



Puolivuosituulos 2026

Tulostilaisuus 4.8.2026

EQ

eQ:n strategia 2030: Paluu vahvaan kasvuun

VAHVA POHJA

Arvot

Suoraskäinen, avoin,
osaava ja aikaansaava
kumppani.

MISSIO

Rakennamme kestäväää
vaurautta ja kasvua.

STRATEGISET TAVOITTEET



Kilpailukykyiset tuotot
ja sujuvin asiakaspalvelu



Alan veto- ja
pitovoimaisin työyhteisö



Vahva ja kannattava kasvu
Kaksinkertainen liikevoitto



Nopea ja laadukas toiminta
Kulu/tuotto-suhde alle 50 %



Vahva osinko

STRATEGISET HANKKEET

VAHVISTAMME



Private Equity
-markkinasta kasvua



Kiinteistösijoitus-
markkinan ykkönen

LAAJENNUMME



Kansainvälinen
laajentuminen



Yksityisasiakkaissa
laajentuminen

VISIO

Halutuin ja luotetuin
varainhoidon
kumppani

Kasvustrategia perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin,
pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen.

Mitä onnistuminen edellyttää?



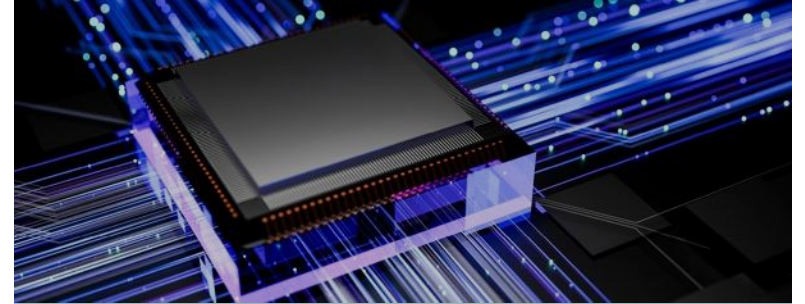
Henkilöstö

- Panostamme työyhteisön ja asiantuntijoidemme osaamisen kehittämiseen
- Teemme tarvittavat rekrytoinnit kasvun toteuttamiseksi
- Vaalimme yrittäjähenkistä ja ketterää tekemisen kulttuuria



Kumppanit

- Haemme yhteistyö-, myynti- ja jakelukumppaneita, joilla
 - tavoitetaan yksityiset sijoittajat Suomessa ja kansainväliset instituutiot
 - mahdollistetaan asiakkaille parhaat ratkaisut



Teknologia ja tekoäly

- Parannamme asiakasraportointia ja datan sekä analytiikan hyödyntämistä
- Tehostamme prosesseja
- Laajennamme asiakaspohjaa yksityisasiakkaisiin digitaalisten ostopolkujen avulla

Q2/2026

Private Equity -rahastoissa vahva varainkeruu ja palautukset sijoittajille

Nettoliikevaihto 1-6/2026

29,6 MEUR

+5 % (28,3 MEUR)

Nettoliikevaihto 4-6/2026

15,4 MEUR

+8 % (14,3 MEUR)

Liikevoitto 1-6/2026

11,6 MEUR

-1 % (11,8 MEUR)

Liikevoitto 4-6/2026

6,0 MEUR

+1 % (6,0 MEUR)

Tulos/osake 1-6/2026

0,22 EUR

(0,22 EUR)

Tulos/osake 4-6/2026

0,11 EUR

(0,11 EUR)

Kulu/tuotto-suhde

60,7 %

(58,3 %)

Hallinnoitavat varat
(ilman raportointipalveluita)

10,3 mrd. EUR

+1 % (10,2 mrd. EUR 31.12.2025)

Lähes 300 miljoonaa euroa
kerätty Private Equity- ja
Venture Capital -rahastoihin.

eQ:n PE-rahastot ovat
palauttaneet alkuvuoden
aikana sijoittajille lähes 200
miljoonaa euroa.

PE-rahastojen
tuottosidonnaisista
palkkioista kassavirtaa 6
miljoonaa euroa.

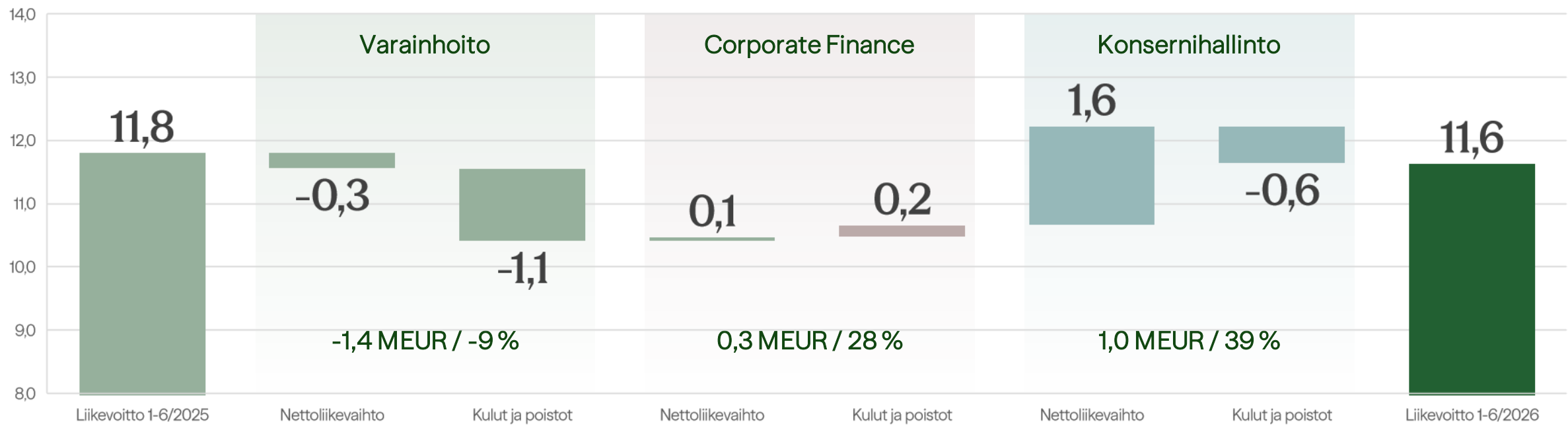
Kiinteistörahastot uudistivat
yhteensä 915 miljoonan euron
rahoitukset aiempaa
paremmilla ehdoilla.

Strategia 2030 julkaistu ja
johtoryhmän kokoonpano
uudistettu.

Kasvuinvestointeja
henkilöstöön sekä brändin,
verkkosivujen ja
asiakasportaalin
kehittämiseen.

