikana	39 353	38 448	38 044	37 607	37 289
Vuoden lopussa	39 632	38 872	38 307	37 707	37 507

<sup>1</sup> Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

<sup>2</sup> Hallituksen ehdotus osingoksi.

<sup>3</sup> Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAVARAISUUSASTE (%)

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

### NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### KULU-TUOTTO -SUHDE (%)

$$\frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}} \times 100$$

### TULOS/OSAKE, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/OSAKE

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/TULOS (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}} \times 100$$

### HINTA/VOITTO -SUHDE, P/E

$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

### OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

$$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$$

# Tilinpäätös 2021

Konsernin tuloslaskelma	44
Konsernitase	45
Konsernin rahavirtalaskelma	46
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	46
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	47
Konsernin liitetiedot	56
Emoyhtiön tilinpäätös	65
Tuloslaskelma	65
Tase	65
Rahoituslaskelma	66
Liitetiedot	67
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	72
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	73

## Konsernin tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2021	2020
Palkkiotuotot	5	72 152	57 193
Korkotuotot	6	7	1
Rahoitusvarojen nettotuotot	7	7 314	32
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		79 473	57 226
Palkkiokulut	8	-574	-459
Korkokulut	9	-19	-23
NETTOLIIKEVAIHTO		78 880	56 744
Hallintokulut	10		
Henkilöstökulut		-26 683	-21 523
Muut hallintokulut		-2 141	-1 979
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	11	-1 050	-1 086
Liiketoiminnan muut kulut	12	-1 346	-1 399
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		47 660	30 757
TULOS ENNEN VEROJA		47 660	30 757
Tuloverot	13	-9 582	-6 148
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		38 078	24 610

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2021	2020
Muut laajan tuloksen erät:		-	-
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		38 078	24 610
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		38 078	24 610
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		38 078	24 610
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	14		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,97	0,64
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,93	0,60

## Konsernitase

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
Käteiset varat		71	80
Saamiset luottolaitoksilta	15	35 069	21 372
Rahoitusvarat	16, 26–29		
Rahoitusarvopaperit		20 943	14 920
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset		18 817	15 656
Aineettomat hyödykkeet	17		
Liikearvo ja brändit		29 212	29 212
Asiakassopimukset		208	308
Muut aineettomat hyödykkeet		131	240
Aineelliset hyödykkeet	18		
Käyttöoikeusomaisuuserät		965	1 703
Muut aineelliset hyödykkeet		301	349
Muut varat	19	4 525	6 969
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	20	502	544
Tuloverosaamiset		52	55
Laskennalliset verosaamiset	21	44	66
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>110 842</b>	<b>91 476</b>

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>VELAT JA OMA PÄÄOMA</b>			
<b>VELAT</b>			
Muut velat	22	6 348	5 218
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	19 103	14 956
Vuokrasopimusvelat	24	1 187	2 035
Tuloverovelat		4 249	1 722
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>30 887</b>	<b>23 931</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:</b>			
Osakepääoma		11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24 247	25 190
Voittovarot		6 247	6 362
Tilikauden voitto (tappio)		38 078	24 610
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>79 955</b>	<b>67 545</b>
<b>VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>110 842</b>	<b>91 476</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 EUR	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	47 660	30 757
Poistot ja arvonalentumiset	1 050	1 086
Korkotuotot ja -kulut	13	22
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3 894	389
Rahoitusvarat - pääoma- ja kiinteistörahastot	910	243
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	2 500	-2 776
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	3 555	2 506
Käyttöpääoman muutos yhteensä	6 055	-270
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	51 794	32 227
Saadut korot	7	1
Maksetut korot	-19	-23
Tuloverot	-5 321	-4 542
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	46 460	27 663
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-70	-739
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	-6 018	-4 916
<b>Investointien rahavirta</b>	-6 088	-5 655
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-27 242	-23 750
Maksullinen optioanti	-	-18
Uusien osakkeiden merkintä	1 392	1 407
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-834	-568
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	-26 685	-22 930
<b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>	13 688	-922
Rahavarat 1.1.	21 453	22 375
Rahavarat 31.12.	35 141	21 453

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 EUR	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto-varat	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	11 384	25 190	30 972	67 545	67 545
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden voitto (tappio)			38 078	38 078	38 078
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
<b>Laaja tulos yhteensä</b>			38 078	38 078	38 078
<b>Osingon/pääomanpalautuksen jako</b>		-2 335	-24 907	-27 242	-27 242
Uusien osakkeiden merkintä		1 392		1 392	1 392
Myönnetyt optiot			182	182	182
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	11 384	24 247	44 325	79 955	79 955
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	11 384	26 482	27 251	65 117	65 117
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden voitto (tappio)			24 610	24 610	24 610
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
<b>Laaja tulos yhteensä</b>			24 610	24 610	24 610
<b>Osingon/pääomanpalautuksen jako</b>		-2 682	-21 069	-23 750	-23 750
Uusien osakkeiden merkintä		1 407		1 407	1 407
Maksullinen optioanti		-18		-18	-18
Myönnetyt optiot			180	180	180
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	11 384	25 190	30 972	67 545	67 545

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ on Varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19, 00100 Helsinki, Suomi.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. eQ Oyj:n hallitus on 3. helmikuuta 2022 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Luvut esitetään tuhansina euroina, ellei ole toisin kerrottu.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

eQ-konserni ottaa kunkin uuden IFRS-standardin ja tulkinnan käyttöön voimaantuloapäivästä lähtien, tai mikäli voimaantuloapäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantuloapäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konserni on soveltanut 1.1.2021 voimaantulleita uudistettuja standardeja sekä tulkintoja. Standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Merkittävät osa-alueet, jossa johto on käyttänyt harkintaa liittyvät määräysvallan arviointiin konsernin hallinnoimissa kommandiittiyhtiömuotoisissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa (liite 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisältyvässä yhteisöissä).

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvoihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilinkauden aikana on esitetty ohessa:

Käyvän arvon määrittäminen: Käypä arvo määritetään pääomarahastosijoituksille International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti, sillä näille sijoituksille ei ole saatavissa ulkopuolista markkinahintaa. Kiinteistörahastojen omistamien kiinteistöjen käypä arvo perustuu ulkopuolisen arvioitsijan määrittämään käypään arvoon (liite 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista). Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3.

Arvon alentumistestaus: Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja brändit, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä (liite 17 Aineettomat hyödykkeet).

Myyntituottojen kirjaaminen: Myyntituotot kirjataan määrään, joka vastaa luvattujen palvelujen ja tuotteiden luovuttamisesta saatavaa vastiketta, johon eQ-konserni odottaa olevansa oikeutettu luovutettuja palveluja ja tuotteita vastaan. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvistä johdon harkintaa edellyttävistä arvioista on kerrottu tarkemmin tuloutusperiaatteet-osiossa.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni ole-malla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu ja tytäryhtiöt yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdis-tellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- eQ Private Equity GP Oy
- eQ Asunnot GP Oy
- Advium Corporate Finance Oy

### Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Seg-menttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat liikevoittoon eli segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palve-lut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järjkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon

toiminnot esitetään segmenttiraportoinnissa kohdassa Muut. Kohdistamattomiin Muut-kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyö-kumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muun-netaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muutta-misesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

### Tuloutusperiaatteet

eQ-konserni saa varainhoitoliiketoimintaan liittyviä hallinnointipalkkiotuottoja rahastoista ja varainhoitosalkuista sekä maksaa asiakkaille näihin liittyviä palkkionpalautuksia. Varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot ja palkkionpalautukset kirjataan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Nämä palkkiot lasketaan tyypillisesti rahastossa/asiakassalkussa olevan pääoman tai alkuperäisen sijoitussitoumuksen sekä sovitun palkkioprosentin mukaisesti ja kirjataan ajan kuluessa.

Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen (sis. osake- ja kiinteistörahastot) tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista tuottosidonnaisista palkkioista (voitonjako-osuustuotoista) sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. eQ-konserni ottaa huomioon

vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta määrittäes-sään palkkioiden vastikemäärät, johon se odottaa olevansa oikeutettu.

Avoimien kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella. eQ:n saama avoimen kiinteis-törahaston lopullinen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella ja tämä voi muuttua aiemmalla kvartaalilla kirjatusta määrästä. eQ kirjaa kiinteistörahastojen kunkin kvartaalin tuottosidonnaisen palkkion vain siihen määrää asti, kun on todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta.

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista rahaston tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopi-musten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota aletaan maksamaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotasa (IRR) on kassavirallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus - catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallin-nointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %). eQ-konserni alkaa kirjata hallinnointiyhtiölle kuuluvia pääomarahastojen tuottosidonnaisia palkkioita siinä vaiheessa, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Tuottosidonnaisista palkkioista arvioidaan myös mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa tuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

eQ-konserni saa myös Corporate Finance -liiketoimintaan liittyviä kuukausipalkki-oita ja onnistumispalkkioita. Kuukausipalkkiot kirjataan tuotoiksi ajan kuluessa ja muuttuvina vastikkeina käsiteltävät onnistumispalkkiot ovat sidoksissa hankkeiden toteutumiseen. Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden onnistumis-palkkiotuotot kirjataan tuotoiksi, sillä kaudella kun suoritevelvoite on täytetty ja hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. eQ huomioi tarvittaessa vaa-



timuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin asiakassopimuksiin liittyvät omaisuuserät koostuvat hallinnointi-palkkiosaamisista, muista palkkiosaamista ja myyntisaamisista, jotka esitetään liitetiedoissa erillään toisistaan. Asiakassopimuksen saamisesta aiheutuneita taseen kirjaamisedellytykset täyttäviä kirjattuja omaisuuseriä ei ole syntynyt. Asiakassopimuksiin liittyvät velat koostuvat palkkionpalautusveloista. Konserni hyödyntää käytännön apukeinoja eikä esitä raportointipäivänä täyttämättä oleville suoritevelvoitteille kohdistettua transaktiohintojen määrää sopimuksista, joiden alkuperäinen odotettavissa oleva kesto-aika on enintään yksi vuosi tai mikäli tuotoksi kirjatus asiakkaalta saatavan vastikkeen määrä vastaa luovutettujen palveluiden arvoa asiakkaalle.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten voitonjaot, tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvon muutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot. Voitonjaot kirjataan tuloslaskelmaan vasta rahastojen rahavirtojen realisoituttua. Rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös muiden suorien sijoitusten tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

Luokittelu pohjautuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään

alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liike-toimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät ovat lyhytaikaisia varoja, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konsernin myyntisaamiset ovat pääosin lyhytaikaisia. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi. eQ-konsernin pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit sijoitusrahastosijoitukset sisältyvät Rahoitusarvopaperit-tase-erään. Sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten käypä arvo on rahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportointi rahaston arvo lisättynä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Kiinteistörahastojen omistamien kiinteistöjen käypä arvo perustuu ulkopuolisen arvioitsijan määrittämään käypään arvoon. Raportointipäivänä konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavia erä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja niihin rinnastettavista eristä. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavariin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvelan käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat koostuvat korollisista lainoista ja korottomista veloista ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenuon. Saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa. eQ-konsernilla ei ollut vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta muita korollisia velkoja raportointihetkellä. eQ-konsernilla ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi, onko olemassa luotettavaa näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. eQ-konserni kirjaa luottotappiot myynti- ja palkkiosaamisista määrään, joka vastaa saatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita soveltaen IFRS 9 -standardiin sisältyvää yksinkertaistettua menettelyä. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia. Varainhoitoliiketoiminnan saamiset mukaan lukien myyntisaamiset muodostuvat pääosin eQ:n hallinnoimista

rahastoista olevista palkkiosaamisista. Näiden palkkiosaamisten luottotappioriski on hyvin vähäinen.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenuon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon.

Liiketoimintojen yhdistämissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet. Liiketoiminta- ja yrityskauppojen yhteydessä hankitut asiakassopimuksen esitetään aineettomissa hyödykkeissä erässä asiakassopimukset. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenuosta tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Asiakassopimukset 4 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 3–5 vuotta.

### Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina

kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista. Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon vastaisiin tulorahavirtoihin vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden lähtevät rahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvioihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

### Vuokrasopimukset

eQ-konserni kirjaa lähes kaikki tekemänsä vuokrasopimukset taseeseen. Taseeseen kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset, joihin eQ-konserni soveltaa standardin helpotuksia. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja ja toimitiloihin liittyviä varastotiloja. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat määräaikaaisia eikä niihin sisälly kovenanttiehtoja tai esimerkiksi liikevaihdon perusteella muuttuvia vuokria. eQ-konsernin tekemät arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset liittyvät vuokrattuihin IT-laitteisiin. Tuloslaskelmaan

kirjataan tasapoisto käyttöoikeusomaisuuserästä ja laskennallinen korkokulu vuokrasopimusvelasta.

eQ-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot. Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta, ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttauskorkona konsernin lisäluoton korkoa. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin johdosta tai mikäli vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukaisissa rahavirroissa tapahtuu muu muutos. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

### Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kulut esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien veroaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät tyypillisesti hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

### Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## 2 Riskienhallinta

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksentekeyttä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluvan sijoituspalvelutoimintaa harjoittavan ja eQ Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva, pysyvä ja muista liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia IFR-säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

### Toimintaan liittyvät riskit

#### Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

#### Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole.

#### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Konsernin mahdollinen korkoriski aiheutuu pääasiassa lähinnä lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista lainoista.

Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin korkoriskille, jolta on mahdollista suojautua tarpeen mukaan koronvaihtosopimuksilla. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

#### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden toiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:llä on pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksia pääosin euromääräisiin sijoituksiin, joten altistuminen valuuttariskille sijoitustoiminnan osalta ei ole merkittävää. Sijoitustoiminnan osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakurssista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euromääräinen muutos:

31.12.2021	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	13,8	13,8	73,4 %		
miljoona USD	5,6	5,0	26,5 %	-0,5	-1,0
		18,8			

31.12.2020	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	12,4	12,4	79,4 %		
miljoona USD	3,9	3,2	20,5 %	-0,3	-0,6
		15,7			

### Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät
- verrokkiyhtiöiden arvostus
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille ja maantieteellisille alueille. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta. eQ:n kiinteistörahastosalkun omistamien kiinteistöjen hintakehitys ja vuokramarkkinoiden kehitys ovat riippuvaisia mm. yhteiskunnan yleisestä taloudellisesta kehityksestä. Kiinteistörahastojen yksittäisten kiinteistökohteiden arvoon vaikuttaa olennaisesti kiinteistöistä tehdyt vuokrasopimukset. Kiinteistörahaston hintariskiin vaikuttavat lisäksi mm. kiinteistön vajaakäyttö, tuottovaatimus sekä kiinteistön käyttö- ja rahoituskustannukset.

Pääoma- ja kiinteistörahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2021 lopussa 10 % muutos pääoma- ja kiinteistörahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1,5 miljoonan euron muutosta omassa pääomassa (1,3 miljoonaa euroa 31.12.2020).

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy rahavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa myös omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten pääomakutsut ja pääoman palautukset. Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

### Velkojen maturiteettijakauma, 1 000 EUR

31.12.2021	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	214	-	-	214
Vuokrasopimusvelat	897	302	-	1 199
<b>Yhteensä</b>	<b>1 112</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>1 413</b>

31.12.2020	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	139	-	-	139
Vuokrasopimusvelat	876	1 188	-	2 063
<b>Yhteensä</b>	<b>1 015</b>	<b>1 188</b>	<b>-</b>	<b>2 202</b>

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä veloitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä sijoitukset hyvin hajautettuna.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja ylikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

### Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun

muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskumppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnustetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristönsä liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

#### *Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit*

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen ja suljettujen kiinteistörahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntelyympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti ylimmän johdon strategiasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariosakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

#### **Muut riskit**

##### *Omaisuus- ja vastuuriskit*

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

##### *Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit*

eQ-konserni tarjoaa omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoito- ja neuvontapalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

### **3 Pääoman hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2021 lopussa oli 80,0 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 72,1 %. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

#### **Nettovelkaantumisaste**

1 000 EUR	2021	2020
Korolliset rahoitusvelat (sis. vuokrasopimusvelka)	1 187	2 035
Rahoitusarvopaperit	20 943	14 920
Rahavarat	35 141	21 453
Nettovelat	-54 897	-34 337
Oma pääoma yhteensä	79 955	67 545
Nettovelkaantumisaste, %	-68,7 %	-50,8 %

Pääoman riittävyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmassa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

#### 4 Segmentti-informaatio

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

1 000 EUR 1.1.–31.12.2021	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	65 293	6 859	-	-		72 152
Toisilta segmenteiltä	150	-	-	-	-150	-
Korkotuotot	-	-	-	7		7
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	7 288	26		7 314
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	65 443	6 859	7 288	109	-227	79 473
Palkkiokulut	-570	-	-	-4		-574
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-11	-3	-	-5		-19
NETTOLIIKEVAIHTO	64 862	6 856	7 138	100	-77	78 880
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-21 201	-3 572	-	-1 910		-26 683
Muut hallintokulut	-1 649	-250	-	-319	77	-2 141
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-777	-172	-	-101		-1 050
Liiketoiminnan muut kulut	-942	-122	-	-281		-1 345
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	40 293	2 740	7 138	-2 511	0	47 660
Tuloverot				-9 582		-9 582
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-12 093		38 078

1 000 EUR 1.1.–31.12.2020	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	53 077	4 117	-	-	-	57 193
Toisilta segmenteiltä	150	-	-	-	-150	-
Korkotuotot	-	-	-	1	-	1
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	69	-36	-	32
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-	-	-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	53 227	4 117	69	41	-227	57 226
Palkkiokulut	-451	-	-	-8	-	-459
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-14	-4	-	-5	-	-23
NETTOLIIKEVAIHTO	52 761	4 112	-81	29	-77	56 744
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-17 433	-2 373	-	-1 716	-	-21 523
Muut hallintokulut	-1 475	-288	-	-293	77	-1 979
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-800	-182	-	-104	-	-1 086
Liiketoiminnan muut kulut	-981	-133	-	-285	-	-1 399
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	32 072	1 137	-81	-2 370	0	30 757
Tuloverot				-6 148		-6 148
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 517		24 610

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

#### Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

Kotipaikka	2021	2020
Suomi	78 880	56 744
Muut maat	-	-
Yhteensä	78 880	56 744

Ulkoinen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 5 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Varainhoidon palkkiot		
Hallinnointipalkkiot		
Perinteinen varainhoito	10 591	8 118
Kiinteistövarainhoito	29 112	25 615
Private Equity -varainhoito	13 722	12 375
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53 425	46 108
Tuottosidonnaiset palkkiot		
Perinteinen varainhoito	2 922	2 717
Kiinteistövarainhoito	5 385	4 014
Private Equity -varainhoito	3 104	-
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	11 410	6 731
Muut palkkiotuotot	458	238
Varainhoidon palkkiot yhteensä	65 293	53 076
Corporate Finance -palkkiot	6 859	4 117
Yhteensä	72 152	57 193

### 6 Korkotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Muut korkotuotot	7	1
Yhteensä	7	1

### 7 Rahoitusvarojen nettotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminta		
Rahastojen voitonjako	3 220	326
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	4 068	-257
Yhteensä	7 288	69
Muu sijoitustoiminta		
Käyvän arvon muutokset	8	48
Myyntivoitot / -tappiot	18	-84
Yhteensä	26	-36
Yhteensä	7 314	32

### 8 Palkkiokulut

1 000 EUR	2021	2020
Säilytyspalkkiot	-570	-451
Muut palkkiot	-4	-8
Yhteensä	-574	-459

### 9 Korkokulut

1 000 EUR	2021	2020
Luottolaitoksille	-	0
Muut korkokulut	-3	-2
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-16	-21
Yhteensä	-19	-23

### 10 Hallintokulut

1 000 EUR	2021	2020
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	-22 357	-18 143
Muut henkilösivukulut	-633	-679
Osakeperusteiset maksut	-182	-180
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3 510	-2 521
Yhteensä	-26 683	-21 523
Muut hallintokulut		
Muut henkilökulut	-475	-417
ATK- ja yhteyskulut	-1 081	-971
Muut hallintokulut	-585	-592
Yhteensä	-2 141	-1 979
Yhteensä	-28 824	-23 502

### 11 Poistot

1 000 EUR	2021	2020
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-98	-119
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä - vuokratut toimitilat	-724	-730
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Poistot asiakassopimuksista	-100	-92
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-128	-145
Yhteensä	-1 050	-1 086

Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen eikä näistä hyödykkeistä kirjata tämän myötä poistoja. Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen tuloslaskelman hallintokuluihin sisältyy kuluja yhteensä 39 tuhatta euroa.

### 12 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2021	2020
Asiantuntijapalkkiot	-15	-31
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-48	-94
Muut palvelut	-8	-14
Yhteensä	-56	-108
Muut kulut		
Toimitilakulut	-257	-249
Muut kulut	-1 018	-1 012
Yhteensä	-1 275	-1 261
Yhteensä	-1 346	-1 399



### 13 Tuloverot

1 000 EUR	2021	2020
Välittömät verot tilikaudella	-9 560	-6 209
Laskennallisten verojen muutos	-22	61
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 582</b>	<b>-6 148</b>
Verokannan täsmäytys		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	47 660	30 757
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-9 532	-6 151
Verovapaat tuotot	0	0
Vähennyskeltottomat kulut	-18	-19
Verot aikaisemmilta tilikausilta	7	66
Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit	-39	-44
Verot tuloslaskelmassa	-9 582	-6 148

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

### 14 Osakekohtainen tulos

1 000 EUR	2021	2020
Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille	38 078	24 610
Osakkeet 1 000 kpl*	39 632	38 448
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	0,97	0,64
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,93	0,60

\* Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.

## Taseen liitetiedot

### 15 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2021	2020
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	35 069	21 372
<b>Yhteensä</b>	<b>35 069</b>	<b>21 372</b>

### 16 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2021	2020
Rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	15 656	16 156
Lisäykset	2 622	1 567
Vähennykset	-3 530	-1 809
Arvonmuutos	4 068	41
Pysyvä tappio	-	-298
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 817	15 656
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo 1.1.	14 920	9 956
Lisäykset	10 000	9 000
Vähennykset	-4 002	-4 000
Arvonmuutos	8	48
Myyntivoitto/tappio	18	-84
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 943	14 920

### 17 Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	2021	2020
Muut aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	2 265	2 132
Lisäykset	20	133
Vähennykset	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	2 285	2 265
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 025	-1 880
Tilikauden poisto	-128	-145
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 153	-2 025
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	131	240
Asiakassopimukset		
Asiakassopimukset hankintameno 1.1.	400	-
Lisäykset/vähennykset	-	400
Asiakassopimukset hankintameno 31.12.	400	400
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-92	-
Tilikauden poisto	-100	-92
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-192	-92
Asiakassopimukset 31.12.	208	308
Liikearvo		
Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
Lisäykset/vähennykset	-	-
Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-
Liikearvo 31.12.	25 212	25 212
Brändit		
Brändit hankintameno 1.1.	4 000	4 000
Lisäykset/vähennykset	-	-
Brändit hankintameno 31.12.	4 000	4 000
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-
Brändit 31.12.	4 000	4 000

### Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Iccapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2021	31.12.2020
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2021	31.12.2020
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

### Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista.

Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulorahavirtaan vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menorahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota rahavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1 % vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli 7,6 % vuonna 2021 (7,4 % 2020).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole todettu arvonalentumisen kirjaamistarvetta liikearvoista tai brändeistä.

### Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysinä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonnäilytyksen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin vastaisia tulo- ja menorahavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien olettamuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulorahavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta korkeampaa menorahavirtaa
- käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4 % korkeampaa diskonttokorkoa

Toteutettujen herkkyysanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyysanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotaso on vuoden 2021 tasoa 77 % pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2021 liikearvotestissä 26,2 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

## 18 Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2021	2020
Käyttöoikeusomaisuuserät - vuokratut toimitilat		
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	1 703	2 433
Lisäykset	6	0
Vähennykset	-20	0
Tilikauden poisto	-724	-730
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	965	1 703
Muut aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.	1 333	1 126
Lisäykset	50	207
Vähennykset	-	-
Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.	1 383	1 333
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-992	-874
Tilikauden poisto	-98	-119
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 090	-992
Koneet ja kalusto 31.12.	293	340
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	301	349

## 19 Muut varat

1 000 EUR	2021	2020
Myyntisaamiset	1 023	1 378
Hallinnointipalkkiosaamiset	3 214	4 543
Muut saamiset	288	1 049
Yhteensä	4 525	6 969

Myyntisaamisten ikäjakauma:  
Myyntisaamiset 64 tuhatta euroa, ikäjakauma: erääntymättömät  
Myyntisaamiset 959 tuhatta euroa, ikäjakauma: alle 1 kk erääntyneet

## 20 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2021	2020
Muut siirtosaamiset	131	155
Muut menoennakot	370	389
Yhteensä	502	544

## 21 Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

1 000 EUR	2021	2020
Laskennallinen verosaaminen		
Vuokrasopimusten väliaikaiset erot	44	66
Laskennallinen verosaaminen	44	66
Laskennallinen verovelka	0	0
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	-44	-66

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

## 22 Muut velat

1 000 EUR	2021	2020
Ostovelat	214	139
Palkkionpalautusvelka	5 619	4 453
Muut velat	514	626
Yhteensä	6 348	5 218

## 23 Siirtovelat ja saadut ennakot

1 000 EUR	2021	2020
Lomapalkkamenot	1 210	1 108
Muut siirtovelat	17 893	13 848
Yhteensä	19 103	14 956

## 24 Vuokrasopimusvelat

1 000 EUR	2021	2020
Vuokrasopimusvelka - toimitilat	1 187	2 035

Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokrasitoumusten määrä oli kauden lopussa 8 tuhatta euroa. Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimusvelkoja ei ole kirjattu taseeseen.

eQ on tehnyt vuokrattuihin toimitiloihin liittyen jatkosopimuksen ja toimitilalaajennusta koskevan sopimuksen, joiden toteutumiseen liittyy ehdollisuus. Mikäli sopimusten ehdollisuuteen liittyvät edellytykset täyttyvät, tulee vuokravastuun määrä lisääntymään vuoden 2022 aikana noin 5 miljoonalla eurolla.

## 25 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset tase-erät

31.12.2021 1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	35 069	35 069
Muu omaisuus	4 984	70 789	75 773
Yhteensä	4 984	105 858	110 842
Muut velat	-	30 887	30 887
Yhteensä	-	30 887	30 887

31.12.2020 1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	21 372	21 372
Muu omaisuus	3 214	66 890	70 104
Yhteensä	3 214	88 263	91 476
Muut velat	-	23 931	23 931
Yhteensä	-	23 931	23 931



## 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2021	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	18 817
Rahoitusarvopaperit	20 943	-
Yhteensä	20 943	18 817
Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
	Pääoma- ja kiinteistö-rahastot	
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat		
Alkusaldo		15 656
Kutsut		2 622
Palautukset		-3 530
Käyvän arvon muutos		4 068
Loppusaldo		18 817
1 000 EUR	31.12.2020	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	15 656
Rahoitusarvopaperit	14 920	-
Yhteensä	14 920	15 656
Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
	Pääoma- ja kiinteistö-rahastot	
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat		
Alkusaldo		16 156
Kutsut		1 567
Palautukset		-1 809
Käyvän arvon muutos		41
Pysyvä tappio		-298
Loppusaldo		15 656

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Rahaston omistamien kiinteistöjen arvonmääritys perustuu ulkopuolisen arvonmäärittäjän määrittämään arvoon.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

## 29 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset

1 000 EUR	Markkina-arvo		Jäljellä oleva sijoitussitoumus	
	2021	2020	2021	2020
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:				
Pääomarahastojen rahastot				
eQ VC	0	0	883	0
eQ PE XIII US	38	0	835	0
eQ PE XII North	336	22	635	980
eQ PE XI US	349	87	573	711
eQ PE X North	521	282	427	638
eQ PE IX US	986	565	228	400
eQ PE VIII North	2 430	1 980	501	736
eQ PE VII US	2 517	1 903	263	424
eQ PE VI North	1 946	2 161	534	477
Amanda V East	3 639	4 296	663	645
Amanda IV West	599	697	427	427
Amanda III Eastern PE	1 321	1 830	273	348
Yhteensä	14 683	13 823	6 243	5 786
Kiinteistörahastot:				
eQ Asunnot	383	43	650	950

1 000 EUR	Markkina-arvo		Jäljellä oleva sijoitussitoumus	
	2021	2020	2021	2020
Muiden hallinnoimat rahastot:				
Large buyout -rahastot	1 848	754	132	132
Midmarket-rahastot	808	378	211	211
Venture-rahastot	1 094	658	0	0
Yhteensä	18 817	15 656	7 235	7 079

## 30 Oma pääoma

### Kuvaus oman pääoman rahastoista:

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Osakkeet ja osakepääoma:

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2021	38 872 198	11 383 873
Vähennykset	-	-
Lisäykset	760 000	-
31.12.2021	39 632 198	11 383 873

Tilikauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 45 000 osakkeella 18.3.2021 ja 715 000 osakkeella 17.5.2021.

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2021 omia osakkeita.

### Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

### 31 Vastuusitoumukset ja vakuudet

1 000 EUR	2021	2020
Jäljellä olevat sijoitustoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin	7 235	7 079
Muut vastuut – alle vuoden vastuut	0	0
Muut vastuut – yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>7 235</b>	<b>7 079</b>

eQ-konserni on antanut tasearvoltaan 0,2 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi. Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

### 32 Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

### Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2021	2020
Toimitusjohtaja Janne Larman palkat ja palkkiot (1.1.–31.3.21)	575	852
Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen palkat ja palkkiot (1.4.21–)	460	-
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	2 090	2 018

Janne Larma on toiminut eQ Oyj:n toimitusjohtajana 2021 tilikaudella 1.1.–31.3.2021 ja 1.4.2021 alkaen eQ Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Mikko Koskimies.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

### Lakisääteiset eläkkeet

1 000 EUR	2021	2020
Toimitusjohtaja Janne Larman lakisääteiset eläkkeet	94	129
Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen lakisääteiset eläkkeet	77	-
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	347	319

Konsernin johdolle on myönnetty yhteensä 350 000 vuoden 2018 maksullisen optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 100 000 optio-oikeutta toimitusjohtaja Mikko Koskimiehelle. Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Janne Larmalle on myönnetty 100 000 vuoden 2018 maksullisen optio-ohjelman optio-oikeutta.

Yhtiön hallituksella ei ole muita osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

Yhtiökokouksessa 24.3.2021 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti:

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa, varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 500 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat.

Tämän lisäksi hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Janne Larmalle maksetaan hallituksen puheenjohtajuutta koskevan sopimuksen perusteella 1.4.2021 alkaen 50 000 euron suuruinen kuukausipalkka.

### Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset

#### Muut lähipiiriliiketoimet:\*

1 000 EUR	2021	2020
Myynnit	593	468
Saamiset	0	0

\* eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiiriin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

### Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2021:

Taulukko sisältää hallituksen ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	Osakkeita	%-osuus äänistä ja osakkeista
Janne Larma	6 055 904	15,28 %
Georg Ehrnrooth*	8 028 766	20,26 %
Nicolas Berner	80 000	0,20 %
Timo Kokkila	4 142	0,01 %
Lotta Kopra	0	0,00 %
Tomas von Rettig	5 000	0,01 %
Mikko Koskimies	4 200 000	10,60 %
Staffan Jäfs	66 778	0,17 %
Antti Lyytikäinen	25 000	0,06 %
Juha Surve	41 500	0,10 %

\* Georg Ehrnrooth käyttää yhdessä veljiensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvaltaa Fennogens Investments S.A:ssa.

### 33 Tytäryhtiöt

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

Yritys	Kotimaa	Omistuosuus/ osuus äänivallasta
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100 %
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100 %
eQ Life Oy	Suomi	100 %
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100 %
eQ Private Equity GP Oy	Suomi	100 %
eQ Asunnot GP Oy	Suomi	100 %

### 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisällytetyissä yhteisöissä

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä sisällytetyissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2021 markkina-arvoltaan yhteensä 15,1 miljoonaa euroa (13,9 MEUR 31.12.2020). Konserni on vuonna 2021 saanut kyseisistä rahastoista palkkiotuottoja yhteensä 12,9 miljoonaa euroa (8,3 MEUR 1.1.-31.12.2020) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 3,1 miljoonaa euroa (0,1 MEUR).

eQ on arvioinut, että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä rahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset rahastosijoitukset sisältyvät taseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätökseen sisällytetyille strukturoiduille yhteisöille odo-

tettavissa olevassa tulevaisuudessa. Rahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien rahastosijoituksia on kerrottu lisää [liitetiedossa 2](#).

1 000 EUR	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina- arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
31.12.2021				
eQ VC	31 768	883	0	883
eQ PE XIII US	281 182	880	38	835
eQ Asunnot	100 278	1 000	383	650
eQ PE XII North	205 000	1 000	336	635
eQ PE XI US	191 859	871	349	573
eQ PE X North	175 000	1 000	521	427
eQ PE IX US	92 707	953	986	228
eQ PE VIII North	160 000	3 000	2 430	501
eQ PE VII US	70 811	2 609	2 517	263
eQ PE VI North	100 000	3 000	1 946	534
Amanda V East	50 000	5 000	3 639	663
Amanda IV West	90 000	5 000	599	427
Amanda III Eastern PE	110 200	10 000	1 321	273
<b>Yhteensä</b>	<b>1 658 805</b>	<b>35 196</b>	<b>15 066</b>	<b>6 893</b>

1 000 EUR	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina- arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
31.12.2020				
eQ Asunnot	75 000	1 000	43	950
eQ PE XII North	205 000	1 000	22	980
eQ PE XI US	176 667	825	87	711
eQ PE X North	175 000	1 000	282	638
eQ PE IX US	85 366	936	566	400
eQ PE VIII North	160 000	3 000	1 980	736
eQ PE VII US	65 203	2 597	1 903	424
eQ PE VI North	100 000	3 000	2 161	477
Amanda V East	50 000	5 000	4 296	645
Amanda IV West	90 000	5 000	697	427
Amanda III Eastern PE	110 200	10 000	1 830	348
<b>Yhteensä</b>	<b>1 292 436</b>	<b>33 357</b>	<b>13 866</b>	<b>6 736</b>

### 35 Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

#### Optio-ohjelma 2015:

	2015 optiot
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2019
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.2021

Vuoden 2015 optio-ohjelma on päättynyt tilikauden 2021 aikana ja kaikki tilikauden alussa ulkona olleet vuoden 2015 optio-ohjelman optiot tulivat käytetyksi tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena.

	2021	2020
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 575 000	1 575 000
Tilikaudella myönnetyt optiot	-	-
Tilikaudella palautuneet optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 575 000	1 575 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	1 575 000	815 000
Ulkona olevien optioiden määrä	0	760 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	760 000

**Optio-ohjelma 2018:**

	2018 optiot
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2022
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.2024

**Osakkeen merkintähinta**

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 7,88 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2021 tilanteessa oli 6,02 euroa.