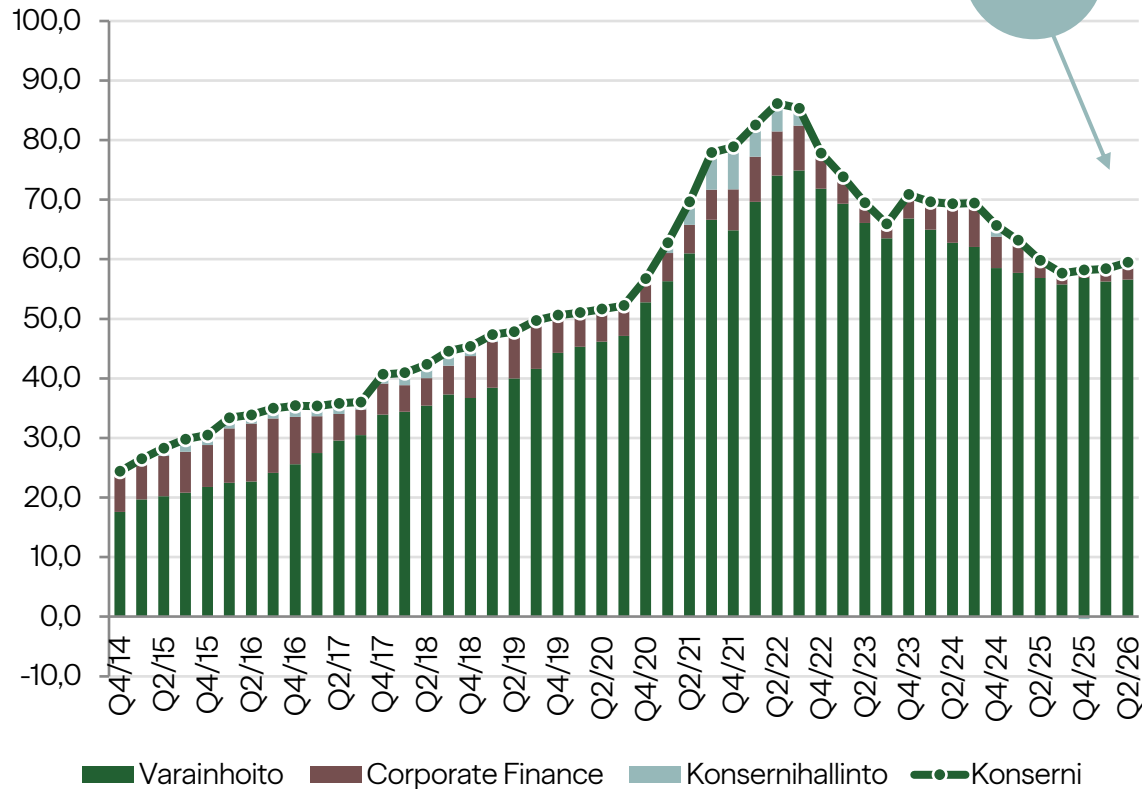
Konsernin liikevoitto edellisvuoden tasolla

Muutos -0,2 MEUR / -1 %

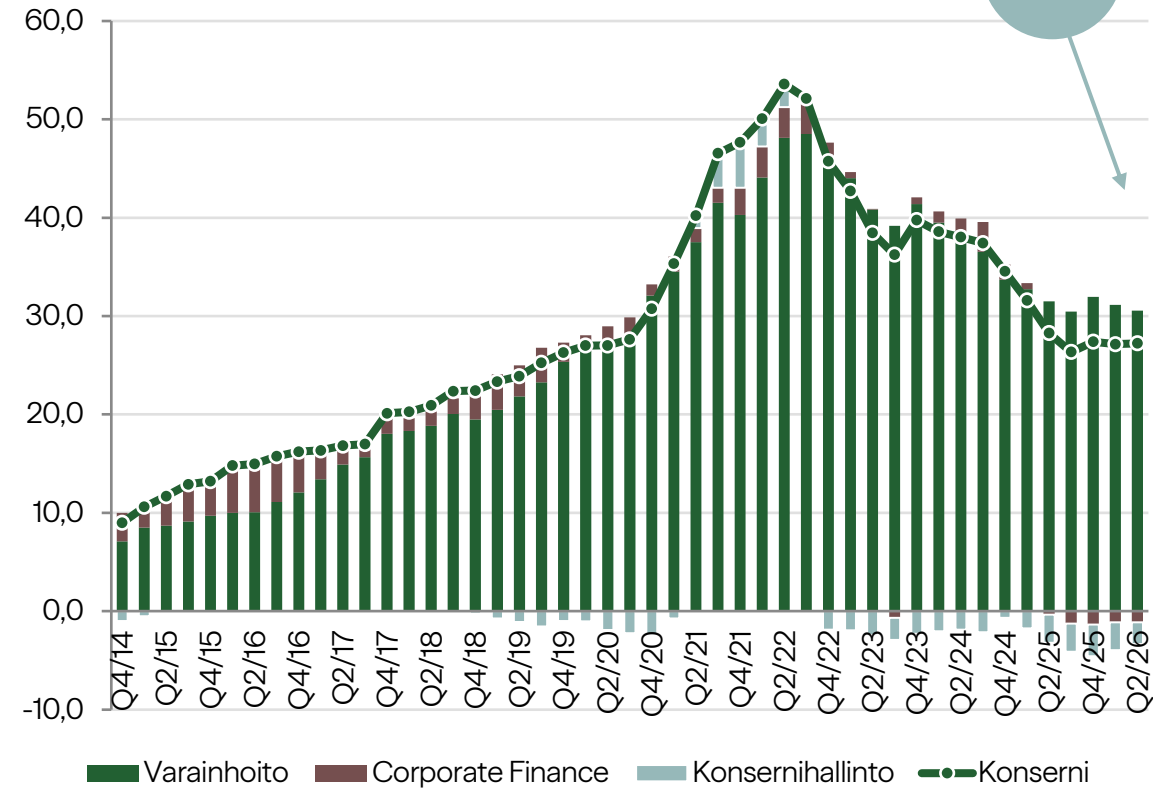


Konserni – Rullaava 12 kk kehitys

Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain
rullaava 12kk, MEUR



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain
rullaava 12kk, MEUR



Sijoitukset-segmentti esitetään osana konsernihallintoa Q1 2026 lähtien. Vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta segmenttijakoa.

Vahva tase ja vakavaraisuus

VARAT (MEUR)	6/2026	12/2025	VELAT JA OMA PÄÄOMA (MEUR)	6/2026	12/2025
Saamiset luottolaitoksilta	12,3	10,9	Muut velat	18,0	6,7
			Siirtovelat ja saadut ennakot	7,5	8,8
Rahoitusvarat			Vuokrasopimusvelat	2,3	2,9
Rahoitusarvopaperit	4,2	4,2	Tuloverovelat	0,1	0,3
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16,2	16,7			
			VELAT YHTEENSÄ	27,9	18,7
Aineettomat hyödykkeet	29,3	29,2			
Aineelliset hyödykkeet	2,2	2,7	Osakepääoma	11,4	11,4
			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27,3	27,3
Muut varat	19,8	23,3	Voittovarot	9,6	8,8
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	0,7	0,5	Tilikauden voitto	9,2	21,6
Tuloverosaamiset	0,4	0,0			
Laskennalliset verosaamiset	0,2	0,1	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	57,4	69,1
VARAT YHTEENSÄ	85,3	87,7	VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	85,3	87,7