	2021	2020
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 775 000	1 800 000
Tilikaudella merkityt optiot	-	-
Tilikaudella palautuneet optiot	-	25 000
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 775 000	1 775 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	1 775 000	1 775 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0



## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	Liitetieto	2021	2020
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	3		
Arvopaperikaupan nettotuotot		4 093 990,85	-293 421,34
Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista	4		
Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä		2 000 000,00	162 690,05
Muista yrityksistä		3 220 152,02	325 716,04
Korkotuotot	5	4 477,99	54,87
<b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>		<b>9 395 420,86</b>	<b>271 839,62</b>
Palkkiokulut	6	-153 999,96	-157 999,92
Korkokulut	7	-17 116,97	-18 984,48
Hallintokulut			
Henkilöstökulut	8		
Palkat ja palkkiot		-1 635 082,20	-1 509 921,26
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-224 171,96	-169 935,82
Muut henkilösivukulut		-32 535,89	-18 558,55
Muut hallintokulut	9	-319 235,71	-290 191,10
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10	-21 360,60	-23 885,95
Liiketoiminnan muut kulut	11	-379 215,90	-354 536,26
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot	12	-	-15 233,47
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>6 612 701,67</b>	<b>-2 287 407,19</b>
Tilinpäätössiirrot	13	43 019 671,11	33 473 706,71
Tuloverot	14	-9 521 767,70	-6 177 800,38
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>40 110 605,08</b>	<b>25 008 499,14</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
Käteiset varat		6 780,00	6 540,00
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	15	7 542 201,95	1 915 871,59
Osakkeet ja osuudet	16, 24	39 747 537,37	30 563 532,79
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	16	29 149 321,94	29 149 321,94
Aineettomat hyödykkeet	17		
Muut aineettomat hyödykkeet		4 847,32	20 625,18
Aineelliset hyödykkeet	17		
Muut aineelliset hyödykkeet		23 602,43	28 666,91
Muut varat	18	5 173 493,33	2 976 250,27
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	19	55 929,89	47 331,86
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>81 703 714,23</b>	<b>64 708 140,54</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		1 000 000,00	1 000 000,00
Muut velat	20		
Muut velat		4 348 516,30	1 822 889,80
Siirtovelat ja saadut ennakot	21	880 375,95	670 905,74
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>6 228 892,25</b>	<b>3 493 795,54</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	25		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 392 208,50	23 335 340,38
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		1 588 135,40	1 486 632,48
Tilikauden voitto (tappio)		40 110 605,08	25 008 499,14
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>75 474 821,98</b>	<b>61 214 345,00</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>81 703 714,23</b>	<b>64 708 140,54</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	49 632	31 186
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	21	337
Saadut korot	-4	0
Maksetut korot	17	19
Saadut osingot	-2 000	-163
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-4 076	-89
Rahoitusvarat - pääoma- ja kiinteistörahastot	908	243
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	-2 206	751
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	-1 506	-487
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-3 711	264
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	40 787	31 797
Saadut korot	4	0
Maksetut korot	-17	-19
Saadut osingot	2 000	163
Verot	-5 281	-4 457
Liiketoiminnan rahavirta	37 493	27 484

1 000 EUR	2021	2020
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1	-7
Investoinnit sijoituksiin	2	-5
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	-6 018	-4 916
Investointien rahavirta	-6 016	-4 928
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-27 242	-23 750
Uusien osakkeiden merkintä	1 392	1 407
Maksullinen optioanti	-	-18
Rahoituksen rahavirta	-25 850	-22 362
Rahavarojen lisäys/vähennys	5 627	195
Rahavarat 1.1.	1 922	1 728
Rahavarat 31.12.	7 549	1 922

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (78/2018) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

#### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi siirtosaamisiin ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi siirtovelkoihin.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista saadut voitto-osuudet kirjataan erään tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset kirjataan arvopaperikaupan nettotuottoihin. Arvopaperikaupan netto-tuottoihin kirjataan myös sijoitusrahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- c) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

eQ Oyj:n tekemät pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset sekä sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

eQ Oyj:llä ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä.

#### Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönotto-kuudesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–5 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 3–10 vuoden aikana.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

### 2 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Muusta toiminnasta	77	77

### 3 Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Arvopaperikaupan nettotuotot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista/-veloista		
Käyvän arvon muutokset	4 076	89
Myyntivoitot/-tappiot	18	-382
<b>Yhteensä</b>	<b>4 094</b>	<b>-293</b>

### 4 Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista

1 000 EUR	2021	2020
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	2 000	163
Voitto-osuudet käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista	3 220	326
<b>Yhteensä</b>	<b>5 220</b>	<b>488</b>

### 5 Korkotuotot

1 000 EUR	2021	2020
Muut korkotuotot	4	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

## 6 Palkkiokulut

1 000 EUR	2021	2020
Muut palkkiot - sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-150	-150
Limittipalkkiot	-4	-8
<b>Yhteensä</b>	<b>-154</b>	<b>-158</b>

## 7 Korkokulut

1 000 EUR	2021	2020
Saman konsernin yrityksille	-15	-17
Luottolaitoksille	-	-1
Muut korkokulut	-3	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-17</b>	<b>-19</b>

## 8 Henkilöstökulut

1 000 EUR	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-1 635	-1 510
Eläkekulut	-224	-170
Muut henkilösivukulut	-33	-19
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 892</b>	<b>-1 698</b>
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana - vakinainen	5	5
Muutos tilikauden aikana	-	-

## 9 Muut hallintokulut

1 000 EUR	2021	2020
Muut henkilökulut	-67	-25
ATK- ja yhteyskulut	-77	-88
Muut hallintokulut	-176	-178
<b>Yhteensä</b>	<b>-319</b>	<b>-290</b>

## 10 Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2021	2020
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-21	-24

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

## 11 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2021	2020
Asiantuntijapalkkiot	-7	-23
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-12	-22
Muut palvelut	-	-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-12</b>	<b>-26</b>
Toimitila- ja muut vuokratulot	-121	-91
Muut kulut	-240	-214
<b>Yhteensä</b>	<b>-379</b>	<b>-355</b>

## 12 Arvonalentumistappiot muista rahoitusvaroista

1 000 EUR	2021	2020
Konserniosakkeista	-	-15

## 13 Tilinpäätössiirrot

1 000 EUR	2021	2020
Saadut konserniavustukset	43 020	33 475
Annetut konserniavustukset	0	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>43 020</b>	<b>33 474</b>

## 14 Tuloverot

1 000 EUR	2021	2020
Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5 281	-4 457
Tuloverojaksotus	-4 241	-1 721
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 522</b>	<b>-6 178</b>

## 15 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2021	2020
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	7 542	1 916

## 16 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2021	2020
<b>Osakkeet ja osuudet</b>		
Rahoitusvarat: Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	18 817	15 656
Rahoitusvarat: Sijoitusrahasto-osuudet	20 901	14 875
Muut osuudet	30	32
<b>Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä</b>	<b>29 149</b>	<b>29 149</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>68 897</b>	<b>59 713</b>
- joista hankintamenoon	29 179	29 182

## 17 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2021	2020
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	236	232
Lisäykset	1	5
Hankintameno 31.12.	237	236
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	242	239
Lisäykset	-	3
Hankintameno 31.12.	242	242
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-215</b>	<b>-198</b>
Tilikauden poisto	-16	-17
Kertyneet poistot 31.12.	-232	-215
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5</b>	<b>21</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	242	239
Lisäykset	-	3
Hankintameno 31.12.	242	242
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-213</b>	<b>-206</b>
Tilikauden poisto	-5	-7
Kertyneet poistot 31.12.	-218	-213
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>24</b>	<b>29</b>

## 18 Muut varat

1 000 EUR	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 120	2 975
Muut saamiset	53	1
<b>Yhteensä</b>	<b>5 173</b>	<b>2 976</b>

## 19 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2021	2020
Muut siirtosaamiset	56	47
<b>Yhteensä</b>	<b>56</b>	<b>47</b>

## 20 Muut velat

1 000 EUR	2021	2020
<b>Ostovelat</b>	<b>60</b>	<b>48</b>
Velat saman konsernin yrityksille	0	11
Tuloverovelat	4 241	1 721
Muut velat	47	43
<b>Yhteensä</b>	<b>4 349</b>	<b>1 823</b>

## 21 Siirtovelat

1 000 EUR	2021	2020
Muut siirtovelat	880	671

## 22 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset erät sekä konsernierät

31.12.2021 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
<b>Tase-erät</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	7 542	-	7 542	-
Muu omaisuus	69 178	4 984	74 162	34 269
<b>Yhteensä</b>	<b>76 720</b>	<b>4 984</b>	<b>81 704</b>	<b>34 269</b>
<b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b>	<b>1 000</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Muut velat	5 229	-	5 229	-
<b>Yhteensä</b>	<b>6 229</b>	<b>-</b>	<b>6 229</b>	<b>1 000</b>

31.12.2020 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
<b>Tase-erät</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	1 916	-	1 916	-
Muu omaisuus	59 578	3 214	62 792	32 124
<b>Yhteensä</b>	<b>61 494</b>	<b>3 214</b>	<b>64 708</b>	<b>32 124</b>
<b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b>	<b>1 000</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Muut velat	2 494	-	2 494	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3 494</b>	<b>-</b>	<b>3 494</b>	<b>1 000</b>

### 23 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

1 000 EUR	2021		2020	
	Käypä arvo	Kirjan-pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan-pitoarvo
<b>Rahoitusvarat</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	7 542	7 542	1 916	1 916
Osakkeet ja osuudet	39 748	39 748	30 564	30 564
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	29 149	29 149	29 149	29 149
<b>Yhteensä</b>	<b>76 439</b>	<b>76 439</b>	<b>61 629</b>	<b>61 629</b>
<b>Rahoitusvelat</b>				
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1 000	1 000	1 000	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjan-pitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

### 24 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2021	
	Taso 1	Taso 3
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	18 817
Rahoitusarvopaperit	20 931	-
<b>Yhteensä</b>	<b>20 931</b>	<b>18 817</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	Pääoma- ja kiinteistörahastot
<b>Alkusaldo</b>	<b>15 656</b>
Kutsut ja palautukset	-908
Käyvän arvon muutos	4 068
<b>Loppusaldo</b>	<b>18 817</b>

1 000 EUR	31.12.2020	
	Taso 1	Taso 3
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	15 656
Rahoitusarvopaperit	14 907	-
<b>Yhteensä</b>	<b>14 907</b>	<b>15 656</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	Pääoma- ja kiinteistörahastot
<b>Alkusaldo</b>	<b>16 156</b>
Kutsut ja palautukset	-243
Pysyvä arvonalentumistappio	41
Käyvän arvon muutos	-298
<b>Loppusaldo</b>	<b>15 656</b>

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Rahaston omistamien kiinteistöjen arvonmääritys perustuu ulkopuolisen arvonmäärittäjän määrittämään arvoon.

## 25 Oma pääoma

1 000 EUR	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Sidottu oma pääoma yhteensä	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	23 335	24 628
Lisäykset/vähennykset	-943	-1 293
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	22 392	23 335
<b>Voittovarot</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	26 495	22 556
Osingonmaksu	-24 907	-21 069
Muut muutokset	0	0
Voittovarot 31.12.	1 588	1 487
Tilikauden voitto (tappio)	40 111	25 008
Vapaa oma pääoma yhteensä	64 091	49 830
Oma pääoma 31.12.	75 475	61 214
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Voittovarot	1 588	1 487
Tilikauden voitto	40 111	25 008
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	22 392	23 335
Jakokelpoiset varat	64 091	49 830

Yhtiön osakepääoma muodostuu 39 632 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

## Muut liitetiedot

### 26 Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut

1 000 EUR	2021	2020
eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	7 235	7 079
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	878	861
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	295	1 163
Yhteensä	8 409	9 103

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat yhteensä 64 090 948,98 euroa, josta voittovaroja 41 698 740,48 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 22 392 208,50 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,97 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 38 443 232,06 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,03 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna

tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 1 188 965,94 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 25.3.2022 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 1.4.2022.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2022

Janne Larma  
Hallituksen puheenjohtaja

Georg Ehrnrooth  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Nicolas Berner

Timo Kokkila

Lotta Kopra

Tomas von Rettig

Mikko Koskimies  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2022

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Tuomas Ilveskoski  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyysvaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

## Palkkiotuottojen tulouttaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5 s.56)

- eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa.
- Hallinnoitavien varojen tuottopalkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot ovat merkittävä erä konsernin tuloksen muodostumisen kannalta ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä.
- Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäperäisesti, jolloin ICT-järjestelmien kontrolliympäristön toimivuudella on olennainen merkitys laskennan oikeellisuuden kannalta.
- Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätöksen oikeellisuuden kannalta
- Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin ja tarkastaneet ICT-järjestelmien keskeisimpiä kontrolleja. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa, palkkiotuottojen aineistotarkastusta sekä tuottojen tuloutusajankohdan ja tuloutetun määrän oikeellisuuden arvioimista.
- Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa ja sopimusten perusteella tarkastaneet projektien tuloutuksen ajankohtaa ja tuloutettujen palkkioiden määrää.
- Olemme tarkastaneet tuottopalkkioiden laskentamallin ja verranneet laskennassa sovellettuja parametreja yksittäisiin rahastosopimuksiin tai sijoitusrahastojen sääntöihin.
- Olemme tarkastaneet palkkiotuottojen kirjanpitokäsittelyä ja liitetietojen asianmukaisuutta suhteessa IFRS 15 -standardin vaatimuksiin.