Likvidit varat
16,5 MEUR

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset
16,2 MEUR

Korolliset lainat
0,0 MEUR

Omien varojen suhde vakavaraisuusvaatimukseen
310,6 %

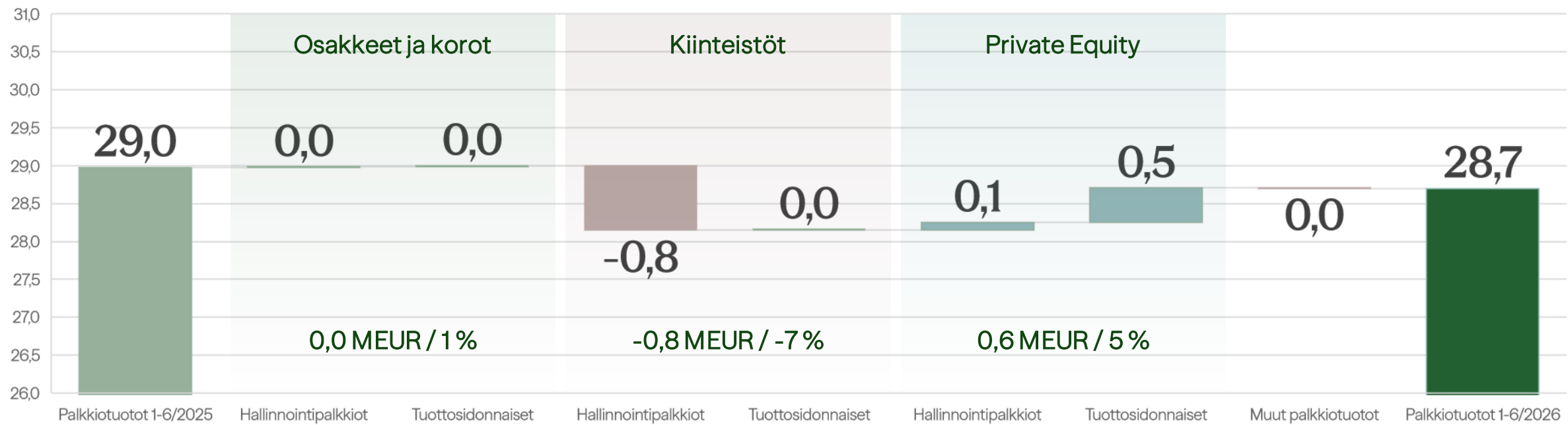
Varainhoito

Varainhoito – Tuloslaskelma

MEUR	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-12/2025
NETTOLIIKEVAIHTO	28,4	28,6	-1 %	14,6	14,2	3 %	56,9
Henkilöstökulut	-10,6	-10,3	2 %	-5,5	-5,1	9 %	-19,1
Muut hallintokulut	-2,1	-1,2	79 %	-1,2	-0,6	100 %	-2,5
Poistot	-0,4	-0,4	1 %	-0,2	-0,2	1 %	-0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-1,4	-1,5	-1 %	-0,9	-1,0	-11 %	-2,4
LIIKEVOITTO	13,8	15,2	-9 %	6,8	7,3	-8 %	32,0
Kulu/tuotto-suhde, %	51,4	46,9	9,5 %	53,7	48,5	10,7 %	43,8

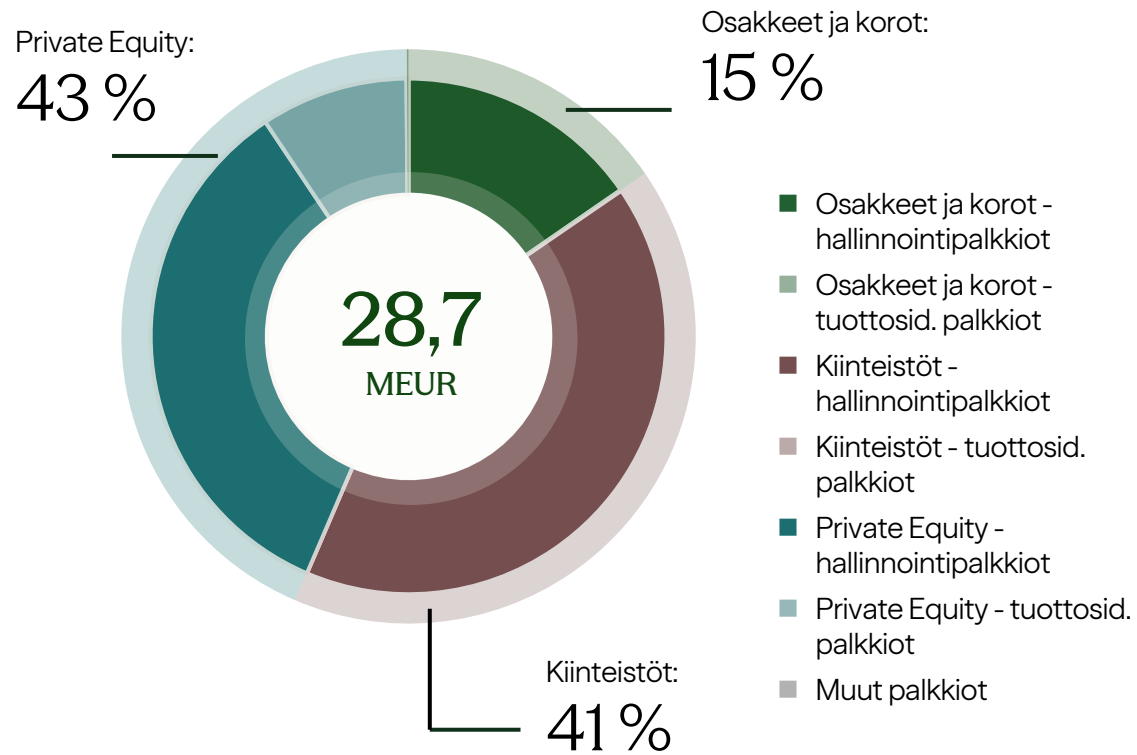
Varainhoito – Palkkiotuotot edellisvuoden tasolla

Muutos yhteensä -0,3 MEUR / -1 %

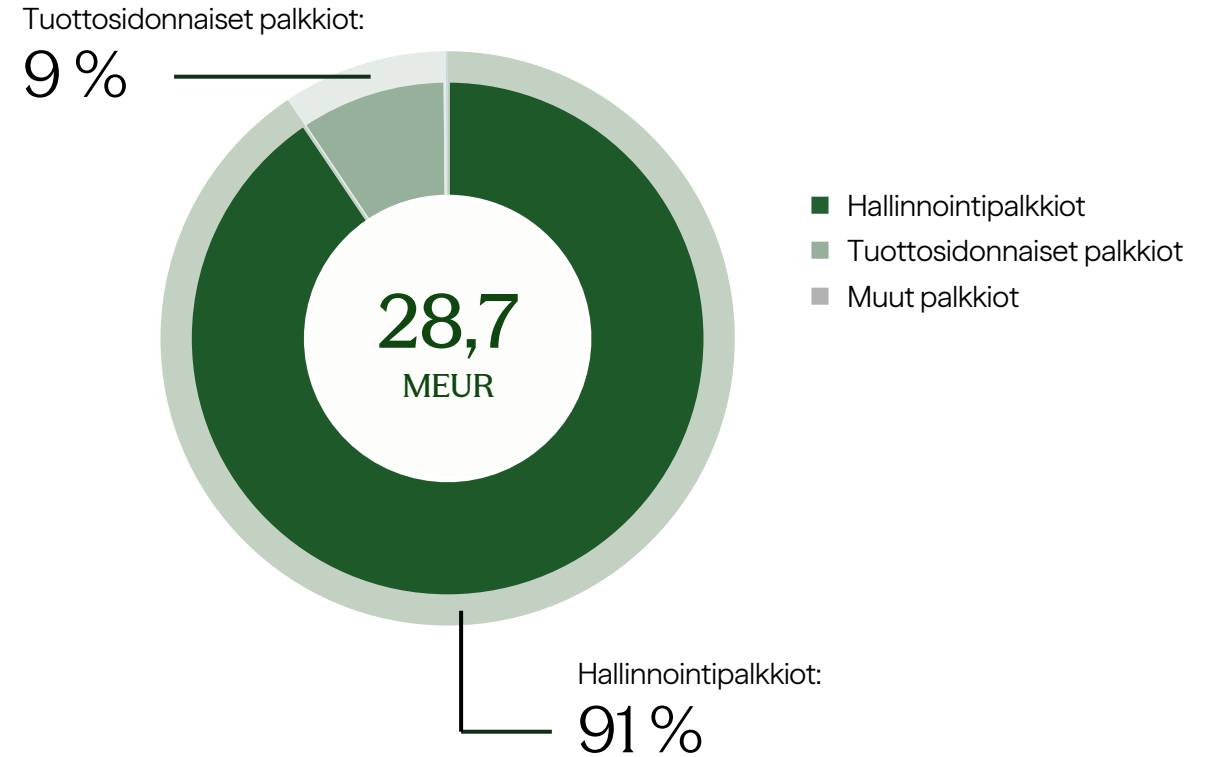


Varainhoito – Palkkiotuotot

Palkkiotuotot sijoitusalueittain 1-6/2025



Palkkiotuotot palkkiotyypeittäin 1-6/2025



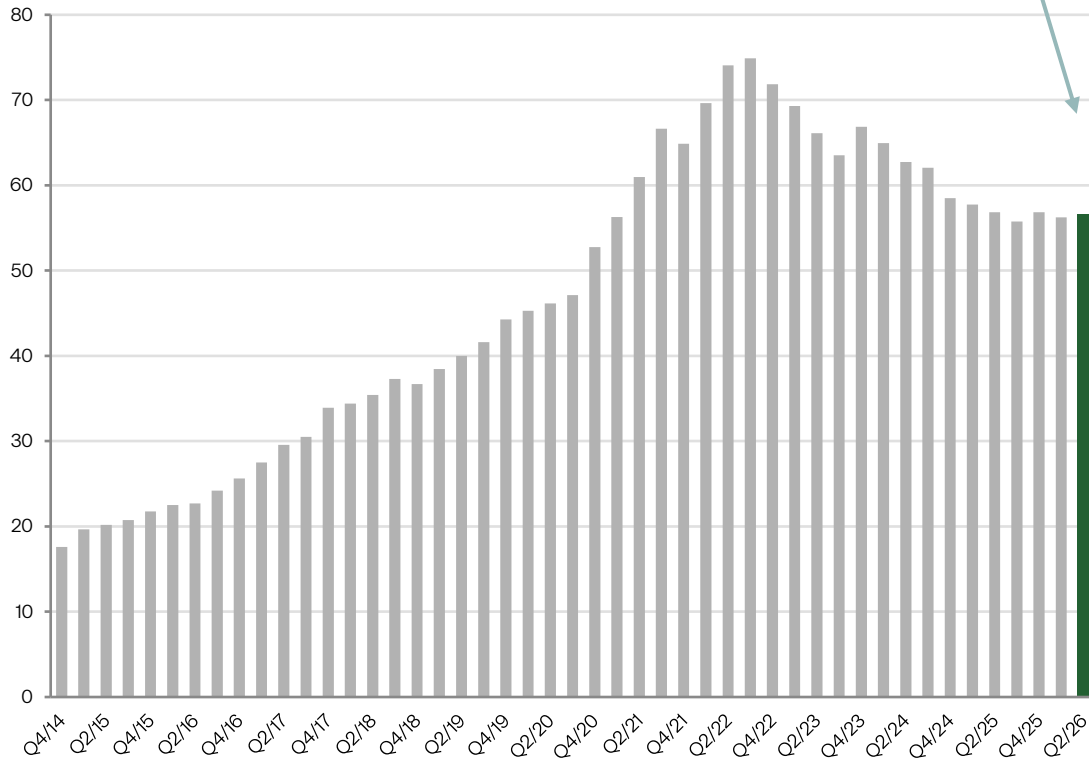
Varainhoito – Palkkiotuotot

MEUR	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-12/2025
Hallinnointipalkkiot							
Osakkeet ja korot	4,4	4,4	0 %	2,2	2,1	5 %	8,9
Kiinteistöt	11,8	12,6	-7 %	5,9	6,2	-5 %	25,0
Private Equity	9,7	9,6	1 %	5,0	4,9	5 %	19,0
Hallinnointipalkkiot yhteensä	26,0	26,7	-3 %	13,1	13,2	-1 %	52,9
Tuottosidonnaiset palkkiot							
Osakkeet ja korot	0,0	-	n/a	0,0	-	n/a	0,0
Kiinteistöt	-	-	n/a	-	-	n/a	-
Private Equity	2,7	2,2	21 %	1,6	1,1	45 %	4,4
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	2,7	2,2	21 %	1,6	1,1	46 %	4,4
Muut palkkiotuotot	0,0	0,0	-24 %	0,0	0,0	-47 %	0,1
Palkkiotuotot yhteensä	28,7	29,0	-1 %	14,8	14,4	3 %	57,6

Varainhoito – Rullaava 12 kk kehitys

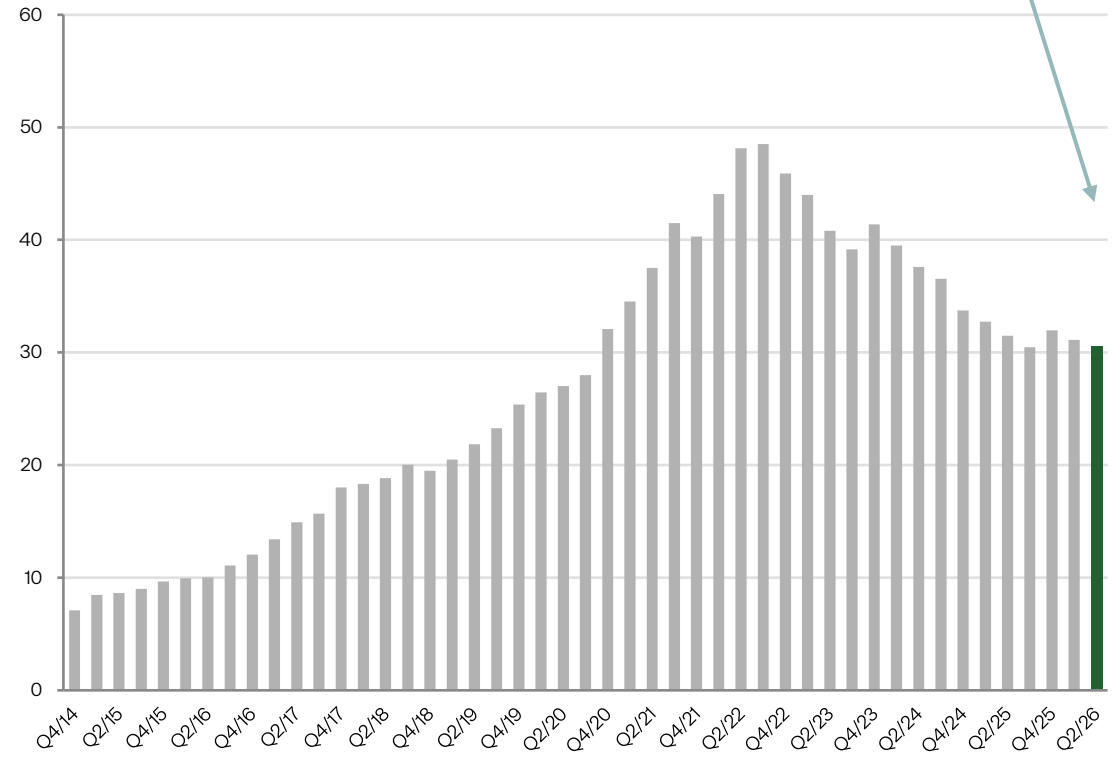
Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain,
rullaava 12kk, MEUR