## Sijoitusten arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 16, 26–29 s. 57, 60–61)

- Sijoitusten käypien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuuseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. IFRS 9 -standardin mukaisesti omanpääomaneitoisten sijoitusten arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.
- Sijoitusomaisuus on merkittävä erä tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.
- Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamista sekä tarkastaneet kirjanpitokäsittelyn yhdenmukaisuutta suhteessa IFRS 9 -standardin vaatimuksiin.
- Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia. Olemme täsmäyttäneet pääomarahastojen tasearvot rahastojen erillisseurantaan.
- Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö

sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.1.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3. helmikuuta 2022

KPMG OY AB

Tuomas Ilveskoski  
KHT

The background image shows a modern office interior. On the left, a white ceiling features a recessed light fixture with three horizontal fluorescent tubes. To the right, a dark, ornate wall panel with a grid of decorative, circular motifs is visible. The overall lighting is soft and professional.

# Hallinnointi

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

## Johdanto

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 3.2.2022. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla ([www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuodelta 2021 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfnland.fi](http://www.cgfnland.fi).

Vuonna 2021 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 poikkeuksetta.

## Hallinnointia koskevat kuvaukset

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekaelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2021.

### Hallitus

#### *Hallituksen kokoonpano*

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. eQ Oyj:n hallitukselle nimitettiin vuonna 2021 päätoiminen puheenjohtaja, jonka tehtäviin kuuluu puheenjohtajuuden lisäksi muun muassa eQ:n strategian kehittäminen yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Päätoimisen hallituksen puheenjohtajan nimitys tuli voimaan yhtiökokouksen jälkeen 1.4.2021. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton.

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Yhtiökokouksessa 24.3.2021 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

**Janne Larma**, s. 1965, mies, hallituksessa vuodesta 2021, hallituksen puheenjohtaja 24.3.2021 alkaen, KTM

Keskeiset luottamustehtävät: Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja, 1995–; Inkoo Shipping Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–; Rettig Group Oy Ab, hallituksen jäsen, 2020–; Svenska handelshögskolan, hallituksen jäsen, 2019–; Meripuolustussäätiö SR, hallituksen jäsen. 2017–.

Keskeinen työkokemus: eQ Oyj, toimitusjohtaja, 2011–2021; eQ Pankki, johtoryhmän jäsen, 2004–2009; Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja, 2000–; Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät, 1998–2000; Alfred Berg, investointipankkitoiminta, 1993–1998; Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta, 1988–1992.

Janne Larma ei ole riippumaton yhtiöstä, sillä hän on yhtiöön vakituksessa toimitushteessä oleva päätoiminen hallituksen puheenjohtaja, hän on ollut yhtiön toimitusjohtaja 2011–1.4.2021 ja lisäksi hän on mukana yhtiön toimivan johdon kanssa samassa optio-ohjelmassa. Janne Larma ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Chilla Capital S.A.:sta, jossa hän on merkittävä osakkeenomistaja.

**Georg Ehrnrooth**, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja 24.3.2021 asti ja varapuheenjohtaja 24.3.2021 alkaen, Agrologi

Keskeiset luottamustehtävät: Sampo Oyj, hallituksen jäsen, 2020–; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2013–; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008–; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005–.

Keskeinen työkokemus: Johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset, 2008–; eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja, 2005.

Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiöstä perustuen siihen, että hän on ollut yli kymmenen vuotta yhtäjaksoisesti yhtiön hallituksessa, joista kuusi vuotta puheenjohtajana ja vuoden varapuheenjohtajana. Lisäksi Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Fennogens Investments S.A.:sta, jossa hän on merkittävä omistaja.

**Nicolas Berner**, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK  
Keskeiset luottamustehtävät: Berner Oy, hallituksen jäsen, 2006–.

Keskeinen työkokemus: Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011–; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, partner, 1998–2011.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Timo Kokkila**, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2016, Diplomi-insinööri  
Keskeiset luottamustehtävät: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen, 2017–; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen, 2016–; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2021– ja jäsen, 2010–; Pontos Oy, hallituksen jäsen, 2007–.

Keskeinen työkokemus: Pontos Group, toimitusjohtaja, 2016–; Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2011–2015; SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2008–2011; SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri, 2006–2008; Kampin Keskus Oy, suunnittelija, 2004–2006.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Lotta Kopra**, s. 1980, nainen, hallituksessa vuodesta 2019, KTM

Keskeiset luottamustehtävät: Nightingale Health Oyj, hallituksen jäsen, 2021–; Solteq Oyj, hallituksen jäsen, 2018–.

Keskeinen työkokemus: Spinnova Oy, Chief Commercial Officer, 2019–; BearingPoint, ylin johto, 2015–2018; Magenta Advisory, perustaja, hallituksen puheenjohtaja, 2010–2015; Suomi ja muut Pohjoismaat, liikkeenjohdon konsultti 2004–2010.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Tomas von Rettig**, s. 1980, mies, hallituksessa vuodesta 2019, BBA (Bachelor of Business Administration), CEFA -tutkinto

Keskeiset luottamustehtävät: Rettig Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja, 2019–; Purmo Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja, 2016–; Terveystalo Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, 2017–; Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–.

Keskeinen työkokemus: Rettig Group Oy Ab, toimitusjohtaja, 2016–2019; Rettig Group Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja, 2011–2015; Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja 2008–2011; Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto 2006–2008.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävästä osakkeenomistajista.

Tomas von Rettig on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan Anchor Oy:n välillisen emoyhtiön Rettig Capital Oy Ab:n osakkeenomistaja ja hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2021:

Hallituksen jäsen	Arvo-osuuslaji	Omistus
Nicolas Berner	Osake	80 000
Georg Ehrnrooth	Osake	8 028 766
Timo Kokkila	Osake	4 142
Lotta Kopra	Osake	0
Janne Larma	2018 Optio-oikeus	100 000
	Osake	6 055 904
Tomas von Rettig	Osake	5 000

### Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävästä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista

- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehtoista
- päättää ns. epätavanomaisista lähipiiritoimista, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin
- tarkastaa ja käsittelee vähintään kerran vuodessa lähipiiritoimet
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimittaa yhtiökokoukselle sitä koskevan luonnoksen käsiteltäväksi vähintään neljän vuoden välein
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin palkitsemispolitiikan
- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokouksen esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2021 aikana yhteensä kymmenen (10) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98 %. Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2021:

Hallituksen jäsen	
Nicolas Berner	10/10
Georg Ehrnrooth	10/10
Timo Kokkila	10/10
Lotta Kopra	9/10
Janne Larma	6/6
Tomas von Rettig	10/10

eQ Oyj:n hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja puolet hallituksen jäsenistä ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja ilmoittaa yhtiön verkkosivuilla, ketkä heistä on katsottu riippumattomiksi. Riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle. Tilikaudella 2021 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus/ finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutusperusta sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2021.

### Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säädösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Mikko Koskimies, KTM, (s. 1967) valittiin eQ Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.4.2021 lähtien ja hän on toiminut eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajana 2012 lähtien.

Keskeiset luottamustehtävät: St1 Nordic Oy, hallituksen jäsen, 2007–; Urlus-Säätiö Sr, hallituksen puheenjohtaja, 2012–.

Keskeinen työkokemus: toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy, 2012–; Pohjola-konsernin johtoryhmän jäsen, varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja ja Pohjola Varainhoito Oy, toimitusjohtaja, 2005–2012; Alfred Berg Omaisuudenhoito Oy, toimitusjohtaja, 1998-2005; Nordea-konserni, useita eri johtotehtäviä, 1989–1997, joista Merita Bank Luxembourg S.A., 1993–1997.

Ennen 1.4.2021 yhtiön toimitusjohtajana toimi nykyinen hallituksen päätoiminen puheenjohtaja Janne Larma. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä.

eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2021:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Mikko Koskimies	Toimitusjohtaja	2018 Optio-oikeus Osake	100 000 4 200 000

### Muu johtoryhmä

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2021:

Mikko Koskimies, s. 1967, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja (1.4.2021 alkaen), eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja  
Staffan Jäfs, s. 1974, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset  
Antti Lyytikäinen, s. 1981, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja  
Juha Surve, s. 1980, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat



Muuhun johtoryhmään kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvaltauyhteisönsä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2021:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Staffan Jäfs	Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	2018 Optio-oikeus Osake	100 000 66 778
Antti Lyytikäinen	Talousjohtaja, eQ Oyj	2018 Optio-oikeus Osake	75 000 25 000
Juha Surve	Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	2018 Optio-oikeus Osake	75 000 41 500

## Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuositarkastukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuositarkastukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS-raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS-standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiössä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyyssejä sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhteisöihin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan peruseräiteitä ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointiritiinit.

### Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnosta riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoidossa toimii riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta. Riskienhallintatoimikunnan tehtäviin kuuluu mm. käsitellä riskienhallintaan liittyvät toiminnan seurantaraportit ja päättää korjaavista toimenpiteistä sekä hyväksyä uudet tuotteet, tuotemuutokset ja vastapuolet.

### Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistaakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

eQ-konsernissa on käytössä ilmoituskanava, jonka kautta työntekijä voi ilmoittaa nimettömästi ja luottamuksellisesti eQ-konsernin toiminnassa tapahtuneista väärinkäytöksistä tai muista epäkohdista (eQ Whistleblower). Valtuutetut henkilöt käsittelevät ilmoitukset ja vain heillä on pääsy ilmoitusten tietoihin. Ilmoituskanavaa parannettiin vuoden 2021 aikana siten, että kanava on nyt kokonaan yhtiön ulkopuolisella palvelimella ja se mahdollistaa keskustelut nimettömän ilmoittajan kanssa.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raportteihin, johdon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapolitiikkojen ja -tapojen avulla.

## Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

### Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Toimitusjohtaja vastaa yhdessä yksiköiden johtajien kanssa yhtiön operatiivisen liiketoiminnan päivittäisestä valvomisesta ensimmäisessä linjassa, ja liiketoiminnosta riippumaton Riskienhallinta ja Compliance -yksikkö valvoo toisessa linjassa toimintaa ja raportoi tarvittaessa suoraan hallitukselle. Toimitusjohtaja voi teettää ulkoisten arvioijien toimesta tarkastuksia tarpeelliseksi katsomillaan alueilla. Toimitusjohtaja raportoi havainnoista hallitukselle.

### Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

eQ-konsernin konsernihallinto vastaa lähipiiriasioiden hallinnoinnista konsernitasolla ja lähipiirirekisterin ylläpidosta eQ Oyj:n hallituksen hyväksymien lähipiiriasioiden hallinnointia koskevien periaatteiden mukaisesti. Kunkin konserniin kuuluvan

yhtiön johto vastaa siitä, että mahdolliset lähipiiriiliiketoimet tehdään konsernissa hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. eQ-konsernissa kaikki konsernin sisäiset liiketoimet sekä lähipiiritoimet tehdään aina markkinaehtoisesti ja osana yhtiön normaalia liiketoimintaa. Konserniyhtiöt voivat tarjota lähipiiriin kuuluville henkilöille tai näiden määräys- ja vaikutusvaltaisille palveluitaan markkinaehtoisesti ja tavanomaiset toimeksiannot toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Lähipiiritoimet ovat hyväksyttäviä, kun ne ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen ja yhtiön edun mukaisia ja niille on liiketaloudellinen peruste.