56,6



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain,
rullaava 12kk, MEUR

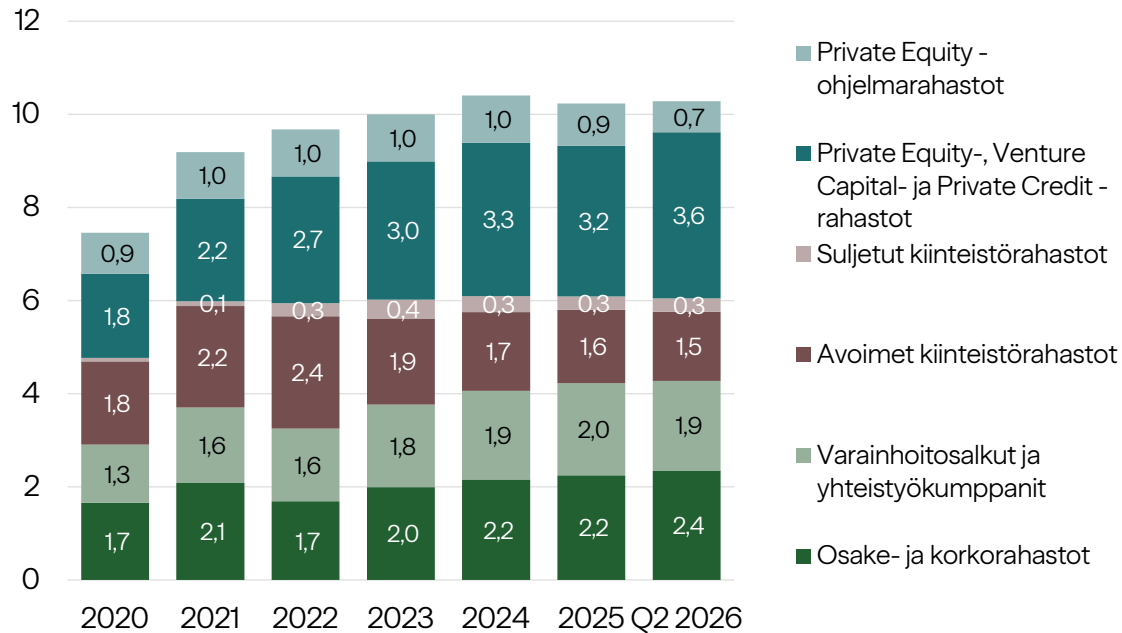
30,6



Hallinnoitavat varat vuodenvaihteen tasolla

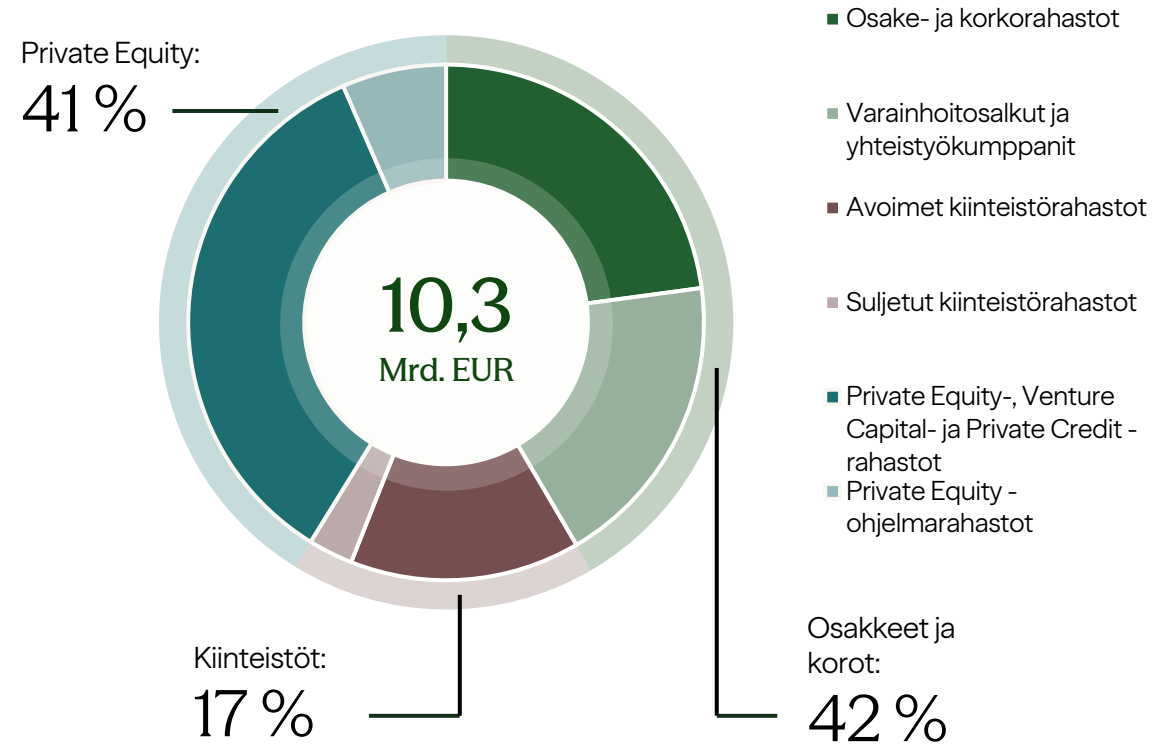
Hallinnoitavien varojen kehitys, mrd. EUR

1-6/2026 muutos +54 MEUR / 1%



Hallinnoitavat varat ilman PE-raportointipalveluja – 30.6.2026 eQ:lla oli 4,0 mrd. euroa PE-raportointipalveluissa hallinnoitavia varoja eli AUM yhteensä 14,3 miljardia (13,8 miljardia 31.12.2025).

Hallinnoitavien varojen jakauma 6/2025



Osake- ja korkorahastot

Bruttotuotot 30.06.2026				Vuoden alusta			3 vuottap.a.			5 vuottap.a.			Morning-
Rahasto	Tuotto*	Vrt.ind	Erutus	Tuotto*	Vrt.ind	Erutus	Tuotto*	Vrt.ind	Erutus			star	
Korkorahastot													
eQ Lyhyt Korko 1K	1,08 %				3,14 %				2,15 %				
eQ Vaihtuva Korko 1K	1,18 %	1,00 %	0,18 %		3,86 %	3,10 %	0,76 %		2,64 %	1,95 %	0,69 %	ei ratingia	
eQ Euro Valtionobligaatio 1K	1,48 %	1,27 %	0,21 %		2,73 %	2,73 %	0,00 %		-1,48 %	-2,06 %	0,58 %	☆☆☆☆☆	
eQ Euro Investment Grade1K	1,59 %	1,36 %	0,23 %		6,87 %	4,98 %	1,88 %		0,80 %	0,20 %	0,60 %	☆☆ei ☆☆☆	
eQ High Yield 1K	2,62 %	1,93 %	0,69 %		6,81 %	7,78 %	-0,97 %		2,32 %	2,97 %	-0,65 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina 1K	1,11 %	0,81 %	0,30 %		5,97 %	5,28 %	0,69 %		1,27 %	-0,62 %	1,89 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta 1K	5,57 %				5,90 %				4,07 %			☆☆☆☆☆☆	
Osakerahastot													
eQ Suomi 1K	11,37 %	8,76 %	2,60 %		12,86 %	14,54 %	-1,68 %		5,80 %	5,99 %	-0,20 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Pohjoismaat Pienyhtiö 1K	-8,22 %	1,80 %	-10,01 %		5,64 %	10,13 %	-4,50 %		-5,72 %	1,16 %	-6,88 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Eurooppa Kasvu 1K	1,36 %	10,75 %	-9,39 %		0,79 %	14,39 %	-13,60 %		0,38 %	10,30 %	-9,92 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Eurooppa Pienyhtiö 1K	-6,54 %	5,41 %	-11,95 %		9,30 %	11,39 %	-2,10 %		-2,29 %	3,96 %	-6,24 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Eurooppa Osinko 1K	9,41 %	10,75 %	-1,34 %		15,92 %	14,39 %	1,54 %		8,87 %	10,30 %	-1,43 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Frontier Osake1K	14,26 %	13,17 %	1,09 %		19,72 %	21,44 %	-1,73 %		12,11 %	9,47 %	2,65 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Sininen Planeetta 1K	10,10 %	12,68 %	-2,58 %		9,48 %	17,40 %	-7,91 %		5,61 %	12,29 %	-6,69 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Kehittyvät Markkinat Osinko 1K	16,70 %	27,22 %	-10,52 %		16,31 %	21,12 %	-4,81 %		6,01 %	7,98 %	-1,98 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö 1K	14,55 %	15,97 %	-1,42 %		12,20 %	14,50 %	-2,30 %		6,18 %	7,94 %	-1,76 %	☆☆☆☆☆☆	
eQ Maailma 1K	9,75 %				13,34 %				6,95 %			☆☆☆☆☆☆	
Yhdistelmärahastot													
eQ Osake ja Korko 1K	5,86 %				9,01 %				3,92 %			☆☆☆☆☆☆	
eQ Osake 1K												ei ratingia	
eQ Korko 1K												ei ratingia	
Yhteistyökumppanien hoitamat rahastot													
eQ Euro Investment Grade Indeks 1 K		1,35 %	1,34 %	0,01 %	4,38 %	4,30 %	0,08 %	-0,43 %	-0,51 %	0,07 %		☆☆☆☆☆☆	
eQ Eurooppa Indeks 1K		11,03 %	10,75 %	0,29 %	14,80 %	14,39 %	0,41 %	10,73 %	10,30 %	0,43 %		☆☆☆☆☆☆	
eQ Japani Indeks 1K		18,95 %	18,93 %	0,02 %	16,67 %	16,65 %	0,02 %	10,32 %	10,29 %	0,03 %		☆☆☆☆☆☆	
eQ Kehittyvät Markkinat Indeks 1K		27,14 %	27,22 %	-0,08 %	21,13 %	21,12 %	0,01 %	7,96 %	7,98 %	-0,02 %		☆☆☆☆☆☆	
eQ USA Indeks 1K		13,02 %	13,01 %	0,01 %	18,29 %	18,27 %	0,02 %	13,77 %	13,74 %	0,03 %		☆☆☆☆☆☆	
eQ Maailma Indeks ESG 1K		14,64 %	14,62 %	0,01 %								ei ratingia	
eQ Eurooppa Indeks ESG 1K		9,70 %	9,40 %	0,30 %								ei ratingia	
Rahastot, jotka ylittäneet vertailuindeksin (itse hoidetut)				50 %		36 %		36 %					

Rahastopääomat yhteensä
2,4 mrd. EUR

Osakerahastojen pääomat
1,4 mrd. EUR

Korkorahastojen pääomat
0,9 mrd. EUR

Lipper Fund Awards palkitsi katsauskauden aikana eQ Euro Investment Grade -rahaston Pohjoismaiden parhaana yrityslainarahastona 3 vuoden riskikorjatulla tuotolla arvioituna.

Private Equityssä vahva varainkeruu ja palautukset sijoittajille



Varainkeruu

Lähes 300 miljoonaa euroa kerätty Private Equity- ja Venture Capital -rahastoihin.

eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto eQ PE Direct I lanseerattu.

Uusi eQ PE Multi-Strategy -rahasto Q3/2026 aikana asiakkaiden saataville.



Tuotot ja kassavirrat

Rahastojen tuotot hyvällä tasolla. eQ:n PE-rahastot ovat palauttaneet alkuvuoden aikana sijoittajille lähes 200 miljoonaa euroa.

eQ:n rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli katsauskaudella selvästi positiivinen.

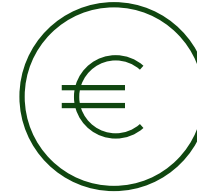


Jälkimarkkinamyynä

PE-rahastoista merkittävä jälkimarkkinamyynä.

Viidestä eQ PE -rahastosta myyty yhteensä 28 rahastositoumusta ja kauppahinta yli 49 miljoonaa euroa.

Transaktio aikaisti pääomanpalautuksia ja kasvatti rahastosijoittajien kassavirtaa.

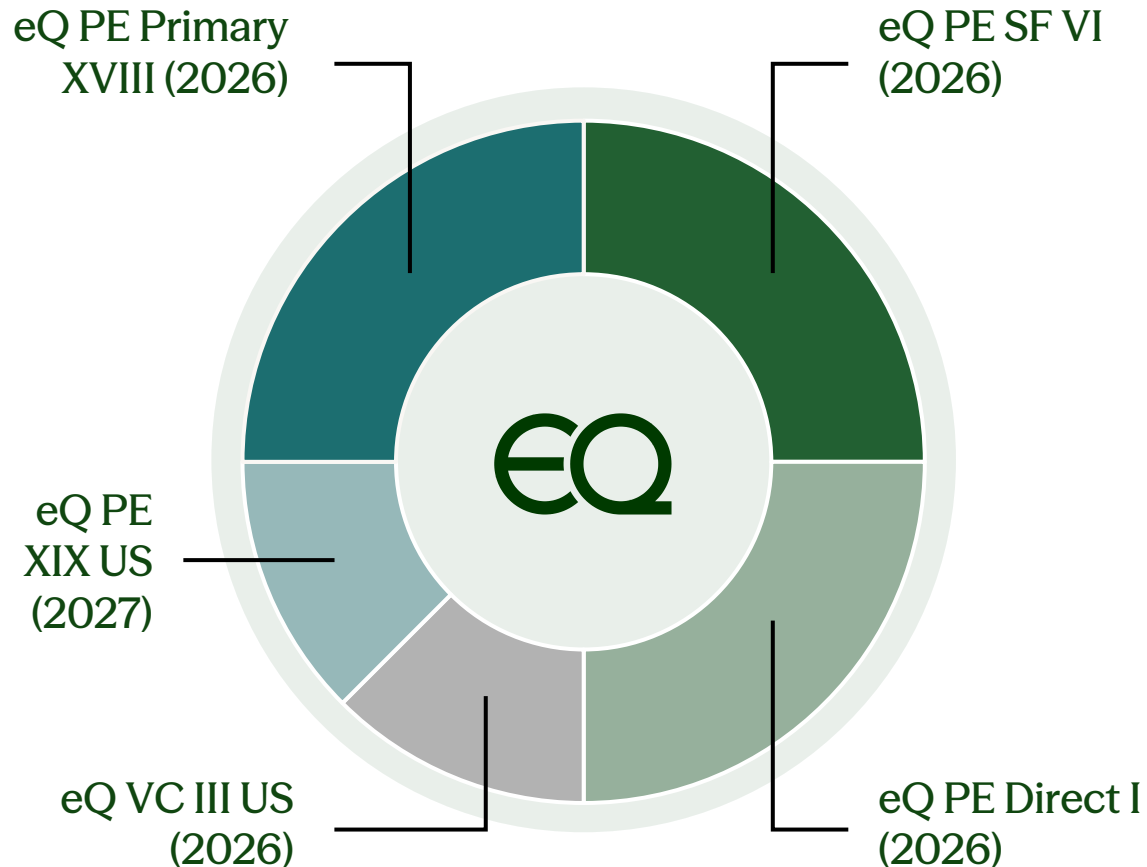


Tuottopalkkiot

Katsauskauden aikana kaksi Private Equity -rahastorakennetta siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin.

Private Equity -tuottosidonnaisista palkkioista kertyi kassavirtaa katsauskaudella 6,0 miljoonaa euroa, josta 0,9 miljoonaa euroa oli voitontasausvaiheen jälkeistä aiemmin jaksottamatonta palkkiota.

eQ PE Multi-Strategy – hajautettu ratkaisu pääomasijoituksiin alkaen Q3/2026



Miksi eQ PE Multi-Strategy?

Erityisesti HNWI¹-asiakkaille, pienemmille säätiöille ja jakelijoille suunnattu ratkaisu PE- ja VC-allokaation rakentamiseen

Hajautettu Private Equity ja Venture Capital salkku 1000+ yhtiöön läpi toimialojen, koon, kasvuvaiheen ja sijoitusvuosien

Fokuksena Pohjois-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, maailman kaksi suurinta pääomasijoitusmarkkinaa

Pääsy huippumanagereiden rahastoihin, joihin on rajattu pääsy

Kaikki eQ:n PE ja VC –strategiat yhdellä merkinnällä

eQ on sijoittanut >4 mrd. asiakasvaroja vuodesta 2002 alkaen

eQ Multi-Strategy on sitoutunut ESG-kriteeristöihin, mikä näkyy portfolioyhtiöiden kestävässä toiminnassa