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti eQ Oyj:n ja sen lähipiirin välisiä toimia ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista. Lähipiirin jäsen on ensisijaisesti itse velvollinen huolehtimaan siitä, että hänen tekemänsä lähipiiritoimi tulee eQ:n tietoon. Lähipiiritapahtumia seurataan eQ:ssa myös liiketoiminnoittain ja eQ Oyj:n talousjohtaja vastaa lähipiiritoimien raportoinnista hallitukselle vuosittain. Sellaiset lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin ovat ns. epätavanomaisia liiketoimia. Vain eQ Oyj:n hallitus voi päättää epätavanomaisten lähipiiritoimien toteuttamisesta. Lähipiiriiluotot konserniyhtiöiden ulkopuolisille lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille käsitellään aina konsernin emoyhtiön hallituksessa.

eQ noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia sekä IFRS standardien (IAS 24) velvoitteita lähipiiriiliiketoimien seurannasta. eQ esittää standardin edellyttämällä tavalla emoyrityksen tai sijoituskohteessa yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan omaavan sijoittajan konsernitiilinpäätöksessä ja erillistilinpäätöksessä lähipiirisuhteet ja -liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriin kuuluvien kanssa, jotka esitetään IFRS mukaisesti. eQ esittää lisäksi yhtiön toimintakertomuksessa osakeyhtiölain perusteella esitettävät tiedot koskien lähipiirille annettuja rahalainoja, vastuita ja vakuuksia sekä näiden pääasiallisia ehtoja sekä kirjanpitoasetuksen perusteella esitettävä tiedot liiketoimista lähipiirin kanssa, jos liiketoimet ovat olennaisia ja ne on toteutettu epätavanomaisin ehdoin.

eQ Oyj julkistaa pörssitiedotteella sellaiset lähipiiritoimet, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön osakkeenomistajan kannalta.

### Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisääntely). eQ Oyj on laatinut kaupankäynti- ja sisäpiiriohjeen. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville.

eQ Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on sisäpiirisääntelyn mukaisesti ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonalle yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtohenkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen nimittämän johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluetello.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisääntelyn edellyttämiä sisäpiiriluetelloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluetellot eivät ole julkisia. Sääntelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiiriluetelloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiirilueteloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa.

eQ:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiirintietoon ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. eQ:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen nimeämät konsernin johtoryhmän jäsenet. Sisäpiirilueteloiden lisäksi eQ pitää luetteloa ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuosisikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy tuloksen julkistamispäivän päätteeksi.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava (Compliance Officer), joka hoitaa sisäpiirihallintoon,

sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiirilueteloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

### Tilintarkastus

#### *Tilintarkastajien valinta*

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksessa. Mikäli tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouksessa toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n hallitus kilpailutti lakisääteisen tilintarkastuksen EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) mukaisesti tilikauden 2021 tilintarkastuksesta koskien Kokonaisvaltaisen valintakriteereihin perustuvan harkinnan jälkeen KPMG Oy Ab oli hallituksen ensisijainen suositus tilintarkastajaksi toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön yhtiökokous valitsi KPMG Oy Ab:n tilintarkastajaksi hallituksen suosituksen mukaisesti.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2021 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuomas Ilveskoski.

KPMG Oy Ab on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien ja KHT Tuomas Ilveskoski on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana vuoden 2021 yhtiökokouksesta alkaen. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tiintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään sääntelyn edellyttämällä tavalla.

#### *Tilintarkastajien palkkiot*

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu vuonna 2021 tilintarkastuksen palveluista 47 600 euroa (2020: 93 871 euroa) ja muista kuin tilintarkastuspalveluista 8 200 euroa (2020: 14 093 euroa).

# Toimielinten palkitsemisraportti 2021

## Johdanto

Tämä toimielinten palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 palkitsemista koskevien ohjeiden mukaisesti. Vuonna 2021 eQ Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti yhtiön voimassa olevaa toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

eQ-konsernissa palkitsemisjärjestelmien tulee tukea eQ-konsernin pitkän aikavälin tavoitteita, joihin kuuluvat mm. liiketoiminnan kannattavuuden pitkän aikavälin kehittäminen, riittävä vakavaraisuus, sijoitusten tuotto ja kustannustehokkuus. eQ-konsernissa palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on lisäksi kannustaa ja palkita henkilökohtaisesta suoriutumisesta ja panoksesta eQ-konsernin kannattavuuden kehityksessä sekä eQ-konsernin strategian mukaisesta toiminnasta sekä sitouttaa toimimaan eQ-konsernin strategian, tavoitteiden, arvojen ja pitkän aikavälin etujen mukaisesti.

eQ-konsernin vahva taloudellinen kehitys viimeisen viiden vuoden aikana on heijastunut myös toimitusjohtajan palkitsemiseen erityisesti muuttuvien palkanosien kasvuna. Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

Palkat ja palkkiot - EUR	2021	2020	2019	2018	2017
Toimitusjohtaja	1 034 689*	851 669	784 613	622 314	450 250
muutos, %	21 %	9 %	26 %	38 %	25 %
Hallituksen puheenjohtaja	549 489**	51 000	46 200	44 800	45 200
muutos, %	977 %	10 %	3 %	-1 %	8 %
Muut hallituksen jäsenet	199 500***	131 500	112 400	108 800	108 000
muutos, %	52 %	17 %	3 %	1 %	13 %
Hallitus yhteensä	748 989	182 500	158 600	153 600	153 200
muutos, %	310 %	15 %	3 %	0 %	11 %
Työntekijä keskimäärin	218 726	185 653	176 637	166 434	151 854
muutos, %	18 %	5 %	6 %	10 %	9 %
Liikevoitto - MEUR	47,7	30,8	26,3	22,4	20,1
muutos, %	55 %	17 %	17 %	12 %	24 %

\* sisältää toimitusjohtaja Janne Larman ajalta 1.1.–31.3.2021 ja Mikko Koskimiehen ajalta 1.4.–31.12.2021

\*\* sisältää hallituksen jäsenyyden perusteella maksettavien palkkioiden lisäksi hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Janne Larman toimisuhteeseen perustuvan palkan 1.4.2021 alkaen

\*\*\* hallituksen jäsenten lukumäärä nousi yhdellä jäsenellä vuonna 2021

## Hallituksen palkkiot

### Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 500 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja on toimisuhteessa yhtiöön ja hänelle maksetaan hallituksen jäsenyyden perusteella maksettavien palkkioiden lisäksi toimisuhteen perusteella kiinteää rahapalkkaa (kuukausipalkka luontaisetuineen). Toimisuhteinen hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ei ole eQ-konsernin tulospalkkioperusteisen vuosibonusjärjestelmän piirissä.

Vuonna 2021 hallituksen jäsenille on maksettu palkkioita seuraavasti:

Palkkio - EUR	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot yht.	Muut palkat ja palkkiot	Yhteensä
Nicolas Berner	34 500	5 500	-	40 000
Georg Ehrnrooth	48 000	5 500	-	53 500
Timo Kokkila	34 500	5 500	-	40 000
Lotta Kopra	34 500	5 500	-	40 000
Janne Larma*	45 000	3 000	487 489**	535 489
Tomas von Rettig	34 500	5 500	-	40 000
<b>Yhteensä</b>	<b>231 000</b>	<b>30 500</b>	<b>487 489</b>	<b>748 989</b>

\* Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja 1.4.2021 alkaen, Janne Larmalle 1.1.–31.3.2021 maksetut palkkiot näkyvät tarkemmin alla toimitusjohtajan palkitsemistietojen kohdalla

\*\* Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle maksettu palkka 1.4.2021 alkaen

### Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan osallistuminen optio-ohjelmiin

Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle voidaan toimitusjohtajan perusteella myöntää osakkeita, optioita tai muita osakeperusteisia oikeuksia osana päätoimisen hallituksen puheenjohtajan pitkän aikavälin sitouttamisohjelmaa. Muilla eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

eQ-konsernissa on Optio-ohjelma 2018, jonka perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia on annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optioilla on kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdoissa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

eQ Oyj:n hallituksen päätoiminen puheenjohtaja on optio-ohjelman 2018 piirissä ja hänelle on alun perin myönnetty 100 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkaa 1.4.2022 ja päättyy 1.4.2024.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

#### Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimitusjohtajan etuudesta. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonuksesta. Vuosibonuksena maksettava määrä määräytyy toimitusjohtajalle kullekin vuodelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi eQ-konsernin tuloksen perusteella. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonusten määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen kriteerit.

Vuonna 2021 toimitusjohtajalle on maksettu palkkioita seuraavasti:

#### Vuonna 2021 maksetut palkkiot - EUR

	Kiinteä palkkio		Muuttuvat palkkiot		Yhteensä
	Vuosipalkka (sis. luontaisedut)	Osuus kokonais-palkasta	Vuosi-bonukset*	Osuus kokonais-palkasta	
Toimitusjohtaja Janne Larma 1.1.–31.3.	120 551	21 %	454 320	79 %	574 871
Toimitusjohtaja Mikko Koskimies 1.4.–31.12.	459 818	100 %	-	0 %	459 818
<b>Yhteensä</b>	<b>580 369</b>	<b>56,1 %</b>	<b>454 320</b>	<b>43,9 %</b>	<b>1 034 689</b>

\* Vuonna 2021 maksetut vuosibonukset yhteensä. Seuraavan sivun taulukossa on eritelty ansaintajaksot, joilta vuonna 2021 maksetut bonukset on ansaittu. Toimitusjohtajalle kunakin vuonna maksettu vuosibonus perustuu aina edellisen vuoden suoritukseen.

Vuodelta 2020 kertyneiden ja vuonna 2021 maksettujen muuttuvien palkkioiden maksuhetkellä voimassa olleen sääntelyn mukaan, 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta on lykätty maksettavaksi seuraavan kolmen vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena), mikäli toimitusjohtajan muuttuvan palkkion osuus on yli 50 000 euroa vuositasolla. Lykättävästä palkkiosta 50 prosenttia on sidottu eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen lykkäysaikana ja loppuosalle mahdollisesti kerrytettävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Palkitsemista koskevan sääntelyn muuttumisen myötä vuodelta 2021 kertyneiden ja vuonna 2022 maksettavaksi tulevien muuttuvien palkkioiden osalta 50 000 euroa ylittävää osaa muuttuvasta palkkiosta ei enää lykätä ja jaksoteta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty toimitusjohtaja Janne Larmalle vuonna 2021 maksettujen muuttuvien palkkioiden ansaintajaksot (sisältäen aiemmilta vuosilta erääntyneet lykätty palkkiot):

#### Vuonna 2021 maksettujen muuttuvien palkkioiden erittely - EUR

Vuodelta 2020*	Vuodelta 2019*	Vuodelta 2018*	Vuodelta 2017*	Yhteensä
211 238	74 671	104 050	64 361	454 320

\* Toimitusjohtajan ansaitsema vuosibonus perustuu aina edellisen vuoden suoritukseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtaja Janne Larman erääntyvät palkkiot (lykätyt muuttuvat palkkiot), joita ei ole vielä maksettu 31.12.2021 mennessä. Maksamaton lykäty muuttuva palkkio kultakin ansaintajaksolta:

#### Lykätyt muuttuvat palkkiot\* - EUR

Vuodelta 2018	Vuodelta 2019	Vuodelta 2020	Yhteensä
302 642	201 089	145 435	649 166

\* Sisältäen kurssimuutoksen ja osinkovastikkeen.

Vuodelta 2021 ansaitut toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen erääntyvät muuttuvat palkkiot, joita ei ole vielä maksettu tämän raportin julkistamiseen mennessä, ovat yhteensä 789 758 euroa.

Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritetty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksensa päättämistä edeltävän kuuden kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyvät TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

#### Toimitusjohtajan osallistuminen optio-ohjelmiin

eQ-konsernissa on Optio-ohjelma 2018, jonka perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia on annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optioilla on kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdossa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

eQ Oyj:n toimitusjohtaja on Optio-ohjelman 2018 piirissä ja hänelle on alun perin myönnetty 100 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkaa 1.4.2022 ja päättyy 1.4.2024.

# Hallitus

eQ Oyj:n hallituksen kokoonpano 31.12.2021:



## Janne Larma

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksessa vuodesta 2021  
Syntymävuosi: 1965

### Koulutus:

Kauppätieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan

### Keskeinen työkokemus:

2011–2021 eQ Oyj, toimitusjohtaja  
2004–2009 eQ Pankki, johtoryhmän jäsen  
2000– Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja  
1998–2000 Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät  
1993–1998 Alfred Berg, investointipankkitoiminta  
1988–1992 Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta

### Keskeiset luottamustehtävät:

Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja; Inkoo Shipping Oy, hallituksen jäsen; Rettig Group Oy Ab, hallituksen jäsen; Svenska handelshögskolan, hallituksen jäsen; Meripuolustusäätiö SR, hallituksen jäsen

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



## Georg Ehrnrooth

Hallituksen varapuheenjohtaja  
Hallituksessa vuodesta 2011  
Syntymävuosi: 1966

### Koulutus:

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

### Keskeinen työkokemus:

2008– johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset  
2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

### Keskeiset luottamustehtävät:

Sampo Oyj, hallituksen jäsen; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja; Topsis Investments S.A., hallituksen puheenjohtaja; Fennogens Investments S.A., hallituksen puheenjohtaja

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



### Nicolas Berner

Hallituksessa vuodesta 2013  
Syntymävuosi: 1972

#### Koulutus:

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

#### Keskeinen työkokemus:

2011– Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja  
1998–2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, Partner

#### Keskeiset luottamustehtävät:

Berner Oy, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



### Timo Kokkila

Hallituksessa vuodesta 2016  
Syntymävuosi: 1979

#### Koulutus:

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu Espoo

#### Keskeinen työkokemus:

2016– Pontos Group, toimitusjohtaja  
2011–2015 Pontos Group, sijoitusjohtaja  
2008–2011 SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö  
2006–2008 SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri  
2004–2006 Kampin Keskus Oy, suunnittelija

#### Keskeiset luottamustehtävät:

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen;  
Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen; SRV Yhtiöt Oyj,  
hallituksen varapuheenjohtaja; Pontos Oy, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



### Lotta Kopra

Hallituksessa vuodesta 2019  
Syntymävuosi: 1980

#### Koulutus:

Kauppätieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

#### Keskeinen työkokemus:

2019– Spinnova Oy, Chief Commercial Officer  
2015–2018 BearingPoint, ylin johto  
2010–2015 Magenta Advisory, perustaja, hallituksen  
puheenjohtaja  
2004–2010 Suomi ja muut Pohjoismaat, liikkeenjohdon konsultti

#### Keskeiset luottamustehtävät:

Solteq Oyj, hallituksen jäsen; Nightingale Health Oyj, hallituksen  
jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



### Tomas von Rettig

Hallituksessa vuodesta 2019  
Syntymävuosi: 1980

#### Koulutus:

BBA (Bachelor of Business Administration), Arcada  
ammattikorkeakoulu  
CEFA-tutkinto, Hanken Svenska handelshögskolan

#### Keskeinen työkokemus:

2016–2019 Rettig Group Oy Ab, toimitusjohtaja  
2011–2015 Rettig Group Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja  
kehitysjohtaja  
2008–2011 Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja,  
vanhempi salkunhoitaja  
2006–2008 Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office  
-toiminto

#### Keskeiset luottamustehtävät:

Rettig Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja; Purmo Group  
Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja; Terveystalo Oyj, hallituksen  
varapuheenjohtaja; Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

# Johtoryhmä

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2021:



## Mikko Koskimies, puheenjohtaja

KTM, (s. 1967) on eQ Oyj:n ja eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2012 alkaen. Hän on aikaisemmin toiminut Pohjola-konsernin johtoryhmässä Varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana ja Pohjola Varainhoidon toimitusjohtajana. Lisäksi hän toimi vuosina 1998–2005 Alfred Bergin Omaisuudenhoidossa toimitusjohtajana. Tätä ennen hän työskenteli Nordea-konsernin useissa eri johtotehtävissä 1989-1997, joista 1993-1997 Merita Bank Luxembourg S.A. Luxemburgissa.



## Staffan Jäfs

KTM, (s. 1974) vastuualueena ovat Private Equity -varainhoito ja konsernin oma pääomarahastosijoitustoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoitusallalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssa talousjohtajana vuosina 2000–2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto.



## Antti Lyytikäinen

KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management -konsernissa vuosina 2008–2011 vastaten konsernin kiinteistö-pääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.



## Juha Surve

OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008–2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa.



# eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista ja PE-varainhoito-ohjelmista rahaston/ohjelman tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota maksetaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus - catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

Perustuen eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen vahvaan arvонуontiin, eQ alkaa vuodesta 2022 alkaen jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. eQ-konserni alkaa jaksottaa tuottosidonnaisia palkkioita voitontasauksen osalta siinä vaiheessa, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta kirjataan niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirrallisesti voitonjaon piirissä seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuottokertoimista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

Seuraavalla sivulla on esitetty arvioitujen tuottojen ja tuottosidonnaisten palkkioiden määrät kunkin rahaston osalta. Vuodelle 2022 kirjattava jaksotus voitontasauksen osalta on arviolta noin 7,2 miljoonaa euroa.

Rahastot - 31.12.2021

Rahasto	Rahaston koko	Perustamisvuosi	Aitakorko	Tuotto-sidonn. palkkio	eQ:n osuus tuottosid. palkkiosta	Tuotto-kerroin tällä hetkellä	Ennustettu tuotto-kerroin	Arvio aitakoron kassavirrallisesta saavuttamisesta	Arvioitu voitontasauksen määrä yht. MEUR	Arvioitu tuleva tuottosidonnaisen määrä yht. MEUR	Rahaston arvoon tällä hetkellä jaksotettu tuottosidonnaisen määrä MEUR <sup>1)</sup>
Amanda III	110 MEUR	2006	6,0 %	10,0 %	100 %	1,2x	1,2x	Ei saavuta	n/a	n/a	n/a
Amanda IV	90 MEUR	2007	8,0 %	7,5 %	100 %	1,5x	1,5x	Saavuttanut	n/a	0,9	0,9
Amanda V	50 MEUR	2011	6,0 %	10,0 %	100 %	1,4x	1,6x	2023	2,4	3,7	2,9
eQ PE VI	100 MEUR	2013	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4x	2,0x	2023	1,9	8,2	3,3
eQ PE VII	80 MUSD	2015	7,0 %	7,5 %	45 %	1,4x	1,9x	2024	0,7	2,6	1,1
eQ PE VIII	160 MEUR	2016	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4x	1,9x	2023	2,7	14,0	5,1
eQ PE IX	105 MUSD	2017	7,0 %	7,5 %	45 %	1,4x	1,9x	2026	0,8	3,5	1,4
eQ PE X	175 MEUR	2018	7,0 %	7,5 %	100 %	1,1x	1,7x	2026 jälkeen	n/a	12,1	1,3
eQ PE XI	217 MUSD	2019	7,0 %	7,5 %	45 %	1,0x	1,8x	2026 jälkeen	n/a	6,1	0,3
eQ PE XII	205 MEUR	2020	7,0 %	7,5 %	100 %	1,1x	1,7x	2026 jälkeen	n/a	13,3	0,3
eQ PE XIII	318 MUSD	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	n/a	1,8x	2026 jälkeen	n/a	9,3	n/a
eQ PE SF II	135 MEUR <sup>2)</sup>	2018	10,0 %	10,0 %	100 %	1,2x	1,5x	2024	2,4	4,1	1,8
eQ PE SF III	170 MEUR <sup>3)</sup>	2020	10,0 %	10,0 %	100 %	1,4x	1,6x	2026 jälkeen	n/a	7,0	1,4
PE-ohjelmat	198 MEUR	2013–16	8–12 %	7,5–12 %	100 %	n/a	n/a	2023–26 jälkeen	4,0	23,9	7,5
eQ VC	36 MUSD <sup>4)</sup>	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	n/a	n/a	2026 jälkeen	n/a	n/a	n/a
<b>Yhteensä</b>									15,0	108,7	27,5
josta voitontasausjaksotuksen piirissä olevat									15,0	48,0	21,0
josta jaksotus vuodelle 2022									7,2		

eQ:n esittämät tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin.

<sup>1)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion määrä, jonka eQ saisi, mikäli rahastojen sijoitukset myytäisiin nykyiseen markkina-arvoon.

<sup>2)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 75 MEUR.

<sup>3)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 104 MEUR.

<sup>4)</sup> Ensimmäinen sulkeminen.

# Vakavaraisuustietoja

## Vakavaraisuuden hallinta

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä sijoituspalveluyrityksille 26.6.2021 voimaan tullutta uutta vakavaraisuuskehikkoa (IFR/IFD). Tässä osassa esitetään eQ-konsernin vakavaraisuuden hallintaan ja -laskentaan liittyviä tietoja (Pilari III).

Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa sijoituspalveluyrityksiä veloitetaan tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta. Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain ja prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan pääomatarvetta, pääomien riittävyyttä ja vakavaraisuutta.

eQ-konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja käytänteet on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä sekä palkitsemista koskevat tiedot on esitetty osana vuosikertomusta sekä eQ:n internetsivuilla.

## Vakavaraisuus

IFR-sääntelyn mukaisesti rajoittavin pääomavaade eQ:lle tilikauden 2021 lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannuksen perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade eQ-konsernille oli 4,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 10,8 miljoonaa euroa. Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty seuraavassa.

### Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	IFR 31.12.2021 eQ-konserni	CRR 31.12.2020 eQ-konserni
Oma pääoma	79 955	67 545
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	79 955	67 545
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 552	-29 761
Tilikauden vahvistamaton voitto	-38 078	-24 610
Hallituksen esittämä voitonjako*	-1 554	-2 601
Ydinpääoma (CET1)	10 771	10 574
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	10 771	10 574
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	10 771	10 574
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)		
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	4 696	-
K-tekijöiden vaade	331	-
Ehdoton vähimmäisvaade	150	-

	IFR 31.12.2021 eQ-konserni	CRR 31.12.2020 eQ-konserni
Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)	58 697	58 830
Riskipainotetut erät yhteensä (CRR)	-	58 830
josta luottoriskin osuus	-	54 064
josta markkinariskin osuus - valuuttakurssiriski	-	4 766
josta kiinteistä kustannuksista aiheutuva riski	-	-
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	229,4 %	-
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	18,3 %	18,0 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon	6 075	5 867
Omat varat verrattuna tavoitetasoon (sis. 25% riskipuskuri vaateeseen)	4 901	4 691

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta

Sijoituspalveluyrityksille on tullut voimaan uusi vakavaraisuuskehikko (IFD / IFR) 26.6.2021 alkaen. Vakavaraisuuden vertailutiedot on esitetty aiemman sääntelyn mukaisesti (CRD / CRR).

Omien varojen koostumus (EU IF CC1), 1 000 EUR

	(a)	(b)
	Määrä	Viittaus tilintarkastettuun taseeseen (CC2)
<b>Ydinpääoma (CET1): päämainstrumentit ja rahastot</b>		
1 Omat varat	10 771	
2 Ydinpääoma	10 771	
3 Ydinpääoma ennen vähennyksiä	41 877	
4 Päämainstrumentit	11 384	Rivi 23, CC2
6 Kertyneet voittovarot	6 247	Rivi 25, CC2
8 Muut rahastot	24 247	Rivi 24, CC2
11 (-) Vähennykset ydinpääoman eristä	-31 106	
17 (-) Liikearvo	-25 212	Rivi 7, CC2
18 (-) Muut aineettomat hyödykkeet	-4 340	Rivit 7, 8 ja 9, CC2
25 (-) Muut vähennykset	-1 554	

Omat varat: vakavaraisuuslaskennan omien varojen täsmäytys tilintarkastetun tilinpäätöksen taseeseen (EU IF CC2)

	(a)	(b)	(c)
	Tilintarkastetun tilinpäätöksen tase	Vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä	Viittaus EU IFCC 1
	Summa kauden lopussa, 1 000 EUR	Summa kauden lopussa, 1 000 EUR	
<b>Varat - varojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti</b>			
1 Käteiset varat	71		
2 Saamiset luottolaitoksilta	35 069		
3 Rahoitusvarat			
4 Rahoitusarvopaperit	20 943		
5 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	18 817		
6 Aineettomat hyödykkeet			
7 Liikearvo ja brändit	29 212		Rivi 17, CC1
8 Asiakassopimukset	208		Rivi 17 ja 18, CC1
9 Muut aineettomat hyödykkeet	131		Rivi 17 ja 18, CC1
10 Aineelliset hyödykkeet			
11 Käyttöoikeusomaisuuserät	965		
12 Muut aineelliset hyödykkeet	301		
13 Muut varat	4 525		
14 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	502		
15 Tuloverosaamiset	52		
16 Laskennalliset verosaamiset	44		
17 Varat yhteensä	110 842		
<b>Velat - velkojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti</b>			
18 Muut velat	6 348		
19 Siirtovelat ja saadut ennakot	19 103		
20 Vuokrasopimusvelat	1 187		
21 Tuloverovelat	4 249		
22 Velat yhteensä	30 887		
<b>Oma pääoma</b>			
23 Osakepääoma	11 384		Rivi 4, CC1
24 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24 247		Rivi 8, CC1
25 Voittovarot	6 247		Rivi 6, CC1
26 Tilikauden voitto (tappio)	38 078		
27 Oma pääoma yhteensä	79 955		

Tilintarkastettu konsernitase ja vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä sekä omat varat vastaavat toisiaan.