1. HNWI = High Net Worth Individual / varakkaat yksityishenkilöt. Rahasto on suunnattu ammattimaisille sijoittajille.

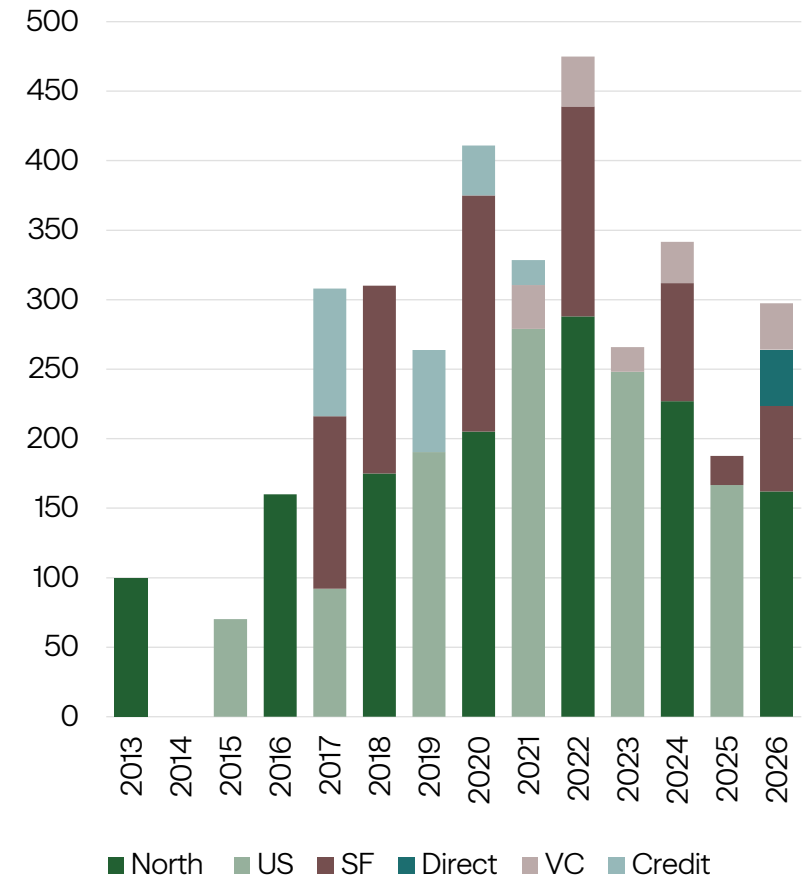
Private Equity –rahastot

Hallinnoitavat varat yhteensä 3,6 mrd. EUR

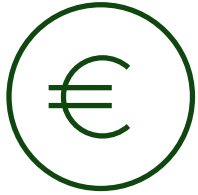
Vuosi	Rahasto	Koko	Vaihe	Aitakoron saavuttaminen*
Rahastojen rahasto - Pohjois-Eurooppa				
2026	eQ PE XVIII North	162 MEUR	6/2026 sulkeminen	-
2024	eQ PE XVI North	227 MEUR	Täysin sijoitettu	-
2022	eQ PE XIV North	288 MEUR	Täysin sijoitettu	-
2020	eQ PE XII North	205 MEUR	Täysin sijoitettu	2029
2018	eQ PE X North	175 MEUR	Täysin sijoitettu	2029
2016	eQ PE VIII North	160 MEUR	Täysin sijoitettu	2026
2013	eQ PE VI North	100 MEUR	Täysin sijoitettu	Saavuttanut
Rahastojen rahasto - Pohjois-Amerikka				
2025	eQ PE XVII US	190 MUSD	Sijoittaa	-
2023	eQ PE XV US	283 MUSD	Täysin sijoitettu	-
2021	eQ PE XIII US	318 MUSD	Täysin sijoitettu	2030
2019	eQ PE XI US	217 MUSD	Täysin sijoitettu	2029
2017	eQ PE IX US	105 MUSD	Täysin sijoitettu	2027
2015	eQ PE VII US	80 MUSD	Täysin sijoitettu	2027
Rahastojen rahasto - Secondary				
2026	eQ PE SF VI	62 MEUR	6/2026 sulkeminen	-
2024	eQ PE SF V	106 MEUR	Täysin sijoitettu	-
2022	eQ PE SF IV	151 MEUR	Täysin sijoitettu	2028
2020	eQ PE SF III	170 MEUR	Täysin sijoitettu	2027
2018	eQ PE SF II	135 MEUR	Täysin sijoitettu	Ei saavuta
2017	eQ PE SF	124 MEUR	Täysin sijoitettu	n/a
Rinnakkaissijoitusrahasto				
2026	eQ PE Direct I	40 MEUR	6/2026 sulkeminen	-
Rahastojen rahasto - Itä-Eurooppa				
2011	Amanda V East	50 MEUR	Täysin sijoitettu	Ei saavuta
Rahastojen rahasto - Venture Capital				
2026	eQ VC III	38 MUSD	6/2026 sulkeminen	-
2023	eQ VC II	54 MUSD	Täysin sijoitettu	-
2021	eQ VC	77 MUSD	Täysin sijoitettu	-
Private Credit				
2020	eQ Private Credit III	54 MEUR	Täysin sijoitettu	n/a
2019	eQ Private Credit II	74 MEUR	Täysin sijoitettu	n/a
2017	eQ Private Credit	92 MEUR	Täysin sijoitettu	n/a

*Arvio aitakoron saavuttamisesta ja tuottopalkkiovaiheeseen siirtymisestä kassavirallisesti (2026-2030), lisätietoa tuottopalkkioista osana vuosikertomusta 2025

Rahastojen varainkeruu vuosittain, MEUR



Kiinteistörahastoissa rahoitukset uusittu, arvonmuutokset vaikuttivat tuottoihin negatiivisesti



Lunastukset

Suurin osa kotimaisista avoimista kiinteistörahastoista on joutunut lykkäämään lunastusten maksua.

eQ maksoi heinäkuussa osan sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt, että eQ Liikekiinteistöt -rahastojen aiemmin lykätystä lunastuksista.

eQ on alkuvuoden aikana maksanut kiinteistörahastoista lunastuksia yhteensä 88 miljoonaa euroa.



Tuotot

eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin vaikutti katsauskaudella negatiivisesti kohteiden arvonmuutokset.

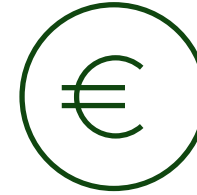
Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole vielä nähty laskua, vaikka kaupankäyntiaktiiviteetti on kasvanut vuodentakaisesta.



Luottoluokitus

Moody's Ratings myönsi katsauskaudella eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastolle IG (investment grade) luottoluokituksen Baa3 vakailla näkymillä.

Ensimmäinen kerta, kun kansainvälinen luottoluokittaja myöntää luottoluokituksen pohjoismaiselle kiinteistörahastolle.



Rahoitus

eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastot toteuttivat katsauskauden lopussa yhteensä 915 miljoonan euron uudelleenrahoitukset aiempaa paremmilla ehdoilla.

Pitkäaikaiset ja vakaat rahoitukset vahvistavat rahastojen tuottopotentiaalia ja sijoitusstrategioiden toteuttamista.

Kiinteistörahastot

eQ Yhteiskuntakiinteistöt

Avoin rahasto – sijoittaa moderneihin hoiva- ja yhteiskuntakiinteistöihin

Keskimaturiteetti noin 7 vuotta, vajaakäyttö 4 %, nettovuokratuotto 5,6 %

Sijoitettu pääoma: 1 698 MEUR

Oma pääoma: 1 012 MEUR

LTV: 39 %

1-6/2026 nettomerkinnot: -27 MEUR, rahasto maksanut 30.6.25 lunastuspäivän lunastukset, 31.12.25 ja 30.6.26 lunastuksia lykätty

Tuotto 1-6/2026: 0,5 %

Tuotto perustamisesta: 5,6 % p.a.

eQ Liikekiinteistöt

Avoin rahasto – sijoittaa toimitilakiinteistöihin

Keskimaturiteetti noin 5 vuotta, vajaakäyttö 14 %, nettovuokratuotto 5,1 %

Sijoitettu pääoma: 824 MEUR

Oma pääoma: 474 MEUR

LTV: 40 %

1-6/2026 nettomerkinnot: -20 MEUR, rahasto maksanut 60 % 30.6.24 lunastuspäivän lunastuksista ja loppuosan maksua lykätty, lisäksi 31.12.24, 30.6.25, 31.12.25 ja 30.6.2026 lunastuksia lykätty

Tuotto 1-6/2026: -4,3 %

Tuotto perustamisesta: 2,7 % p.a.