Omat varat: pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet (EU IF CCA)

1	Liikkeeseenlaskija	eQ Oyj
2	Yksilöllinen tunniste	ISIN: F10009009617
3	Julkinen vai yksityinen	Julkinen
4	Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö	Suomen laki, EU:n sijoituspalveluyritysten vakavaraisuusasetus 2019/2033 (IFR), EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR)
5	Instrumentin laji	CET1
6	Lakisääteiseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR	11,4
7	Instrumentin nimellinen määrä	Ei sovellu
8	Liikkeeseenlaskuhinta	Ei sovellu
9	Lunastushinta	Ei sovellu
10	Kirjanpidollinen luokittelu	Osakkeenomistajien osuudet
11	Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä	1.11.2000
12	Eräpäiväton tai päivätty	Eräpäiväton
13	Alkuperäinen maturiteetti	Ei maturiteettia
14	Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakkohyväksyntää	Ei sovellu
15	Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä	Ei sovellu
16	Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät	Ei sovellu
<b>Kupongit/osingot</b>		
17	Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki	Vaihtuva
18	Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit	Ei sovellu
19	Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo	Ei
20	Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)	Täysin harkinnanvarainen
21	Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)	Täysin harkinnanvarainen
22	Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo	Ei
23	Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen	Ei-kumulatiivinen
24	Vaihdeettava tai sidottu	Sidottu
25	Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon	Ei sovellu
26	Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain	Ei sovellu
27	Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi	Ei sovellu

28	Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen	Ei sovellu
29	Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa	Ei sovellu
30	Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa	Ei sovellu
31	Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet	Ei sovellu
32	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen	Ei sovellu
33	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain	Ei sovellu
34	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista	Ei sovellu
35	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi	Ei sovellu
36	Vaativustenvastaiset ominaisuudet	Ei
37	Tarkenna mahdolliset vaativustenvastaiset ominaisuudet	Ei sovellu
38	Instrumentin ehdot	Ks. konsernitilinpäätöksen oman pääoman liitetieto



# Osakkeenomistajille

# Tietoa osakkeenomistajille

## eQ Oyj:n osake

eQ Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 7 883 osakkeenomistajaa (7 261 omistajaa 31.12.2020). Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

- Kaupankäyntitunnus: EQV1V
- Toimiala: Rahoituspalvelut
- Markkina-arvoluokittelu: Keskisuuret pörssiyritykset

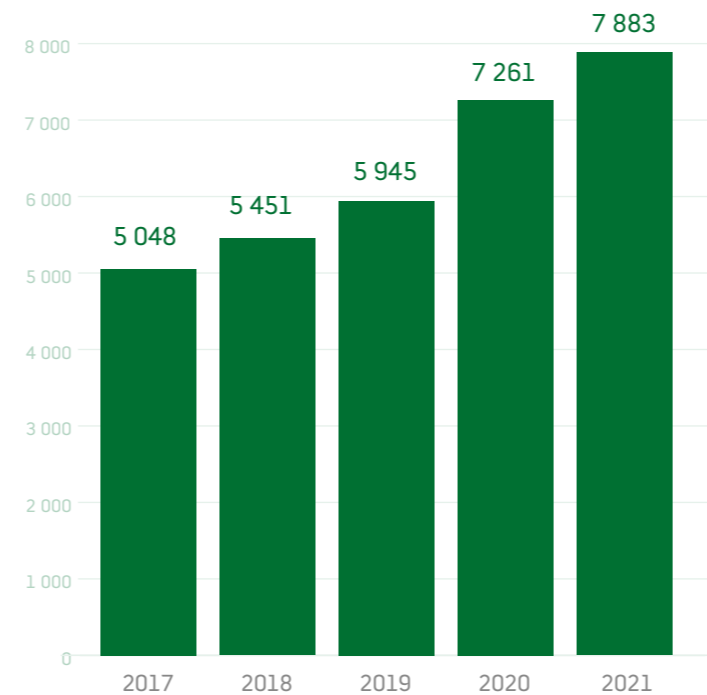
## Miksi sijoittaa eQ Oyj:n osakkeeseen

eQ-konsernin tuloskasvu on ollut viime vuosina vahvaa ja kannattavuus erinomaisella tasolla. eQ pyrkii myös jatkossa vahvaan kasvuun, jatkuvaan kustannustehokkuuteen sekä maksamaan kilpailukykyistä osinkoa.

eQ Oyj:n tavoitteena on luoda omistaja-arvoa kannattavilla ja kasvavilla liiketoiminnoilla. eQ Varainhoidolla on vahva asema erityisesti Suomen ammattimaisimpien sijoittajien varainhoitajana. Suomen noin 100 suurimmasta instituutiosijoittajasta peräti 70 % käyttää eQ Varainhoidon palveluja ja eQ on arvioitu Suomen laadukkaimmaksi varainhoitajaksi (SFR-tutkimus 2021). eQ Varainhoidolla on erinomainen palveluvalikoima. Vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden kuten kiinteistö- ja Private Equity -rahastojen kysyntä on kasvanut merkittävästi viimeisten vuosien aikana. Corporate Finance -segmentissä taloudellisia neuvonantopalveluita tarjoava Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin.

eQ:lla on lisäksi vahvasti sitoutunut henkilöstö. Henkilöstön omistusosuus on eQ Oyj:stä noin 40 % ja henkilöstön tyytyväisyys on tutkimusten mukaan erin-

## OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2017–2021 EUR



omaisella tasolla. Osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain hyvään asiakaspalveluun, sijoitustoimintaan ja neuvontaan.

## Yhtiökokous

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 23.3.2022. Tarkemmat tiedot ja ilmoittautumisohjeet ovat saatavilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

## Osingonmaksu

Hallitus esittää vuoden 2022 yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,97 euroa osaketta kohden. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,03 euroa osaketta kohden. Osingon- ja pääomanpalautuksenmaksun täsmäytyspäivä on 25.3.2022 sekä maksupäivä 1.4.2022.

## eQ Oyj:tä seuraavat analyytikot

Alla mainitut analyytikot seuraavat eQ Oyj:tä. eQ ei vastaa heidän esittämistään kommentteista tai arvioista.

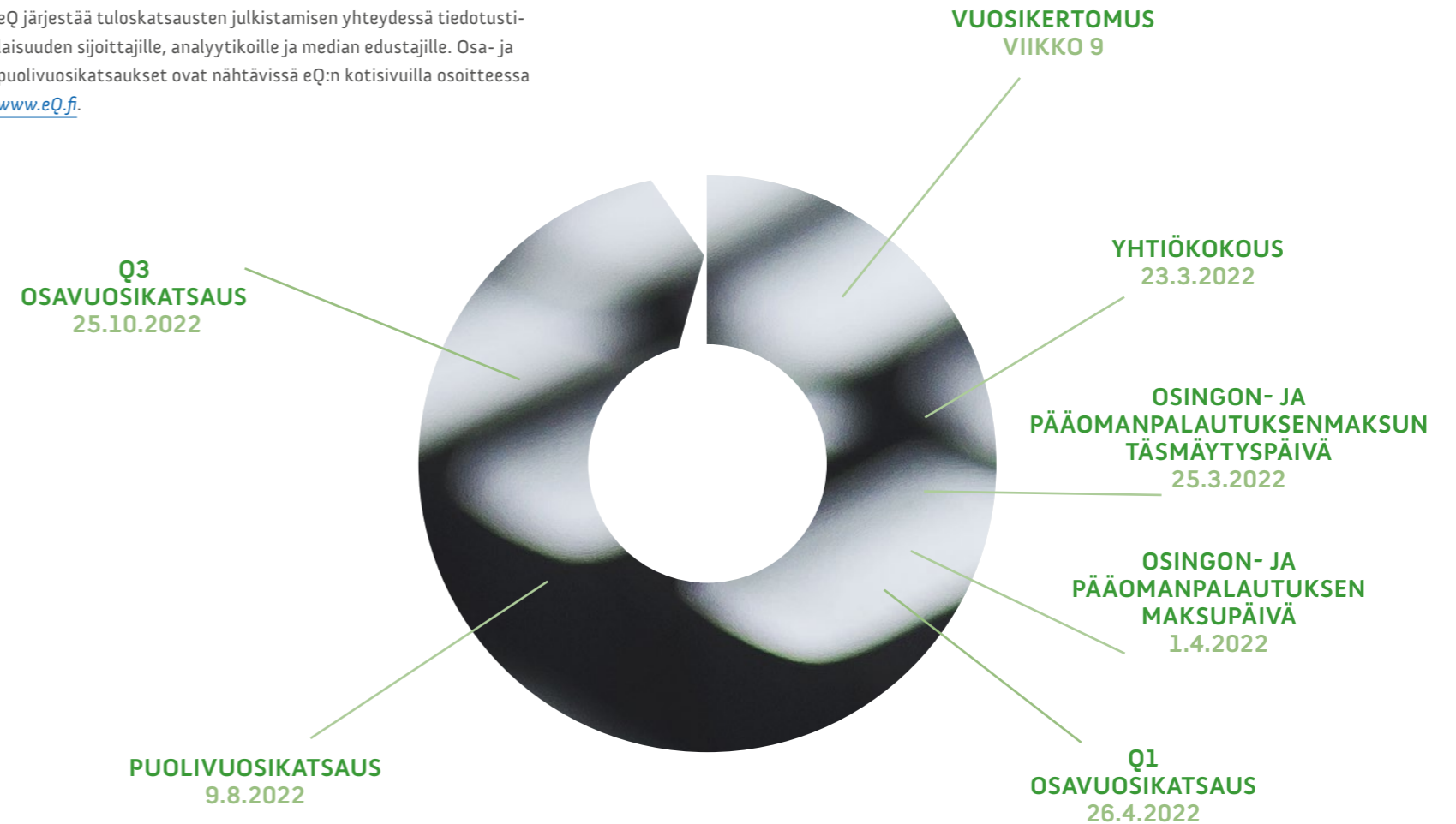
- Inderes Oy, Sauli Vilén, 044 025 8908, [sauli.vilen@inderes.fi](mailto:sauli.vilen@inderes.fi)
- Inderes Oy, Matias Arola, 040 935 3632, [matias.arola@inderes.fi](mailto:matias.arola@inderes.fi)
- OP Yrityspankki Oyj, Antti Saari, 010 252 4359, [antti.saari@op.fi](mailto:antti.saari@op.fi)

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Talousjohtaja  
Antti Lyytikäinen  
040 709 2847  
[antti.lyytikainen@eQ.fi](mailto:antti.lyytikainen@eQ.fi)

## Vuosikello 2022

eQ järjestää tuloskatsausten julkistamisen yhteydessä tiedotustilaisuuden sijoittajille, analyytikoille ja median edustajille. Osa- ja puolivuosisikatsaukset ovat nähtävissä eQ:n kotisivuilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).





**eQ Oyj**

Aleksanterinkatu 19, 5. krs  
00100 Helsinki

Puh. 09 6817 8777

[asiakaspalvelu@eQ.fi](mailto:asiakaspalvelu@eQ.fi)

[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)