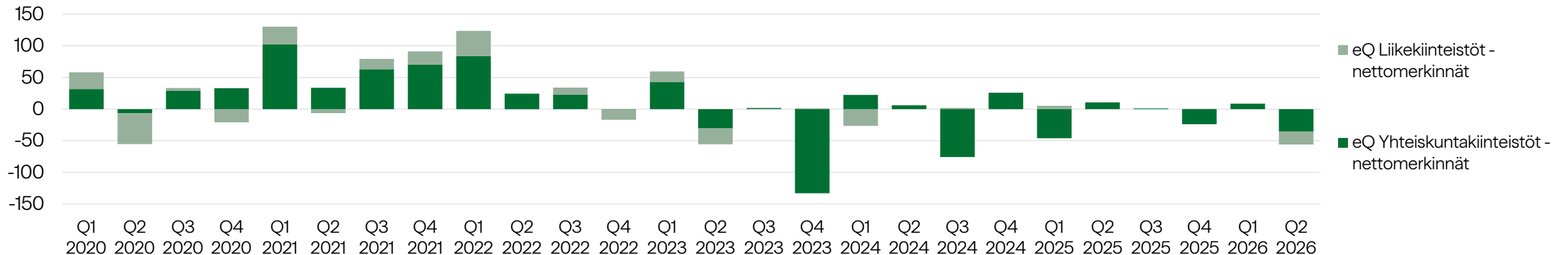
eQ Asunnot III

Suljettu rahasto vain ammattimaisille sijoittajille – sijoittaa asuinkiinteistöihin

Sijoitettu pääoma: 283 MEUR

Oma pääoma: 111 MEUR

Avoimien kiinteistörahastojen nettomerkinnot, MEUR



Corporate Finance

Corporate Finance – Viimeisimpiä transaktioita

Yrityskaupat ja pääomajärjestelyt

 sold 50% of  to  Advisor to the Seller May 2026	 sold part of its Finnish and Swedish businesses to  Advisor to the Buyer December 2024	 ENSIO INVESTMENT GROUP OY voluntary public cash tender offer for all shares in  € 60 million Advisor to Innofactor October 2024
 voluntary public cash tender offer for all shares  EUR 453 million Advisor to the Buyer August 2024	 VARMA invested EUR 45 million for a 21.43% stake in  a subsidiary of  Advisor to Aspo February 2024	 voluntary public cash tender offer for all shares  EUR 868 million Fairness Opinion to Musti Group's Board of Directors November 2023

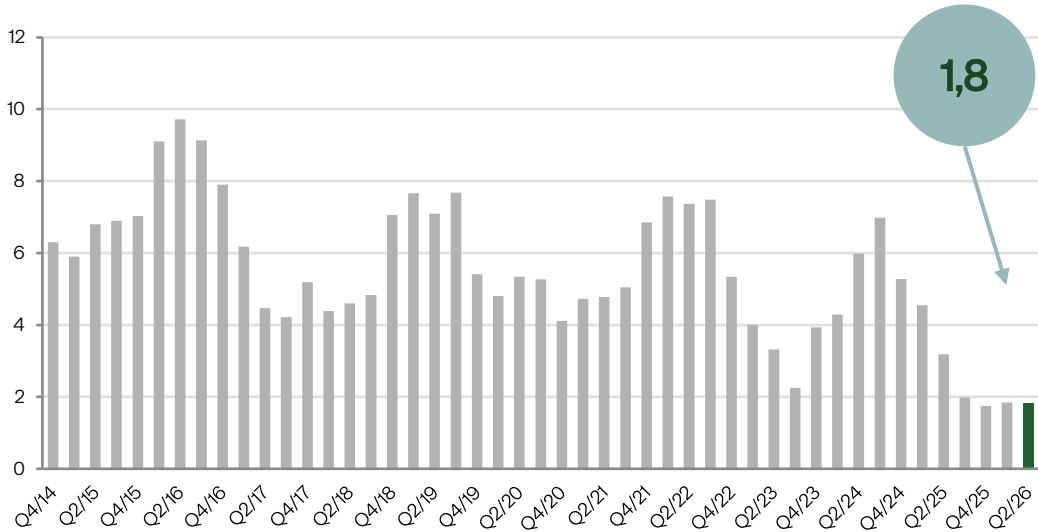
Kiinteistöjärjestelyt

Undisclosed Seller sold a major retail portfolio to  Advisor to the Seller May 2026	 sold Helsinki CBD assets to  Advisor to the Seller December 2025	 sold a light industrial portfolio to  Advisor to the Seller November 2025
 sold its holdings in  to  Advisor to the Seller January 2025	 sold Retail park Bredis to  Advisor to the Seller March 2024	 sold an office property to  Advisor to the Seller August 2023

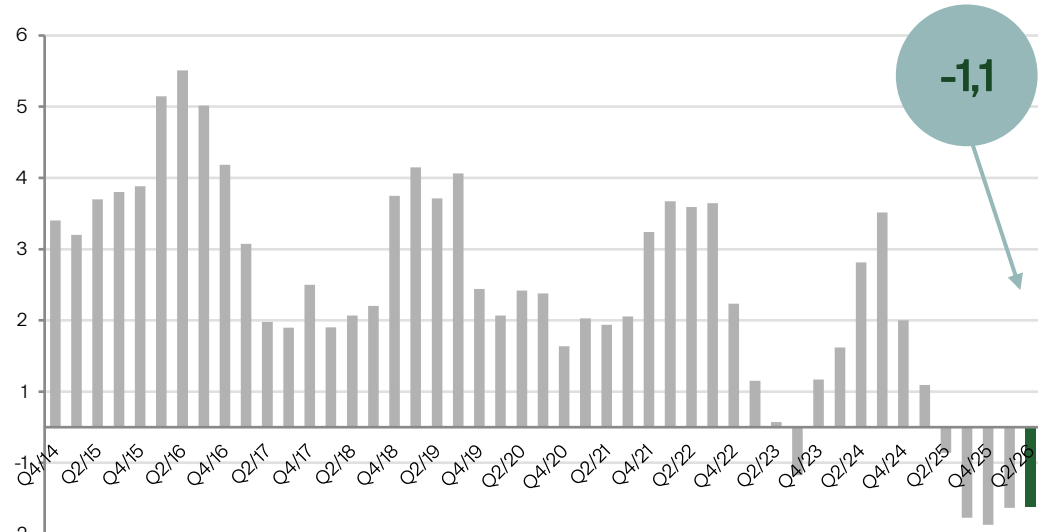
Corporate Finance – Avainluvut

MEUR	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-12/2025
NETTOLIIKEVAIHTO	0,9	0,8	8 %	0,7	0,8	-4 %	1,7
Henkilöstökulut	-1,2	-1,4	-12 %	-0,6	-0,7	-12 %	-2,5
Muut hallintokulut	-0,2	-0,2	-4 %	-0,1	-0,1	75 %	-0,3
Poistot	-0,1	-0,1	-5 %	-0,0	-0,0	-5 %	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,1	-0,1	-9 %	-0,0	-0,0	-2 %	-0,2
LIIVEVOITTO	-0,6	-0,9	28 %	-0,0	-0,1	22 %	-1,4

Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR



Näkymät

Näkymät

Suomessa kiinteistötransaktiomarkkinan aktiviteetti on kasvanut. Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole kuitenkaan vielä nähty laskua. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arvioimme markkina-aktiviteetin kasvavan ja tuottovaatimusten laskevan, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen. eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden arvioidaan laskevan vuonna 2026 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkunut hyvällä tasolla. Uskomme sijoittajien kasvattavan Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2026 viime vuoteen verrattuna. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -rahastorakenteista ja katsauskaudella 2026 kaksi rahastorakennetta ovat siirtyneet kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi yhden rahastorakenteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaisten palkkioiden kassavirtavaiheeseen loppuvuoden aikana.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.



eQ Oyj:n Q3 2026 osavuosisikatsaus julkaistaan
tiistaina 23.10.2026